



المملكة العربية السعودية  
وزارة الصحة  
الوكالة المساعدة لإعداد و تطوير القوى العاملة  
إدارة شئون العاملات

# معوقات كفاءة وأداء الممرضة السعودية في منطقة الرياض بوزارة الصحة

## ”دراسة ميدانية تحليلية“

إعداد

حصة عبد الله الحسيني

إشراف

أ/ رقية ضحيان الضحيان

د/ عبيد بن سليمان بن عبيد

وكيل الوزارة المساعد لإعداد و تطوير القوى العاملة المشترفة العامة على إدارة شئون العاملات بالوزارة

الإصدار الأول لسلسلة أبحاث

الوكالة المساعدة لإعداد و تطوير القوى العاملة

المملكة العربية السعودية

وزارة الصحة

الوكالة المساعدة لإعداد و تطوير القوى العاملة

إدارة شئون العاملات

# معوقات كفاءة وأداء الممرضة السعودية في منطقة الرياض بوزارة الصحة

## ”دراسة ميدانية تحليلية“

إعداد

حصة عبد الله الحسيني

إشراف

أ/ رقية ضحيان الضحيان

د/ عبيد بن سليمان بن عبيد

وكيل الوزارة المساعد لإعداد و تطوير القوى العاملة المشرفة العامة على إدارة شئون العاملات بالوزارة

الإصدار الأول لسلسلة أبحاث

الوكالة المساعدة لإعداد و تطوير القوى العاملة

## **كلمة الدكتور / عبيد بن سليمان بن عبيد وكيل الوزارة المساعد لإعداد وتطوير القوى العاملة**

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً فيه .. والصلوة والسلام على رسولنا النبي الأمين محمد

صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ .. وبعد:

اهتمت حكومتنا الرشيدة بالتعليم الصحي على كافة مستوياته أسوة ب مختلف أنواع التعليم الأخرى إدراكاً منها بأهمية الدور الذي يمكن أن يقوم به هذا النوع من التعليم في إعداد القوى البشرية المدربة والمؤهلة تأهيلاً عالياً لتساهم في تطوير وتنمية القطاع الصحي في هذا الوطن العزيز علينا جميعاً .

لقد حرصت وزارة الصحة على أن تستفيد من خبرات المختصين وذوي الميزة في هذا المجال من داخل الوزارة ، وكان هذا الإنجاز المتمثل في هذه الدراسة ما كان له أن يتم لو لا عون من الله سبحانه وتعالى ثم دعم من معالي وزير الصحة الدكتور / حمد بن عبد الله المانع حفظه الله .

وعلى قدر ما أصدر من أبحاث وصفية تحليلية عن المرضية السعودية يأتي هذا البحث ليحتل المكانة الخاصة بين البحوث ليس لأنه تجربة أولى تصدر من الوكالة المساعدة لإعداد وتطوير القوى العاملة متمثلة بالإدارة العامة لشؤون العاملات لتركيز الاهتمام وتبلور القضية على ركائز علمية ، بل لأنه يحتوي على معلومات قيمة عن المرضية السعودية في منطقة الرياض بوزارة الصحة ، شهادة على كفاح أمة أرادت أن تبني مجدها وعزها بسوا عد بناها المرضيات ، وعقدت عزمهها مخلصة فوفقاً لله وأعانها على الخير .

من هنا كانت الأهمية الخاصة لهذا البحث في محاولة حصر مختلف إمكانياتها البشرية من المرضيات السعوديات التابعات لوزارة الصحة داخل منطقة الرياض على أن يستكمل هذا الحصر لاحقاً لجميع الكفاءات السعودية من المرضيات داخل الوزارة في كافة مناطق المملكة العربية السعودية .

ومن خلال هذا البحث توصلنا إلى العدد الإجمالي للممرضات السعوديات بوزارة الصحة والبالغ (٧٥٣) سعودية بينما عدد الأجنبيات يصل إلىضعف (١٣٦١٧) . وفي منطقة الرياض بلغ عدد المرضيات السعوديات (١٠٠٧) بينما بلغ عدد المرضيات الأجنبيات ثلاثة أضعاف (٢٧٣٩) .

ولقد خرجت المعاهد والكليات الصحية وعلى مدى "٤٦" عاماً (١١٣٢٤) ممرضة من جميع مناطق المملكة حتى نهاية العام ١٤٢٦ هـ وإجمالي (١١٩٢٧) فنية في مختلف التخصصات لنفس الفترة .

ونظراً لأن التطورات قد تثمر دون أن تستثير الاهتمام في الرصد اليومي إلا أن أهميتها النوعية لا تثبت أن تبرز عندما يُستعرض تراكمها خلال سنوات مضت ويكشف لنا النقص الكمي مراجعاً له معوقات الكفاءة والأداء التي تؤثر سلباً على النوع وليس الكم فقط ، مما يجعل برامجه التأهيل والتدريب سواء في مرحلة الإعداد العملي للممرضات أو اللاتي على رأس العمل ضرورة ملحة للارتقاء بهذه المهنة وتطوير خدماتها كماً ونوعاً ، ويقودنا إلى ذلك الأصل في توفيق الله وإخلاص العاملين واستخدام أفضل طرق التعليم والتدريب العلمية لاعتماد بعد الله على ممرضات سعوديات لسد الاحتياجات الأساسية بكفاءة عالية وتقليل الاعتماد على الممرضات الأجنبيات .

وما يسعني هنا إلى أن أتقدم بالشكر والعرفان للإدارة العامة لشئون العاملات بالوزارة لجهوداتهن ، الذي جعل من نشر هذه المادة العلمية أمراً ممكناً ولكافحة فريق البحث على اهتمامهن بموضوع كفاءة المريضة السعودية ومعوقات أدائها لتمضي عن أبحاث ودراسات أخرى تتخصص في معالجة وضع المريضة السعودية وبذلك خطوة هامة لما بعدها من خطوات ستتلوها بإذن الله لوضع خطة واضحة وبرنامج متكملاً لتحسين الوضع القائم والتطلع على هدى وعلم لتحسين الكم والنوع معًا لتلبية الاحتياج المتزايد لهذه الفئة . تلك هي المسؤولية الكبرى لكل مبصر للحق ومخلصاً للوطن .

والله من وراء القصد ،،

## **كلمة المشرفة العامة على إدارة شئون العاملات بالوزارة**

**الأستاذة: رقية ضحيان الضحيان**

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله ﷺ .. وبعد:

لقد أشارت ظاهرة الشكوى من قصور أداء الممرضات السعوديات التابعات لوزارة الصحة انتباه وكيل الوزارة المساعد لإعداد وتطوير القوى العاملة مما دفعه لطلب الوقوف على أسباب هذه الظاهرة وكيفية مواجهتها .

ومن هنا جاءت فكرة هذا البحث على الممرضات السعوديات داخل منطقة الرياض والعاملات بوزارة الصحة لكشف معوقات الكفاءة والأداء لديهن . وقد التمس الى ذلك كل وسيلة ممكن أن تحت الممرضات والأطباء والمرضى على الإدلاء بالبيانات الخاصة بهم . وكنا حريصين على تحري غاية الدقة في جمع البيانات حسب النماذج التي أعدّتها هذه الإدارة لذلك كان هدفنا هو تقديم هذا البحث في أفضل شكل ليستفيد الآخرين بقدر الإمكان وعلى أوسع نطاق ، ونأمل متمسكين بالأمل في أن يشجع هذا البحث الكفاءات الوطنية من أصحاب الخبرة للمبادرة بإكمال الشوار لأن ما لا يتطور نحو الأفضل يرتد نحو الأسوأ . ويتوقف مقدار الفائدة على مدى الوعي لأبعد المشكلة المتراقبة والتي حاولنا كشفها قدر الإمكان . وتمحض هذا الكشف بوجود معوقات عامة لأداء الممرضة السعودية لكون هذه المهنة مهنة علمية وليس إدارية مما يتطلب من الممرضة السعودية عملاً شاقاً ومرهقاً مقارنة بالوظائف الأخرى .

### **ومن هذه العوائق:**

طول الدوام ، عدم توفر أماكن للراحة والطعام أو حضانة للأطفال ، قلة الحوافز المادية أو العنيوية مقارنة بالوظائف الأخرى .

هذا بالإضافة إلى عوائق علمية وعملية هامة تؤثر على نوع الخدمة حدث بالأطباء إلى تفضيل الممرضة الأجنبية على السعودية وتركزت في محوريين أساسيين هما:

١- تدني مستوى اللغة الانجليزية لدى الممرضة السعودية .

٢- نقص التدريب والتأهيل للممرضة السعودية سواء في مرحلة الإعداد قبل التخرج أو على رأس العمل بعد التوظيف .

هذا بالإضافة إلى النقص الكمي للممرضة خاصة في منطقة الرياض حيث تتوفر الممرضة الأجنبية مقارنة بالسعودية بنسبة ١:٣ .

ومن هنا جاءت توصيات البحث بالتركيز على أهمية التأهيل والتدريب معاً وحل المشكلة في مرحلة الإعداد قبل التخرج وذلك من خلال تطوير بعض المناهج التي من شأنها رفع مستوى الخريجات ، وكذلك الاستفادة من القطاع الخاص على حساب الوزارة لزيادة الأعداد .

هذا بالإضافة إلى تفعيل دور التدريب بالوزارة وجعله إجبارياً وشرطياً من شروط التجديد لزلاولة المهنـة والاستمرار فيها والتنسيق بذلك مع القطاعات الصحية الأخرى للاستفادة من خبراتهم في هذا المجال لجعل التدريب والتعليم متجانساً ومتزابطاً ، وهذا بجانب دعم وتشجيع الإيفاد الداخلي والابتعاث الخارجي للممرضات السعوديات بالوزارة حيث أن أعداد المؤلفات بالداخل لم يتجاوز "عشر" ممرضات لبرنامج الماجستير بجامعة الملك سعود و (٥٧) ممرضة لبرنامج البكالوريوس بالداخل و عدد المبعثات للخارج "ثمان" ممرضات منهاـن ثلاثة لمرحلة الماجستير .

وبهذه المناسبة يطيب لي أن أتقدم بالشكر والتقدير الخاص لعالـي وزـير الصحة د/ حـمد المـانع ولسعادة وكيل الـوزارـة المسـاعد لإـعداد وتطـوير القـوى العـاملـة والـذـي كان لهـما الفـضل في بـلـورة فـكـرة هـذـه الـدـرـاسـة والمـضـي في الـبـحـث وكـذـلـك الشـكـر لـلـزمـيلـة حـصـة الحـسـينـي ولـجـمـيع من سـاـهمـ في هـذـه الـدـرـاسـة من منـسـوبـات الإـدـارـة العـامـة لـشـئـون العـامـلـات وـجـمـيعـ من قـامـ بالـدـعـمـ من خـارـج الـوزـارـة وـخـاصـة الجـامـعـات السـعـودـية .

ونحناليـوم نـرى قـوـتنا الحـقـيقـية لا تـتـمـثلـ في وـفـرـةـ هيـأـها لـنـا اللهـ فيـ المـوارـدـ الطـبـيـعـيةـ فقطـ بلـ فيـ دـعـامـةـ مـتـيـنةـ منـ القـوىـ البـشـرـيةـ الصـحـيـةـ يـسـتـنـدـ إـلـيـهاـ بـنـاءـ دـولـةـ عـصـرـيـةـ فيـ ظـلـ جـهـودـ الـمـلـكـةـ لـدـعـمـ قـاعـدةـ عـلـمـيـةـ رـاسـخـةـ مـنـ الـكـفـاءـاتـ الـعـلـمـيـةـ لـمـ تـمـضـ فيـ اـتـجـاهـ وـاحـدـ وإنـماـ بـاتـجـاهـاتـ مـتـعـدـدةـ وـبـجهـودـ مـتـضـافـرـةـ .

**والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ،،**

## "شكر وتقدير"

الحمد لله والصلوة والسلام على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه ومن والاه ، والشكر لله الذي من علي ويسر لي بإنتهاء هذا البحث المتواضع والذي أتمنى أن تعم به الفائدة للارتقاء بالتمريض في المملكة .

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أرجع الفضل لأصحابه ، فأقدم من الشكر أجزله ومن التقدير أمثله لكل من وكيل الوزارة الدكتور عبيد بن سليمان بن عبيد والأستاذة رقية بنت ضحيان الضحيان لإتاحة الفرصة لي ولفريق البحث للاستفادة من خبراتنا المكتسبة من الوزارة في مجال التمريض عبر صفحات هذا البحث وللتوجيهات والتوصيات والدعم المستمر من قبلهما .

كما أتقدم بخالص الشكر والامتنان وعظيم التقدير لكل من:

- ١- الأستاذ أحمد الشهري والأستاذ عيسى الجوحلي من الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية .
- ٢- منسوبات الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية بالوزارة اللاتي ساهمن بمعلومات عن الإعداد العلمي والعملي للطلابات .
- ٣- الأستاذ عبد اللطيف الشهاب مدير إدارة الشؤون الإدارية بجامعة الملك فيصل بالدمام .
- ٤- شؤون الطالبات بكلية التمريض بجامعة الملك عبد العزيز بجدة .
- ٥- الدكتورة فاتن الزامل وكيلة كلية التمريض بجامعة الملك سعود بالرياض ومنسوباتها .
- ٦- منسوبات الفرع النسوی بالإدارة العامة للتدريب الابتعاث . وذلك لتزويدهم لنا بالإحصائيات الازمة .

وجزيل الشكر والتقدير إلى شؤون الموظفين بوزارة الصحة لتزويدهم لنا بإحصائيات الموظفات العاملات في مجال التمريض . وشكراً وافر لكتبة الملك فهد الوطنية لجهودهم وتعاونهم في جمع مادة البحث العلمية .

وشكر عميق يفيض عرفاناً إلى فريق البحث بالإدارة العامة لشؤون العاملات والذين أسهموا في توزيع وتفريج الاستبيانات وتجميع المراجع والتوصيات.

وأخص بالشكر الزميلات سارة العبد اللطيف ، وضحى البقumi ، منى الحمود ، لطيفة العمران لساندتهن وملازمتهن لي طيلة مشوار البحث .

وأخيراً أوجه خالص شكري وتقديري لكل من مد لي يد العون والمساعدة من قريب أو بعيد لإنجاز هذا البحث ، وأسأل الله سبحانه وتعالى أن يجعله في موازين حسناتهم ، وأن يوفق الجميع لما يحب ويرضى .

الباحثة

حصة بنت عبد الله الحسيني

## مستخلص البحث

---

إن النقص في التمريض لا يزال حاداً بسبب تزايد عدد المستشفيات الحكومية والخاصة وأعداد المراكز الصحية وارتفاع مستوى الكفاءة المطلوبة للعناية بالمرضى . لذلك يمكن أن نستمر في الاعتماد على العمالة الوافدة لفترة طويلة ولا بد أن نتخد خطوات ملموسة وذلك لهجرة العمالة الوافدة إلى الدول الأخرى بعد أن يتم تدريبهم على أجهزتنا ومريضانا ثم يتم استقطابهم من السفارات الأوروبية والأمريكية للعمل في بلدانهم .

يهدف البحث الحالي إلى تقييم وضع الممرضة السعودية عن طريق التركيز على العوامل والمعوقات التي أدت إلى تهميش دورها ودراسة آثر قصور برامج الإعداد والتدريب العملي على كفاءة وأداء الممرضة السعودية من وجهة نظر الممرضة والطبيب والمريض .

ولتحقيق ذلك فقد تم استخدام النهج الوصفي التحليلي وقد تم اختيار عينة البحث بالطريقة القصدية الغرضية " Purposive Sample " . عن طريق إعداد ثلاث استبيانات:

- ١ الاستبانة الأولى خاصة بالممرضة السعودية بمنطقة الرياض بوزارة الصحة للتعرف على معوقات العمل والتدريب العملي.
- ٢ الاستبانة الثانية خاصة بالطبيب ورأيه في كفاءة وأداء الممرضة السعودية وتعاملها وأسباب عدم الاعتماد عليها ومقارنتها بالممرضة الأجنبية .
- ٣ الاستبانة الثالثة خاصة بالمريض لإبداء رأيه في تعامل وأداء الممرضة السعودية ومقارنتها بالاجنبية .

وقد تم تطبيق هذه الأدوات على أفراد عينة البحث ( الممرضات والأطباء والممرضى ) حيث بلغت عينة الممرضات (٤٤٦) ممرضة وبلغت عينة الأطباء (١٤٤) طبيب وبلغت عينة المرضى (٥٢١) مريض . وكانت نسبة المشاركين في جميع العينات من المراكز الصحية أكثر من المستشفيات بأكثر من ضعفين لعينة الممرضات والأطباء وحوالي ثلاثة أضعاف لعينة المرضى . ولم تشارك مدينة الملك فهد الطبية أو مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون وذلك لعدم وجود ممرضات سعوديات لوجود نظام التشغيل الذاتي .

وقد بينت النتائج ما يلي:

أولاً: وجود معوقات في العمل أدت إلى تهميش دور الممرضة تمثلت بثلاث أنواع من المعوقات:

١- صعوبات تتعلق بطبيعة العمل وتشمل:

عدم تعاون الرئيس المباشر / عدم الحصول على التأهيل والتدريب الكافي / عدم توفر الإمكانيات / عدم الإلام باللغة الإنجليزية / عدم ثقة المرضى بالمرضة السعودية / قلة اعتماد الطبيب على الممرضة السعودية / عدم تحديد مهام الممرضة .

٢- صعوبات تواجه الممرضة أثناء تأدية عملها وتشمل:

أ- صعوبات تتعلق بالإعياء المهني جسدياً

ب- صعوبات عدم توفر الحماية للممرضة من المراجعين

ج- زيادة الطلب على الخدمات التمريضية

د- صعوبات تتعلق بالحوافز المعنوية بالعمل ثم الوضع الأسري للممرضة

٣- صعوبات تتعلق بالإعياء المهني وتشمل:

عدم توفر مكان للاستراحة / طول ساعات الدوام / عدم وجود حضانة للأطفال / عدم وجود مكان مخصص للأكل

ثانياً: وجود قصور في برامج الإعداد والتدريب العملي مما أثر على كفاءة وأداء الممرضة السعودية مقارنة بالمرضة الغير سعودية وتلخصت النتائج الآتي:

١- (٣٠,٣٪) من عينة الممرضات لم يتم التحاقهن بأي نوع من الدورات .

٢- (٦٥,٩٪) تم التحاقهن بدورات معظمها قصيرة وتتراوح من يوم إلى خمسة أيام كما أنها من ناحية النوع تتركز معظمها على دورات في رعاية الأمومة والطفولة والجودة النوعية ثم الإنعاش القلبي الرئوي .

٣- من أهم أسباب عدم التحاق الممرضة السعودية بدورات تدريبية ما يلي:

عدم موافقة الرئيس المباشر / عدم وجود الوقت الكافي / التكلفة العالية للدورات والندوات ثم عدم توفير العمل لأي نوع من التدريب وتقتصر الدورات على البعض دون الآخر .

ثالثاً: حظيت الممرضة الأجنبية بفضل الأطباء للأسباب الآتية:

١- نقص التأهيل والتدريب للممرضة السعودية وقلة الخبرة .

٢- عدم الإلام باللغة الإنجليزية الذي يعتبر من أهم العوامل في تهميش الممرضة السعودية وتقليل الاعتماد عليها .

٣- عدم رغبة الممرضة السعودية بالعمل وكثرة الاستئذان والتغيب (التساهل الإداري ) .

٤- توفر الممرضة الأجنبية أكثر من السعودية بثلاث أضعاف في منطقة الرياض .

**رابعاً: يؤيد المريض التعامل مع الممرضة السعودية أكثر من الأجنبية لتوافق اللغة/ الدين/ العادات/ الشعور بالوطنية .**

**خامساً: من أهم معوقات كفاءة وأداء الممرضة السعودية عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة العربية السعودية مما يضعف الخبرة وبرامج التدريب والازدواج في العمل ويضيّع فرص استغلال الموارد المتاحة البشرية والغير بشرية مما يؤدي إلى اختلافات كبيرة بين الدخلات والخرجات لكل قطاع على حدة وبين القطاعات ككل ، ويجعل وضع خطة استراتيجية واضحة مبنية على قاعدة معلومات متكاملة مطلب ضروري بالتنسيق من قبل مجلس التمريض المقترن بين القطاعات المختلفة ( وزارة الصحة / التعليم العالي / الخدمات الصحية العسكرية / القطاع الخاص / وزارة الخدمة المدنية ) والالتزام بتوصية منظمة الصحة العالمية بإيجاد مستوى واحد للممرضة المهنية بحلول (٢٠١٥م) من خلال برنامج بكالوريوس موحد مدته (٤ سنوات) .**

**سادساً: أتضح من البيانات التي تم جمعها حتى شعبان ١٤٢٥هـ ما يلي:**

- ١- يوجد سوء توزيع للممرضات السعوديات سواء في المراكز الصحية أو المستشفيات .**
- ٢- يعمل بوزارة الصحة (٧٥٣) ممرضة سعودية، في حين أن عدد الخريجات قد بلغ (٩٥٧٧) ممرضة لنفس الفترة. أي أن عدد المتسربات قد بلغ (٢٤٢٤) ممرضة على مدى (٤٥) عاماً أي بنسبة (%) ٢٥,٣ ممرضة على مستوى المملكة .**
- ٣- نسبة الممرضات السعوديات بمنطقة الرياض (%) ٢٧ .**
- ٤- نسبة الممرضات السعوديات بالمملكة (%) ٣٤,٤ .**

**سابعاً: عدد خريجات المعاهد والكليات الصحية من الممرضات بالمملكة حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ هو (١١٣٢٤) ممرضة سعودية .**

**وفي ضوء ما توصل إليه البحث الحالي تم تقديم عدداً من التوصيات التي يمكن الأخذ بها للنهوض بأداء الممرضة السعودية والرفع من كفاءتها . كما تم تقديم عدداً من المقترنات لدراسات مستقبلية يمكن أن تكون مكملاً للبحث الحالي.**

# فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	كلمة سعادة وكيل الوزارة لأعداد و تطوير القوى العاملة
ج	كلمة المشرفة العامة على إدارة شئون العاملات بالوزارة
هـ	شكر وتقدير
وـ	مُختلص البحث
طـ	فهرس المحتويات
كـ	فهرس الجداول
مـ	فهرس الأشكال
نـ	فهرس الملحق
ـ	القديمة
ـ	<b>الفصل الأول: المدخل العام للبحث</b>
ـ	ـ مقدمة
ـ	ـ مشكلة البحث
ـ	ـ أهداف البحث
ـ	ـ أهمية البحث
ـ	ـ أسئلة البحث
ـ	ـ حدود البحث
ـ	ـ مصطلحات البحث
ـ	<b>الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة</b>
ـ	ـ مسيرة التعليم الصحي بالمملكة العربية السعودية
ـ	ـ معوقات العمل بمهنة التمريض
ـ	ـ أولاً: الإقبال على مهنة التمريض
ـ	ـ ثانياً: المناهج الدراسية
ـ	ـ ثالثاً، واقع القوى العاملة في مجال التمريض
ـ	ـ رابعاً: اللغة الإنجليزية
ـ	ـ خامساً: تهميش الممرضة
ـ	ـ سادساً: التسرب
ـ	ـ سابعاً: عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة العربية السعودية
ـ	ـ ثامناً: واقع التدريب والتعليم المستمر بوزارة الصحة

# تابع فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
٥٨	<b>الفصل الثالث: منهج البحث وإجراءاته</b>
٥٩	..... مقدمة -
٥٩	..... منهج البحث -
٥٩	..... مجتمع البحث -
٥٩	..... عينة البحث -
٦٢	..... طريقة عينة البحث -
٦٦	..... وصف عينة البحث -
٧٤	..... أداة البحث -
٧٤	..... تصميم أداة البحث -
٧٦	..... صدق الأداة -
٧٦	..... ثبات الأداة -
٧٦	..... تطبيق الأداة وجمعها -
٧٧	..... الصعوبات الميدانية -
٧٧	..... المعالجة الإحصائية -
٧٨	<b>الفصل الرابع: نتائج البحث وتفسيرها</b>
٧٩	..... نتائج البحث وتفسيرها ومناقشتها -
٩٨	<b>الفصل الخامس: ملخص البحث والتوصيات والمقترنات</b>
٩٩	..... ملخص البحث -
١٠٣	..... توصيات البحث -
١٠٧	..... المقترنات لبحوث أخرى -
١٠٨	<b>مراجع البحث</b>
١٠٩	..... أولًا: المراجع العربية -
١١٤	..... ثانياً: المراجع الأجنبية -
١١٦	<b>اللاحق</b>

# فهرس المحتوى

رقم الصفحة	موضوع المحتوى	الصفحة
٩	أسماء مدارس التمريض للبنات فئة (ب) وعام الافتتاح .....	١
٩	أسماء المعاهد الصحية للبنين وعام الافتتاح .....	٢
١١	تطور التعليم الصحي للبنات بالملكة منذ الافتتاح حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥هـ ..... التوزيع الحالي للمعاهد الصحية التابعة لوزارة الصحة على مناطق المملكة حتى بداية العام الدراسي ١٤٢٦هـ .....	٣
١٣	التوزيع الحالي للكليات الصحية التابعة لوزارة الصحة على مناطق المملكة حتى بداية العام الدراسي ١٤٢٧هـ .....	٤
١٧	مزايا مدارس ومعاهد التمريض سابقاً .....	٥
٢٤	بيان بأعداد الممرضات السعوديات وغير سعوديات في جميع مناطق ومحافظات المملكة حتى شهر شعبان ١٤٢٥هـ .....	٦
٢٥	بيان بأعداد الممرضات السعوديات التابعات لمناطق الصحية والمحافظات وفقاً لتاريخ التعيين حتى شهر شعبان ١٤٢٥هـ .....	٧
٢٦	بيان بأعداد الممرضات السعوديات بمنطقة الرياض وفقاً لجهة العمل بوزارة الصحة حتى شهر شعبان ١٤٢٥هـ .....	٨
٢٧	ملخص بأعداد الممرضات السعوديات بمنطقة الرياض وفقاً لتاريخ التعيين بوزارة الصحة حتى شهر شعبان ١٤٢٥هـ .....	٩
٤١	مجموع خريجات كليات العلوم الصحية للبنات حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ حسب التخصص والمنطقة .....	١٠
٤٢	خريجات الكليات الصحية المتوسطة من منسوبات الوزارة حتى نهاية العام ١٤٢٥هـ .....	١١
٤٣	عدد المؤلفات حالياً لدراسة بكالوريوس التمريض بالجامعات السعودية واللائي على رأس الدراسة حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٦/٥١٤٢٥هـ .....	١٢
٤٤	يوضح المبعدين والخريجين ببرنامج التمريض بوزارة الصحة حسب الدولة والجنس والدرجة العلمية .....	١٣
٤٥	المجموع الكلي لخريجات برنامج بكالوريوس التمريض بالجامعات السعودية حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥هـ .....	١٤
٤٨	تخصصات ومسارات برنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود .....	١٥
٤٨	المؤلفات والخريجات لبرنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود حسب جهة العمل .....	١٦
٥١	المعاهد الصحية الأهلية والعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية للبنين .....	١٧
٥١	المعاهد الصحية الأهلية للبنات والعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية .....	١٨
٦٣	توزيع مجتمع البحث وعينته الخاصة بالمرضة حسب المكان بالراكن الصحية التابعة للقطاعات بوزارة الصحة في منطقة الرياض .....	١٩
٦٣	توزيع مجتمع البحث وعينته الخاصة بالمرضة حسب مكان العمل بالمستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض .....	٢٠

# تابع فهرس الجداول

رقم الصفحة	موضوع الجدول	الصفحة
٦٤	توزيع الأنجياء حسب مكان العمل بالمراكز الصحية التابعة للقطاعات بوزارة الصحة في منطقة الرياض .....	٢٢
٦٤	توزيع الأنجياء حسب مكان العمل بالمستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض .....	٢٣
٦٥	توزيع استبيانات الرضى في المراكز الصحية .....	٢٤
٦٦	توزيع استبيانات الرضى المستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض .....	٢٥
٦٦	توزيع عينة المرضيات تبعاً للمؤهل العلمي .....	٢٦
٦٧	توزيع عينة المرضيات تبعاً لمكان الحصول على المؤهل العلمي .....	٢٧
٦٨	توزيع عينة المرضيات تبعاً للخبرة في التمريض .....	٢٨
٦٩	توزيع عينة المرضيات تبعاً للعمر .....	٢٩
٧٠	توزيع عينة المرضيات تبعاً للحالة الاجتماعية .....	٣٠
٧١	توزيع عينة المرضيات تبعاً للمسمى الوظيفي .....	٣١
٧٢	توزيع عينة الأنجياء تبعاً لسنوات الخبرة .....	٣٢
٧٢	توزيع عينة الرضى حسب العمر .....	٣٣
٧٣	توزيع المرضى المنومين والمراجعين .....	٣٤
٧٦	معاملات ثبات الاستبيانات .....	٣٥
٨٠	يوضح إجابة المرضيات عن كفاية التخصصات .....	٣٦
٨٠	يوضح رأي المرضية السعودية في التهميش .....	٣٧
٨١	الصعوبات التي تتعلق بطبيعة العمل .....	٣٨
٨٢	الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية أثناء تأدية عملها .....	٣٩
٨٣	الصعوبات التي تتعلق بالإعفاء المهني .....	٤٠
٨٤	توزيع عينات المرضيات تبعاً للحصول على دورات تدريبية .....	٤١
٨٤	الأسباب التي أدت بالمرضية السعودية لعدم أخذ دورات تدريبية .....	٤٢
٨٥	الدورات التدريبية للممرضات السعوديات وفقاً للمدة .....	٤٣
٨٦	الدورات التدريبية للممرضات السعوديات وفقاً لنوع رأي الطبيب .....	٤٤
٨٨	رأي الطبيب في أداء المرضية السعودية و مدى كفافتها .....	٤٥
٩٠	رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على المرضية السعودية .....	٤٦
٩١	رأي الطبيب في التفضيل بين المرضية السعودية والأجنبية .....	٤٧
٩٤	رأي المريض في المرضية السعودية من حيث التعامل والأداء .....	٤٨
٩٤	رأي المريض في التفضيل بين المرضية السعودية والأجنبية .....	٤٩

## فهرس الأشكال (الرسوم البيانية)

رقم الصفحة	موضع الرسم البياني	النحو
٦٥	رسم بياني يوضح توزيع عينة الأنجباء من القطاعات الصحية والمستشفيات .....	١
٦٧	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للمؤهل العلمي .....	٢
٦٨	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للخبرة في التمريض .....	٣
٦٩	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للعمر .....	٤
٧٠	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للحالة الاجتماعية .....	٥
٧١	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للمسمى الوظيفي .....	٦
٧٣	رسم بياني يوضح توزيع عينة المرضى حسب العمر .....	٧
٧٤	رسم بياني يوضح توزيع المرضى المنومين والمراجعين .....	٨
٨٩	رسم بياني يوضح رأي الأنجباء في الأداء الفني للممرضة السعودية .....	٩
٨٩	رسم بياني يوضح رأي الأنجباء في كفاءة للممرضة السعودية .....	١٠
٩١	رسم بياني يوضح أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية من وجهة نظر الأنجباء .....	١١
٩٢	رسم بياني يوضح المقارنة بين الممرضة السعودية والأجنبية حسب رأي الأنجباء .....	١٢
٩٥	رسم بياني يوضح رأي المريض في الممرضة السعودية من حيث التعامل مع المرضى .....	١٣
٩٥	رسم بياني يوضح رأي المريض في الممرضة السعودية من حيث الأداء .....	١٤
٩٦	رسم بياني يوضح المقارنة بين الممرضة السعودية والأجنبية حسب رأي المرضى .....	١٥

# فهرس الملاحق

رقم الصفحة	موضع الملاحق	الصفحة
<b>أولاً: الملاحق الخاصة بالإخراج النظري</b>		
١٦٨	الإخراج العام العدل للخطة الدراسية لبرنامج تخصص فني التمريض بالمعاهد الصحية ..... الإخراج العام للخطة الدراسية لمناهج الكليات المتوسطة الصحية ..... العرض والطلب على هيئة التمريض بوزارة الصحة حتى عام ١٤٣٥هـ ..... تقدير الطلب على القوى العاملة الطبية والطبية المساعدة بمراكز الرعاية الصحية الأولية ..... بوزارة الصحة حتى عام ١٤٣٥هـ ..... بيان بعدد المرضات الحالي وتصنيفهن بالقطاعات الصحية بمنطقة الرياض بوزارة الصحة ..... بيان بأعداد الخريجين بالمعاهد الصحية للبنين منذ نشأتها حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ ..... بيان بأعداد الخريجات بالمعاهد الصحية للبنات منذ نشأتها حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ ..... خريجات جامعة الملك عبد العزيز بجده (١٤٠٠هـ-١٤٢٦هـ) ..... خريجات جامعة الملك فيصل بالدمام (١٤١٢هـ-١٤٢٦هـ) ..... الخطة الدراسية لبرنامج بكالوريوس علوم التمريض بجامعة الملك سعود ..... الخطة الدراسية لبرنامج بكالوريوس علوم التمريض بجامعة الملك فيصل ..... تصنيف فئات الممرضة المسجلة والمرخصة بالولايات المتحدة الأمريكية ..... المعاهد الصحية الأهلية المعترف بها حسب التخصص والمنطقة بجميع مناطق المملكة ..... البرامج الإعدادية المنفذة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة ..... البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة ..... استبيانات البحث (الممرضة ، الطبيب ، الرياض) + بيان بأسماء المحكمين لأداة البحث + فريق البحث ..... الوصف الوظيفي للممرضة ..... عهد (قسم) الممرضة .....	١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ ٩ ١٠ ١١ ١٢ ١٣ ١٤ ١٥ ١٦ ١٧ ١٨
<b>ثانياً: الملاحق الخاصة بنتائج البحث</b>		
١٦٤	ملحق نتائج الأساليب الأخرى للتحاق الممرضة السعودية ب المجال التمريض ..... ملحق الدورات التدريبية التي التحقت بها الممرضة السعودية من حيث المدة والنوع ..... ملحق نتيجة السؤال الأخير المفتوح لاستبانة المرضية والخاصة برأي الممرضة ومقترناتها ..... ملحق تفاصيل نتائج استبانة الآخباء و الخاصة برأي الطبيب بالمرضة السعودية (وتشمل ثمان جداول) ..... ملحق يوضح نتائج الأسئلة المفتوحة لعينة الآخباء (وتشمل ثلاث جداول) ..... ملحق نتائج استبانة المرضى (وتشمل تسعة جداول) ..... ملحق نتائج الأسئلة المفتوحة لعينة المرضى (ويشمل عدد جدولين ) .....	١٩ ٢٠ ٢١ ٢٢ ٢٣ ٢٤ ٢٥

## مُقَلّمةٌ

الحمد لله رب العالمين وبه نستعين والصلوة والسلام على خاتم الأنبياء والمرسلين ..  
لقد حمل الملك عبدالعزيز بن سعود طيب الله ثراه لواء الإسلام لفتح الرياض عام ١٣١٩هـ وقاد بنفسه وماه لتوحيد هذه الدولة وربط بعضها ببعض وعلى مدى أكثر من ربع قرن حتى عام ١٣٥١هـ . وخلال هذه الفترة صدر أول تنظيم للخدمات الصحية بعد تشكيل حكومة الملك عبدالعزيز الأولى عام ١٣٤٤هـ . وخلال عامين من نشأة مديرية الصحة قامت المديرية بافتتاح أول مدرسة صحية للتمريض في مكة المكرمة عام ١٣٥٤هـ (الجوحلي ، ١٤٢٦هـ) وكانت الخدمات الصحية تعتمد بصورة كبيرة على الكوادر الطبية التطبيقية وخاصة الممرضين الذين كانت تقع على عاتقهم إدارة المستوصفات وال نقاط الصحية .

تم إنشاء وزارة الصحة عام ١٣٧٠هـ ومنذ إنشاء وزارة الصحة وهي ثانية من نقص في عدد الفنين وصعوبة شديدة في توفير الكوادر المؤهلة في المستشفيات والمراكز الصحية وبالذات تخصص التمريض مما أدى إلى الاعتماد على الأيدي العاملة الأجنبية في تشغيل المرافق الصحية . وقد تمكنت المملكة العربية السعودية وبفاءة من قطع أشواط بعيدة في شتى المجالات ومن أهمها التعليم الصحي حتى وصل عدد المعاهد الصحية (٢١) معهدًا و(٢٥) كلية متعددة للبنين والبنات بما مجموعه (٤٦) مرفقاً تعليمياً في وزارة الصحة ، هذا بالإضافة إلى وجود ثلاث كليات تمريض في ثلاث جامعات سعودية لتأهيل برامج البكالوريوس وبرنامج واحد لماجستير التمريض بجامعة الملك سعود بالرياض . بالإضافة إلى العديد من البرامج الصحية بالقطاعات الحكومية والأهلية المختلفة .

وفي هذا البحث سوف يتم التعرف على أعداد المرضات العاملات في وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية ثم التركيز على المرضات السعوديات في منطقة الرياض والوقوف على نوعية التدريب المستخدم وكذلك على المعوقات التي أدت إلى ضعف مشاركة الممرضة السعودية وأسبابها للوصول إلى برنامج متكامل يهدف إلى إيجاد ممرضة سعودية قادرة على القيام بمهام الموكلة إليها بأعلى كفاءة ممكنة .

# **الفصل الأول**

## **مدخل البحث**

- مقدمة** □
- مشكلة البحث** □
- أهداف البحث** □
- أهمية البحث** □
- أسئلة البحث** □
- فروض البحث** □
- حدود البحث** □
- مصطلحات البحث** □

## **الفصل الأول**

### **"مدخل البحث"**

يتناول الفصل الأول مدخلاً للبحث يوضح مشكلة البحث وأهدافه وأهميته وأسئلته وحدوده مع تعریف المصطلحات المتعلقة به .

#### **مُقتَلِّمة:**

شكل مهنة التمريض في المجتمع السعودي إحدى المهن الأساسية والتي خلت لفترات من الزمن من الوطنين ، فعمدت الدولة رعاها الله إلى وضع سياسة تشهد في رفع مستوى مشاركة المجتمع في هذه المهنة سواء كانوا ذكوراً أم إناث . وقد تمحورت هذه السياسة فيما يعرف بالسعودة ، والتي قامت بموجتها وزارة الصحة بفتح معاهد وكليات صحية لخلق فرص عمل جديدة في المجال الصحي بمختلف مناطق المملكة العربية السعودية وقد ساهمت هذه السياسة في تخريج مجموعة كبيرة من الممرضات وحسب البيانات الواردة من الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية فقد تخرج (١١٣٤) ممرضة من مختلف المعاهد والكليات الصحية بمناطق المملكة حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ على النحو التالي:

- (١٠٠٣٧) ممرضة من مختلف المعاهد الصحية بمناطق المملكة .
- (١٢٨٧) ممرضة من مختلف الكليات الصحية بالمملكة
- (٦٠٣) فنية من الكليات الصحية في تخصصات أخرى غير التمريض ليصبح الإجمالي (١١٩٣٧) خريجة .

يعمل منهُن حالياً بوزارة الصحة (٧١٥٣) ممرضه سعودية حسب البيانات الواردة من شئون الموظفين بالوزارة حتى شعبان ١٤٢٥هـ .

وبالرغم من ذلك فالوضع الراهن لم يتواكب مع الطموحات التي هدفت لها الوزارة . فالنقص الذي تعانيه الوزارة في سد احتياج تخصص التمريض يعتبر مشكلة أساسية ، فما زالت أعداد الممرضات السعوديات العاملات في المجال الصحي كممارسات دون التوقعات على الرغم من المزايا والفرص التي مُنحت لهن . وكذلك مستوى الأداء في المستشفيات لتلك الفئة لا يُمثل الهدف الأمول من إنشاء المعاهد والكليات الصحية فالاعتماد على الممرضة الأجنبية مازال قائماً بدرجة كبيرة ودور الممرضة السعودية شبه هامشي وربما لا تتحل الفرصة لها بالبروز .

#### **مشكلة البحث:**

مشكلة التمريض جذورها عميقة وتحتاج إلى قدر مستفيض من الدراسة والتمحيص تهدف في مجملها إلى إيجاد (كم ونوع ) في تخصص التمريض بجميع مستوياته العامة ( الدبلوم ) والتخصصية المؤهلة ( بكالوريوس فما فوق ) وذلك لطبيعة العمل بالوزارة وحاجتها إلى تخريج عدة مستويات مهنية .

وقد قامت وزارة الصحة بالتعاون مع الجامعات المختلفة بالمملكة لتقديم برامج المعاهد والكليات الصحية والذي نتج عنه تطوير المعاهد وتحويل بعض منها إلى كليات صحية متعددة

حسب الإمكانيات المتوفرة وبالرغم من ذلك فإنه لا يتم قبول خريجات المعاهد والكلليات الصحية لواصلة دراستهن بكلية التمريض بجامعة الملك سعود وجامعة الملك فيصل إلا كطالبات مُستجذات فقط. مما يجعل ذلك هدراً لوقت وجهد المرضية التي ترغب في مواصلة تعليمها وكذلك للمقعد الذي استعملته في الوزارة.

كما تعمل الوزارة ممثلة بالإدارة العامة للمعاهد وللكلليات الصحية وبالتنسيق مع وزارة التعليم العالي على وضع برامج تجسير بغرض زيادة تأهيل خريجي وخريجات الكلليات الصحية المتوسطة للحصول على درجة البكالوريوس بالتمريض مما يمهد الطريق لهذه الفئة للحصول على درجات علمية عالية.

ولتشخيص المشكلة نذكر بعض الأسباب لذلك:

١ - قدِيمًا، كان يعزى السبب إلى:

- النوعية التي تلتحق بالمعاهد الصحية والمتمثلة في الفئات التي لديها مشاكل أسرية ومادية .
- ذوي المستويات المتدنية في التحصيل العلمي والذين لا يحصلون على قبول من جهات تعليمية أخرى .
- البداية المتواضعة لنشأة المعاهد الصحية والذي انعكس بدوره على مخرجات تلك المعاهد .
- في البداية كان القبول لخريجي وخريجات الابتدائية، بعد ذلك للمتوسطة والآن لا يتم قبول أقل من الشهادة الثانوية/ القسم العلمي .

٢ - حدِيثاً، السبب الحقيقي في عدم كفاءة المرضية السعودية وعدم رفع مستوى أدائها في الوقت الحالي أمر منحاز وذلك للأسباب الآتية:

- الوزارة لا تأوا جهداً في دعم المعاهد والكلليات الصحية بالإمكانية المادية والبشرية .
- طورت المعاهد الصحية وأصبحت الآن معاهد صحية مطورة تمنح دبلوم التمريض بعد الثانوية العامة .
- تم فتح العديد من الكلليات الصحية المتوسطة .
- النوعية التي ترغب حالياً بالالتحاق بالمعاهد والكلليات الصحية نوعية جيدة .
- تزايد الإقبال على تلك المعاهد والكلليات الصحية .
- بالرغم من ذلك مستوى أداء المرضية لم يرقى للمستوى المطلوب .

وهنا تأتي أهمية تقويم مدخلات المعاهد والكلليات الصحية ومخرجاتها ضمن معظم الإطار النظري لهذه الدراسة .

وللوقوف على أسباب هذا الإخفاق فسوف نقوم ببحث الآتي:

- (١) مسيرة التعليم الصحي بالمملكة العربية السعودية .
- (٢) المعوقات التي تحول دون مساهمة فعالة من قبل العاملات بمهنة التمريض متمثلة بما يلي:
  - أولاً: الإقبال على مهنة التمريض .
  - ثانياً: المناهج الدراسية .
  - ثالثاً: واقع المرضيات العاملات بوزارة الصحة .
  - رابعاً: اللغة الإنجليزية .

خامساً: تهميش المرضة .

سادساً: التسرُّب .

سابعاً: عدم ترابط القطاعات الصحية بالملكة .

ثامناً: واقع التدريب والتعليم المستمر بالوزارة .

#### أهداف البحث:

يسعى هذا البحث إلى المساهمة في تطوير كفاءة أداء المرضة السعودية بتحقيق الأهداف التالية :

- ١- تقييم وضع المرضة السعودية عن طريق التركيز على العوامل والمعوقات التي أدت إلى تهميش دورها ، وتقديم التوصيات في ضوء النتائج التي تم الحصول عليها .
- ٢- دراسة أثر الإعداد العملي والتدريب على كفاءة أداء المرضة السعودية .
- ٣- التعرف على الجوانب السلبية الناتجة عن عدم ترابط القطاعات الصحية بالملكة .

#### أهمية البحث:

يُعد هذا البحث إضافة علمية وخطوة أساسية للوقوف على أداء المرضة السعودية ومُعوقات العمل التي أدت إلى تهميشها واقتراح أفضل الحلول لها .

وتبرز أهمية البحث فيما يلي:

- ١- الوقوف على الأسباب التي أدت إلى وجود مُمرضات غير قادرات على القيام بالهام الموكلة إليهن بوزارة الصحة .
- ٢- التعرف على نوعية المرضات السعوديات بوزارة الصحة في منطقة الرياض من ناحية المؤهل/ سنوات الخدمة/ المهام ومكان العمل/ سبب الالتحاق بالمهنة وذلك لتحقيق المزيد من عدالة توزيع المرضات بين المستشفيات والمراكز الصحية لتوفير الخدمة الأفضل .
- ٣- ثسِّهم هذه الدراسة في معالجة أوجه القصور في برامج التدريب والتطوير التي تقدم من قبل الوزارة .
- ٤- ثسِّهم هذه الدراسة في استحداث أنظمة حديثة تهتم بالحوافز البنية على الأداء .
- ٥- ثسِّهم هذه الدراسة ممثلة بوكالة الوزارة للتخطيط والتطوير والوكالة المساعدة لإعداد وتطوير القوى العاملة للتنسيق مع القطاعات التعليمية الأخرى لتأهيل الكوادر المطلوبة .
- ٦- توجه نتائج هذا البحث أنظار المسؤولين القائمين على العملية التعليمية والتدريبية بالوزارة إلى الطريقة المثلثة لتطوير مناهج التمريض وتفعيل التدريب والتعليم المستمر خاصة برامج تدريب المرضات التي تمت الموافقة عليها من قبل وزارة الخدمة المدنية لمعالجة الأوضاع لتحسين خدمات التمريض تماشياً مع الاتجاهات الحديثة التي تركز على العلاقة بين العلم والعمل والكفاءة .

### أسئلة البحث :

- ما هي العوامل والمعوقات التي أدت إلى تهميش المرضة السعودية ؟
- هل يوجد قصور في برامج الإعداد العملي والتدريب مما أثر على كفاءة أداء المرضة ؟
- ما هي الجوانب السلبية الناتجة عن عدم ترابط القطاعات الصحية المختلفة في المملكة العربية السعودية ؟

### حدود البحث:

تم إجراء هذا البحث خلال العام ١٤٢٦هـ ويقتصر هذا البحث على المرضات السعوديات بوزارة الصحة في منطقة الرياض على أن يعمم ذلك بجميع مناطق المملكة وذلك للأسباب الآتية:

- إن منطقة الرياض تشابه إلى حد كبير بقية مناطق المملكة .
- إن منطقة الرياض تحتوي على جميع أنواع المستشفيات المتعددة والمراكز الصحية المختلفة الموجودة في المملكة .

### مصطلحات البحث:

#### المرضة: Nurse

" هي شخص استكمل برنامجاً مُخططاً لتعليم أساسيات خدمة المريض ، ويكون مؤهلاً ومُرخصاً له في بلده بتقديم خدمات مسؤولة فيما يتعلق بتعزيز الصحة ، ومنع الأمراض ورعايتها المرضى " <sup>(١)</sup> .

#### الكفاءة: Efficiency

" الكفاية مفهوم يعبر عن درجة الاقتصاد في استخدام المدخلات فهي علاقة بين كمية المدخلات وكمية المخرجات ، وكلما استخدمت المدخلات استخداماً اقتصادياً كلما زادت الكفاية " <sup>(٢)</sup> .

#### الأداء: Performance

" القيام بأعباء الوظيفة من مسؤوليات وواجبات وفقاً للمعدل المفروض أداوه من العامل الكفاءة المدرّب " <sup>(٣)</sup> .

## الفصل الثاني

### "الإطار النظري والدراسات السابقة"

- مسيرة التعليم الصحي بالمملكة العربية السعودية
- معوقات العمل بمهنة التمريض

أولاً: الإقبال على مهنة التمريض

ثانياً: المناهج الدراسية

ثالثاً: واقع القوى العاملة في مجال التمريض بوزارة الصحة

رابعاً: اللغة الإنجليزية

خامساً: تهميش الممرضة

سادساً: التسرُّب

سابعاً: عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة

ثامناً: واقع التدريب والتعليم المستمر بوزارة الصحة

## **الفصل الثاني**

### **"الإطار النظري والدراسات السابقة"**

---

#### **مسيرة التعليم الصحي بالمملكة العربية السعودية:**

تسير النهضة التعليمية في مختلف القطاعات التعليمية في المملكة بخطوات سريعة لا يجاريها إلا القليل من البلدان النامية ومن بين هذه القطاعات قطاع التعليم الصحي .

ولقد حظى تعلم التمريض في عهد المؤسس الملك عبدالعزيز آل سعود طيب الله ثراه بعناية منذ نشأته الأولى قبل اثنين وثمانين عاماً . ثم نهض التعليم والتدريب الصحي قبل حوالي نصف قرن وبالتحديد في أواخر سنة ١٣٧٨هـ الموافق ١٩٥٨م عندما افتتح أول معهد صحي للبنين بمنطقة الرياض بإشراف منظمة الصحة العالمية وذلك باتفاقية خاصة عقدت مع المنظمة لمدة خمس سنوات تولت المنظمة بموجبها تقديم الخبراء اللازمين للمعهد وقدمت الوزارة الأموال والمباني والموظفين اللازمين وفي عام ١٣٨٤هـ تولت وزارة الصحة الإشراف الكامل على المعهد . وببدأ المعهد بتخصص واحد (المراقبين الصحيين) وبما لا يزيد عن خمسة عشر طالباً . وقد كان المعهد يقبل الحاصلين على الشهادة الابتدائية ومدة الدراسة (سنة واحدة) ويرجع السبب في تدني مستوى القبول إلى قلة الإقبال على التخصصات الصحية وكان التعليم والتدريب الصحي في أول الأمر مقتصرًا على الشباب السعودي (الذكور) ومع بداية عام ١٣٨١هـ أي منذ خمسة وأربعين عاماً مضت بدأت الوزارة في إيجاد تدريب صحي للفتاة . وببدأ تعليم الفتاه في مجال التمريض بمدرسة واحدة في منطقة الرياض افتتحت عام ١٣٨١هـ الحقن هذه المدارس بمباني المدارس الابتدائية للبنات وكانت تقبل الطالبات الناجحات من الصف الرابع الابتدائي وكان برنامج التدريس يشمل مقرر السنة الخامسة والسادسة الابتدائية (الزهراني وأخرون ١٤١٢هـ) ثم أصبح بعد ذلك المؤهل المطلوب هو الشهادة الابتدائية والدراسة لمدة (ثلاث سنوات) بعد الابتدائية . وفي نفس العام تم افتتاح مدرسة التمريض بجدة وبذلك تخرجت الدفعة الأولى من الممرضات السعوديات عام ١٣٨٣هـ / ١٣٨٤هـ وعدهن (١٣) ممرضة .

وقد تعثرت هذه المعاهد في البداية ولم يأتي عام ١٣٨٧هـ حتى تم افتتاح مدرسة التمريض بالهفوف ثم تتبع افتتاح مدارس التمريض حتى بلغ عدد مدارس التمريض (سبع) مدارس و(ثلاث) معاهد وقسم تمريض للبنين في عام ١٤٠٠/١٣٩٩هـ حسب الجداول رقم (٢، ١) .

**جدول رقم (١)**  
**أسماء مدارس التمريض للبنات فئة (ب) وعام الافتتاح**

الترتيب	اسم المدرسة	عام الافتتاح
١	مدرسة التمريض بمنطقة الرياض (*)	١٤٨٢/١٣٨١هـ
٢	مدرسة التمريض بمحافظة جدة (*)	١٤٨٢/١٣٨١هـ
٣	مدرسة التمريض بمدينة الهافوف (*)	١٣٨٨/١٣٨٧هـ
٤	مدرسة التمريض بمنطقة جازان	١٣٩٣/١٣٩٢هـ
٥	مدرسة التمريض بمحافظة الطائف	١٣٩٦/١٣٩٥هـ
٦	مدرسة التمريض بمدينة أبها	١٣٩٩/١٣٩٨هـ
٧	مدرسة التمريض بمدينة القطيف	١٤٠٠/١٣٩٩هـ

**جدول رقم (٢)**  
**أسماء المعاهد الصحية للبنين وعام الافتتاح**

الترتيب	اسم المدرسة	عام الافتتاح
١	العهد الصحي بمنطقة الرياض	١٣٧٩/١٣٨٠هـ
٢	المعهد الصحية بمحافظة جدة	١٣٨٣/١٣٨٢هـ
٣	العهد الصحي بصفوى (**)	١٣٨٦/١٣٨٥هـ
٤	قسم التمريض بمنطقة مكة المكرمة	١٣٩٦/١٣٩٥هـ

تم تحويل بعض مدارس التمريض في (الرياض وجدة والهافوف) في العام ١٣٩٩هـ / ١٤٠٠هـ إلى المستوى الأول (١) والذي يتشرط أن تكون الطالبة حاصلة على الشهادة المتوسطة على الأقل . وبقيت مدارس التمريض في (جازان والطائف وأبها والقطيف) على حالها حيث يتم قبول الحاصلات على الابتدائية وتم تخريج الدفعة الأخيرة من هذه المدارس نهاية العام الدراسي ١٤٠١هـ .

معهد صفوى بالمنطقة الشرقية تم انتقاله لمدينة الدمام عام ١٤٠١هـ .

(\*)

(\*\*)

وقد قامت وزارة الصحة في ٢٦/٥/١٣٨٧هـ بإنشاء " إدارة التعليم والتدريب الصحي " الذي أُسند إليها الإشراف على مدارس ومعاهد التمريض والتدريب التابعة للوزارة ، حيث قامت في مطلع العام الدراسي ١٤٠١هـ بـ تغيير مسميات مدارس التمريض (فئة ب) إلى معاهد صحية ثانوية للبنات (فئة أ) وأصبح القبول لحاملات شهادة الكفاءة المتوسطة وكانت الدراسة لمدة (ثلاث سنوات) وتحرّجت أول دفعه نهاية العام الدراسي ١٤٠٢هـ . وقد تتبع افتتاح المعاهد الصحية في أنحاء المملكة حتى بلغت ذروتها عام ١٤١٣هـ ليُصبح عددها (٤٨) معهداً وفرعاً وفي عام ١٤١٣هـ بدأ تحويل ثلاثة معاهد إلى كليات صحية متوسطة في كلٍّ من: منطقة الرياض وجدة والدمام ليُصبح خريجوها بمؤهلهم الجامعي المتوسط أكثر قدره على التعامل مع البيئة التقنية الجديدة .

وفي أثناء ذلك تم تغيير المناهج وال ساعات المعتمدة من دفعه إلى أخرى بناءً على دراسة المناهج من قبل الإدارة العامة للمعاهد الصحية بعدأخذ آراء المدرسات والشرفات والشرفين على المعاهد الصحية واعتباراً من العام ١٤١٢هـ أصبحت الدراسة (ثلاث سنوات ونصف ٧ فصول دراسية) بدلاً من (ثلاث سنوات ) وتم فيها التركيز على اللغة الإنجليزية المكثفة في السنة التمهيدية والتتركيز على التدريب الميداني المكثف (الامتياز) للخريجات .

وفي نفس العام تم إعداد دورات تدريبية بالمعاهد الصحية لمدة (سنة) للممرضات لتخريج متخصصات في دبلوم تمريض النساء والولادة (القبالة) وتمريض الأطفال إلا أن هذا لم يستمر ، وفي العام ١٤١٣هـ تمت الموافقة على إدخال تخصصات الأشعة والعلاج الطبيعي للطلابات في بعض المعاهد وبدأ التخصص لطالبات السنة الثانية في العام ١٤١٤هـ وتم تخريجهن بنهاية الفصل الدراسي الأول من العام ١٤١٦هـ إلا أن ذلك للأسف لم يستمر أيضاً وتم تخصيص المعاهد الصحية للبنات للتمريض فقط وتوفير التخصصات عن طريق الكليات الصحية ويوضح ذلك الجدول رقم (٣) .

هذا بالإضافة إلى أنه مع بداية العام الدراسي ١٤١٣هـ تم تحويل المعاهد الصحية إلى معاهد صحية مطورة ليتم الالتحاق بالمعاهد لخريجات الثانوية العامة (القسم العلمي) لتخريج المزيد من الفتيات المؤهلات فنياً ومهنياً في الراكز الصحية والمستشفيات ودفع عجلة النمو الحضاري ، وتم تخريج أول دفعه من المعهد الصحي المطور تخصص تمريض نهاية العام ١٤١٦هـ ولا زالت بعض هذه المعاهد تعمل حتى الآن والبعض الآخر تم تطويرها للكليات صحية متوسطة . وقد أصبح عددها مع بداية العام الدراسي ١٤٢٦هـ / ١٤٢٧هـ (٢١) معهداً منها (١٧) معاهداً للبنات و(٤) معاهد للبنين و(٢٥) كلية صحية متوسطة منها (١٠) كليات للبنات و(١٥) كلية للبنين . بما مجموعه (٤٦) مرفقاً تعليمياً بوزارة الصحة حسب الجداول رقم (٤) ، (٥) .

**جدول رقم (٣)**  
**تطور التعليم الصحي للبنات بالملكة العربية السعودية**  
**منذ الافتتاح حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥هـ / ١٤٢٦هـ**

الرقم	مسمى المعهد	عام الافتتاح	آخر دفعه تخرجت	الحد الأدنى للمؤهل المطلوب	التخصص المتاح	مدة الدراسة
١	مدرسة تمريض (فئة ب)	١٣٨٢هـ / ١٣٨١هـ	١٤٠١هـ	شهادة الابتدائية	تمريض	٣ سنوات
٢	معهد صحي ثانوي (فئة ا)	١٤٠٠هـ	١٤١٧هـ	الكفاءة المتوسطة	تمريض	٣ سنوات
٣	معهد صحي ثانوي نظام ٧ فصول دراسية (*)	١٤١٣هـ	١٤١٦هـ	مُنصف العام الدراسي	تمريض أشعة (**) علاج طبيعي (***)	٣ سنوات ونصف (سنه تمهيدية) + فترة الامتياز
٤	كلية صحية متوسطة	١٤١٣هـ	لazالت هذه الكليات تعمل حتى تاريخه	الثانوية العامة/ القسم العلمي	تمريض أشعة ، أسنان قبالة ، علاج طبيعي (****)	٣ سنوات دراسية+نصف سنة امتياز
٥	معهد صحي مطور	١٤١٥هـ	لazالت بعض هذه العاهد تعمل حتى تاريخه	الثانوية العامة/ القسم العلمي	تمريض	ستنان ونصف (ستنان دراسيتان + نصف سنة امتياز)

(\*) نظام (٧) فصول دراسية تخرج منه دفعتان فقط .

(\*\*) إدخال التخصصات بالمعاهد الصحية كان لمرة واحدة فقط عام ١٤١٣هـ ( تخصص أشعه وتخصص علاج طبيعي ) .

(\*\*\*) إدخال التخصصات بالكليات الصحية المتوسطة حسب حاجة و إمكانيات كل منطقة.

- يُمنح خريج هذه العاهد دبلوم صحي.

- الدبلوم هو برنامج تأهيلي للتعليم الصحي ما بعد الثانوية مُدته ستة شهور امتياز بمعدل (٨) ساعات تدريب يومياً يوازن (٥) أيام في الأسبوع.

- المعهد هو مؤسسة للتعليم الصحي فوق الثانوي ودون الجامعي.

### جدول رقم (٤)

**التوزيع الحالي للمعاهد الصحية التابعة لوزارة الصحة على مناطق المملكة  
حتى بداية العام الدراسي ١٤٣٦هـ / ١٤٣٧هـ**

المعاهد الصحية للبنين	ت	المعاهد الصحية للبنات	ت
المعهد الصحي للبنين بوادي الدواسر	١	المعهد الصحي للبنات بشقراء	١
المعهد الصحي للبنين ببريدة	٢	المعهد الصحي للبنات بالدرعية	٢
المعهد الصحي للبنين بالمجمعة	٣	المعهد الصحي للبنات بالقرىات	٣
المعهد الصحي للبنين بالدوادمي	٤	المعهد الصحي للبنات بينبع	٤
		المعهد الصحي للبنات بتبوك	٥
		المعهد الصحي للبنات بعرعر	٦
		المعهد الصحي للبنات بحفر الباطن	٧
		المعهد الصحي للبنات بحائل	٨
		المعهد الصحي للبنات بجازان	٩
		المعهد الصحي للبنات ببيشة	١٠
		المعهد الصحي للبنات بالمجمعة	١١
		المعهد الصحي للبنات بالقطيف	١٢
		المعهد الصحي للبنات بالدوادمي	١٣
		المعهد الصحي للبنات بالخرج	١٤
		المعهد الصحي للبنات بالجوف	١٥
		المعهد الصحي للبنات بالإحساء	١٦
		المعهد الصحي للبنات بالباحة	١٧
(٤) معاهد للبنين		المجموع (١٧) معهدًا للبنات	
		المجموع الكلي (٢١) معهدًا	

#### ملاحظات:

(\*) أربع معاهد للبنات ثعتبر جديدة تم افتتاحها مع بداية العام الدراسي الحالي ١٤٣٦هـ / ١٤٣٧هـ وهي: المعهد الصحي للبنات بالدرعية/ شقراء/ القرىات/ بينبع .

(\*) تم تحويل المعهد الصحي للبنين بالبكيرية إلى كلية صحة متوسطة مع بداية العام الدراسي الحالي ١٤٣٦هـ / ١٤٣٧هـ .

تبعد وزارة الصحة بداية العام ١٤٣٧هـ تطوير عدد من معاهدها الصحية وتحويلها إلى كليات حيث تم الرفع للمقام السامي لعدد (٦) معاهد للبنات متوزعة في عدة مناطق في الجوف وتبوك وحائل وجازان وعرعر في العام الدراسي ٢٩/٢٨هـ يليها في العام الدراسي ٢٩/٢٨هـ تطوير (٦) معاهد أخرى هي المعهد الصحي للبنات بالخرج وبينبع وحفر الباطن والقطيف والإحساء والقرىات وذلك بعدأخذ الموافقة النهائية من مجلس التعليم العالي (الغريم ، ١٤٢٦هـ) .

**جدول رقم (٥)**

**التوزيع الحالي للكليات الصحية التابعة لوزارة الصحة على مناطق المملكة  
حتى بداية العام الدراسي ١٤٢٦هـ / ١٤٢٧هـ**

الكلية الصحية للبنين	ت	الكلية الصحية للبنات	ت
الكلية الصحية للبنين بمكة المكرمة	١	الكلية الصحية للبنات بنجران	١
الكلية الصحية للبنين بجائل	٢	الكلية الصحية للبنات بجدة	٢
الكلية الصحية للبنين بتبوك	٣	الكلية الصحية للبنات بمكة المكرمة	٣
الكلية الصحية للبنين بجازان	٤	الكلية الصحية للبنات بعنيزة	٤
الكلية الصحية للبنين بجدة	٥	الكلية الصحية للبنات بأبها	٥
الكلية الصحية للبنين بأبها	٦	الكلية الصحية للبنات بالمدينة المنورة	٦
الكلية الصحية للبنين بالمدينة المنورة	٧	الكلية الصحية للبنات بالرياض	٧
الكلية الصحية للبنين بالرياض	٨	الكلية الصحية للبنات بالدمام	٨
الكلية الصحية للبنين بالرس	٩	الكلية الصحية للبنات بالطائف	٩
الكلية الصحية للبنين بالدمام	١٠	الكلية الصحية للبنات ببريدة	١٠
الكلية الصحية للبنين بالهفوف	١١		
الكلية الصحية للبنين بالطائف	١٢		
الكلية الصحية للبنين بالجوف	١٣		
الكلية الصحية للبنين بالباحة	١٤		
الكلية الصحية للبنين بالبكيرية	١٥		
<b>(١٥) كلية للبنين</b>		<b>المجموع (١٠) كلية للبنات</b>	
<b>المجموع الكلي (٢٥) كلية</b>			

## "مُعوقات العمل بمهنة التمريض"

### مُقتَلِّمة:

بالرغم من الجهود المبذولة من قبل دولتنا الحبيبة لتقديم كل الحوافز المادية للاستمرار بمهنة التمريض بعد التخرج إلا أنه لا زال هناك مشكلة في ضعف إقبال السعوديات على الانخراط في مهنة التمريض . وذلك للناظرة الاجتماعية لهنة التمريض وتعارضها مع الدين حسب نظرية المجتمع الخاطئة بعدم ملائمة المناخ الصحي في المستشفيات وتعارضه مع العادات والتقاليد مما ساهم في تعميق الناظرة الاجتماعية السلبية لهنة التمريض . وقد أكَد ذلك الدراسة التي قام بها (مغربي، ١٤٦٠هـ) .

وتتلخص مشكلة مُعوقات العمل في مهنة التمريض بالنسبة للسعوديات في عدة محاور سيتم سردتها وفقاً لما يلي:

- أولاً: الإقبال على مهنة التمريض .
- ثانياً: المناهج الدراسية .
- ثالثاً: واقع الأمراضات العاملات بوزارة الصحة .
- رابعاً: اللغة الإنجليزية .
- خامساً: تهميش المرضية .
- سادساً: التسرُّب .
- سابعاً: عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة .
- ثامناً: واقع التدريب والتعليم المستمر بالوزارة .

### أولاً: الإقبال على مهنة التمريض:

أوضحت إحدى الدراسات على طالبات المعاهد الصحية والمدارس الثانوية والتي قام بها (حمدي والحدير ، ١٤٦٠هـ) وجود اتفاق في الرأي للجميع بأن مهنة التمريض مهنة إنسانية تخدم المجتمع والوطن ولكن هذا الاعتقاد لا يؤثر في اختيار الفتاة لهذه المهنة . وقد تم تعليل ذلك بأن خوف معظم أولياء الأمور على بناتهم من الاختلاط بالرجال في المستشفيات يقف من أقوى الأسباب التي تفسر لنا هذا العزوف . وذلك لأن الناس فكرة خاطئة عن هذه المهنة . وقد أكَد ذلك الدراسة التي قام بها الدكتور الزهراني نقاً عن (الحلبي ، ١٤١٠هـ) والتي كانت عن أوضاع المرضية السعودية في المملكة لبحث أسباب رفض بعض المرضيات السعوديات العمل بالمستشفيات بينما يرغبن العمل في المركز الصحي . وعلى ضوء ذلك تم وضع الحلول لهذه المشكلات لتشجيع المرضيات على العمل بالمستشفيات خاصة بعد فتح تخصص القبالة للتأهيل للعمل بأقسام النساء والولادة وتخصص الأطفال للعمل بأقسام الأطفال .

وفي الدراسة التي أعدتها (الجوهري ، ١٤٢١هـ) تم التوصل إلى وجود اتفاق بين طالبات المدارس الثانوية والأسر السعودية نحو تدني الرغبة في مهنة التمريض في مهنة التمريض من بين مهن أخرى ، حيث جاءت مهنة التمريض بين الترتيب الأخير أو قبل الأخير من بين تلك المهن . وقد أظهرت النتائج أن ما يقارب (٨٠٪) من العينة لا ترغب العمل بمهنة التمريض . وتشير طالبات المدارس الثانوية أن أهم المبررات لِإقبالهن على مهنة التمريض أنها تمثل مصدراً للإشباع الذاتي لكي تؤدي إلى تخفيف الآلام عن الآخرين . إلا أنه توجد في المقابل مُبررات تحول دون عمل غالبية الفتيات السعوديات بمهنة التمريض من أهمها: الاختلاط مع الرجال بالمستشفيات/ نظام المناوبات ليس مقبولاً للممرضات/ وجود اعتقاد بأن مهنة التمريض لفتاة السعودية لا تتوافق مع القيم السائدة في المجتمع السعودي ، بالإضافة إلى أن مهنة التمريض مهنة شاقة ونهرة المجتمع لها متدينة . وتشير نفس الدراسة إلى أن أغلبية الشباب من طلاب الجامعة لا يفضل الزواج بالممرضة لنفس الأسباب السابقة .

وقد أكد ذلك نتائج الاستبانة التي تم توزيعها على عينة من الممرضين والممرضات السعوديات والتي خرجت بعدد من اللاحظات كما يلي<sup>(١)</sup> :

- عدم القبول في كليات أخرى كان السبب الرئيسي لدراسة مهنة التمريض من قبل الكثرين .
- ما واجهته من المجتمع أفقدني حماسي .
- المهنة وقفت عائقاً أمام طموحاتنا الدراسية .
- اجتماعياً مُعذمنا أصبح عانساً .

أما دراسة ( حمدي والحيدر ، ١٤١٦هـ ) فقد تم التوصل إلى اتفاق بين طالبات المعاهد الصحية وطالبات المدارس الثانوية قيد الدراسة في ترتيب بعض المهن التي تمارسها الفتاة السعودية حسب مكانتها في المجتمع السعودي ، حيث كان ترتيب مهنة التمريض الرابع بينما كان ترتيب كلًا من مهنة المدرسة والطبيبة والأخصائية الاجتماعية الأول والثاني والثالث على التوالي كما أن نفس الدراسة أكدت اتفاق أكثر من نصف طالبات المعاهد الصحية والمدارس الثانوية على أن الممرضة تتعرض للضغوط النفسية بسبب تعاملها مع المرضى . وكذلك طبيعة عملها تعرضها للعدوى ، بالإضافة إلى ساعات عمل الممرضة الطويلة والمرهقة .

وإضافة إلى ذلك دراسة الدكتور السجمي في طب المجتمع والعائلة نقلًا عن (الحلبي ، ١٤١٠هـ) . وقد هدفت هذه الدراسة ( التي لم يذكر متى تم عملها ) إلى استقصاء مواقف الطالبات السعوديات في المدارس الإعدادية والثانوية عن مهنة التمريض وأظهرت الدراسة أن ثلث الطالبات كانت لهن مواقف إيجابية في التمريض كمهنة . وكان الاختلاط بالرجال هو موضوع الاعتراف الرئيسي لديهن ، بالإضافة إلى أسباب أخرى مثل: العمل شاق وغير مناسب للبنات واعتراضات العائلة . وكان الحافز الأساسي للالتحاق بالتمريض هو كون التمريض مهنة إنسانية وحاجة الوطن للممرضات واعتبار التمريض مصدر دخل شخصي لهن .

ومن الدراسات الإيجابية التي أشارت لنظرة المجتمع لهنّة التمريض . الدراسة التي قامت بها الخطيب (١٤٥هـ) واستخدمت استماراً للبحث وال مقابلة في جميع البيانات من جميع العاملات السعوديات في المستشفى المركزي من طبيبات وممرضات وأخصائيات اجتماعيات وإداريات .

وكانت أهم نتائج هذه الدراسة أن دوافع المرأة السعودية للعمل متعددة أهمها: تأكيد الذات أوّلاً ، ثم العامل الاقتصادي ، ثم الرغبة في شغل وقت الفراغ بشيء مفید ، وأخيراً الرغبة في تكوين علاقات اجتماعية جديدة .

ومن أهم التحديات التي تواجه المسؤولين في قطاع الخدمات الطبية هي نقص الكفاءات الطبية الوطنية التي أكدت الكثير من الدراسات الخاصة بالمرأة العاملة في المجتمع السعودي على عدم تشجيع الكثير من السعوديين بناطّهم للعمل في مجال الخدمات الطبية (النمر ، ١٩٨٩م) وذلك بدعوى أن هذا العمل يتطلب اختلاط المرأة بالرجل وهذا يتنافى مع تعاليم الشريعة الإسلامية واحترام مهنة التمريض والضغط الأسري وقد أكد ذلك دراسة ( الزهراني ، ١٤٠٦هـ) إلا أن دراسة الخطيب (١٤٥هـ) أوضحت أن المرأة العاملة السعودية تتسم آراؤها بالتحفظ نحو فكرة عمل المرأة في جميع الأعمال لإيمان الكثير منها بالفروق بين الجنسين ، وضرورة وجود أعمال خاصة بالمرأة وأعمال خاصة بالرجل .

أما عن الاختلاط فترى الكثير من العاملات أن طبيعة العمل فرضت عليهن الاختلاط الذي له آثاره الإيجابية والسلبية على المرأة العاملة . وقد أوضحت نتائج الدراسة أن " المرأة السعودية العاملة في قطاع الخدمات الطبية تتمتع بقدر كبير من الرضا الوظيفي ، وأهم عوامل هذا الرضا هو تناسب العمل مع المؤهل العلمي ، وتناسب طبيعة العمل مع ميول الوظيفة وتفهّم الأهالي لطبيعة عمل المرأة والأجر المناسب الذي تحصل عليه المرأة مقابل عملها " <sup>(١)</sup> .

ولتعليل سبب تدني مستوى القبول في المعاهد الصحية سابقاً لعدم الإقبال عليها من فتيات المجتمع فقد أولت الدولة رعاها الله جل اهتمامها لتطوير الحواجز المادية للدخول لدراسة التمريض سابقاً ثم المعاهد الصحية والكليات الصحية حالياً ومن أهم المزايا سابقاً ما يلي:

### جدول رقم (٦)

#### مزايا مدارس ومعاهد التمريض سابقاً<sup>(١)</sup>

معاهد البنين	مدارس التمريض
<p>١ - توفير الكتب والسكن والإعاشة وتأمين ملابس التدريب طيلة فترة الدراسة .</p> <p>٢ - إعانة مقدارها (٦٧٥) ريال شهرياً .</p> <p>٣ - تذكرة إركاب بالطائرة من بلد الطالب إلى مقر المعهد الذي يُقبل فيه عند الالتحاق وخلال العطلة الصيفية .</p> <p>٤ - التعين فور التخرج دون الحاجة إلى دخول مسابقة وظيفية .</p> <p>٥ - يتعين الخريج بالمرتبة الخامسة وهناك بدلات لبعض التخصصات كمساعدي المختبر ومساعدي الأشعة .</p>	<p>١ - توفير الكتب والسكن والإعاشة وتأمين ملابس التدريب طيلة فترة الدراسة .</p> <p>٢ - تأمين المواصلات .</p> <p>٣ - إعانة شهرية قدرها (٢٠٠) ريال .</p> <p>٤ - التعين على المرتبة السابعة (الرابعة بالسلم الوظيفي العام ) بعد التخرج .</p>

صدرت اللائحة الداخلية لمعاهد ومدارس التمريض للبنات بموجب

القرار الوزاري رقم (٤١) في ١٣٩٧/٣/٣هـ ومنحت الطالبة ما يلي:

(١) إعانة مقدارها (٦٧٥) ريال شهرياً خلال العام الدراسي للمرحلة الثانوية و(٤٥٠) ريال شهرياً للمرحلة المتوسطة .

(٢) التعين على المرتبة الخامسة لللاتي دخلن المعهد بعد الحصول على شهادة الكفاءة المتوسطة والمرتبة الرابعة لللاتي دخلن المدرسة بعد الحصول على الشهادة الابتدائية دون الحاجة لدخول مسابقات وظيفية .

**بالنسبة للمعهد الصحي الثانوي فقد كانت الحوافز كالتالي:**

- أ- تعيين الطالبة أثناء الدراسة بالمرتبة الثانية براتب شهري قدره (١٨٢٥) ريال .
- ب- التعيين فور التخرج دون الحاجة لدخول مسابقات وظيفية على المرتبة الخامسة/ الدرجة الثالثة براتب وقدره (٣٥٩٠) ريال .
- ج- شهادة المعهد ثعادل الثانوية العامة .

حالياً في العاهد الصحية يعطى الدارس الصحي سواء طالب أو طالبه مبلغ مقطوع قدره (٦٠٠) ريال خلال فترة الدراسة والتدريب . وبعد التخرج يعين خريج العاهد الصحية على الدرجة الأولى من المستوى الثاني وفقاً لنظام الكادر الصحي براتب أساسى قدره (٤٨٠٠) ريال وبدل طبيعية عمل (٢٠٪) ليصل الإجمالي إلى (٥٧٢٨) ريال .

وبالنسبة للطالبة بالكلية الصحية المتوسطة فإنها تحصل على مكافأة مقطوعة قدرها (١٠٠٠) ريال وتتعين بعد التخرج على وظيفة فني في مجال التخصص على الدرجة الثالثة من المستوى الثاني براتب أساسى شهري قدره (٥٤٠٠) ريال ، إضافة إلى (٢٠٪) بدل طبيعية عمل ليصل الإجمالي إلى (٦٢٧٤) ريال وهذا بعد إضافة المكرمة الملكية الجديدة لجميع موظفي الدولة لهذا العام اعتباراً من بداية رمضان ١٤٢٦هـ بنسبة ١٥٪ إضافة للراتب بعد البدل بناء على الأمر الملكي رقم ٢٢٧/٧/١٦هـ .

وبالرغم من أهمية هذه الحوافز المادية لزيادة القبول على العاهد الصحية إلا أنه هذا أدى إلى زيادة العدد (كمياً) وأصبحت النوعية التي تلتحق بالعاهد الصحية من الفئات التي لديها مشاكل أسرية ومادية ، وكذلك الذين لا يحصلون على قبول في جهات تعليمية أخرى . وهذا ما أثبتته الدراسات المشار إليها سابقاً .

وهناك دراسات عديدة تقاد تكون قد توصلت إلى نتائج تتقابـ في معانـها ومدلـاتها فـ هناك ما يـلي:

- ★ دراسات سابقة تناولت الاتجاه نحو مهنة التمريض .
- ★ دراسات اهتمت بالكشف عن الاتجاه نحو مهنة التمريض ونوع الجنس .
- ★ دراسات انتهت بتأثير الخبرة على الاتجاه نحو مهنة التمريض وهذا نوردها كالتالي:

دراسة (خان ، ١٤٠٩هـ) التي أدت إلى التعرف على اتجاهات خلاب وخالبات معاهد التمريض الثانوية نحو مهنة التمريض والتعرف على الفرق بين الطلاب والطالبات . وقد وضحت هذه الدراسة أن من ضمن دواعي الالتحاق بالعاهد الصحية:

الرغبة في كسب العيش/ عدم توفر فرص القبول في المؤسسات الأخرى/ مجاراة الأصدقاء/ الشعور بأهمية التمريض للمجتمع/ الشعور الوخني بأهمية هذا النوع من التعليم .

وقد أشارت نتائج الدراسة بصورة عامة إلى أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية بين خُلاب وخُالبات المعاهد الصحية في صالح الطالبات . وتوصلت نتائج هذه الدراسة إلى أن خُلاب وخُالبات الصف الأول في المعهد الصحي أكثر إيجابية نحو مهنة التمريض من خُلاب وخُالبات الصف الثالث ، وذلك بسبب الحوافز المادية عند الالتحاق بهذه المعاهد سابقاً ، حيث كان الطلاب يُعينون على وظيفة أثناء الدراسة في المرتبة الثانية براتب شهري يُساوي (١٨٢٥) ريال وتحتسب فترة الدراسة من الخدمة لأغراض التقاعد مستقبلاً . ويرى الباحث أن مهنة التمريض ملائمة للنساء أكثر من الرجال لما تتميز به المرأة من جوانب عاخصية وانفعالية قوية ، إضافة إلى ميلهن الفطري لبناء علاقة اجتماعية إيجابية وصحية مع الآخرين .

وتؤكد ذلك مديرة عام التمريض بوزارة الصحة الأستاذة / منيرة العصيمي نقلأ عن (السيد وحجازي ، ١٤٢٥هـ: ٣٧) بأن مهنة التمريض ما زالت ليست في مقدمة المهن المرغوبة لدى الخليجيات نظراً لطبيعة عمل المهنة الشاقة ونظام ساعات العمل واختلاف المناوبات . كما أضافت بأن مهنة التمريض قضية خليجية خفت على السطح أثناء حرب الخليج ، حيث ترك أعداد كبيرة من الأجانب البلد وتحمل المسئولية أبناء الخليج .

وبالرغم من الأسباب الآنفة الذكر والتي توضح صعوبة المهنة للفتيات إلا أن هذه المهنة تعتبر أنساب للفتيات منها للرجال .

فمن ناحية الدراسات التي اهتمت بالكشف عن الاتجاه نحو مهنة التمريض ونوع الجنس فقد أشارت دراسة (Chafik And Chazy, 1985:278) للكشف عن آراء المرضى حول المرضى من الرجال في جمهورية مصر العربية وأدت النتائج إلى أن (٦٣٪) من أفراد العينة يفضلون المريضة الأنثى بينما (٢٣٪) يفضلون المرض الذكر .

كما قام راينر بدراسة في بريطانيا لمعرفة رأي العامة في مهنة التمريض وكانت العينة مكونة من (٩٦٣) فرداً من البالغين من الذكور والإإناث . وأسفرت النتائج عن أن (٣٣٪) من أفراد العينة يشعرون بأن الأنثى تقوم بوظيفة التمريض بأداء أفضل من الذكر ، وأن (٤٣٪) من الرجال يعتقدون ذلك ، كما أظهرت النتائج أن كبار السن هم أكثر الناس تفضيلاً للممرضة الأنثى (Chafik And Chazy, 1985:278) وقد أكدت الدراسة النتائج التي توصلت إليها دراسة كلًّا من أوستن وزملاؤه (١٩٨٥م) في أمريكا بوجود علاقة ارتباط دالة بين التمريض والعنصر النسائي .

وكان هناك دراسات اهتمت بتأثير الخبرة على الاتجاه نحو مهنة التمريض . ومن ضمنها دراسة ( وهبي، ١٩٧٣م ) في جمهورية مصر العربية التي قامت بدراسة ميدانية استهدفت التعرف على الفروق في الاتجاه نحو مهنة التمريض بين خُالبات الثانوية العامة وكل من خُالبات معهد التمريض وقد أسفرت النتائج عن أن الاتجاه نحو مهنة التمريض يزداد بنتيجة الخبرة والممارسة العملية للمهنة واستيعاب قدر أكبر من دراسة التمريض .

## ثانياً: المناهج الدراسية:

بعد ذلك بدأت الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية بالاهتمام والتركيز على (النوع وليس الكم) فأصبح القبول لخريجات الثانوية العامة/ القسم العلمي وبشرط لا تقل النسبة عن (٧٥٪) للمعاهد والكليات الصحية للبنات حسب الأماكن الشاغرة كما هو متبع في الجامعات وهنا وقفة لمناقشة موضوع الطاقة الاستيعابية للمعاهد والكليات الصحية فعلى سبيل المثال تقدم لتسجيل العام الدراسي الحالي (١٤٢٦هـ/١٤٢٧هـ) (١٥) ألف خالب وخالة حسب ما هو مسجل بموقع وزارة الصحة الإلكترونية وهذا يعادل (٣) أضعاف الطاقة الاستيعابية حيث سيتم قبول (٥) ألف خالب وخالة فقط للالتحاق بالدراسة بحيث تكون الأعداد (١٢٠-١٥٠) خالبة في كل كلية صحية، وكذلك ما بين (٦٠-٩٠) خالبة في كل معهد وهذا يعني أنه سيتم إيقاف القبول خلال يومان فقط من استقبال الطلبات في معظم المناجح، وسينتهي عن ذلك أعداد كبيرة لا تستطيع تقديم ملفاتها ومعظمهم تجاوزت نسبة الثانوية العامة لديهم (٩٠٪) وخاصة في المدن الكبيرة لعدم توفر مقاعد . هذا بالإضافة إلى أن جميع التقدّمات يُجرى لها اختبار تحصيلي ومقابلة شخصية ومعايير أخرى كمُعدل درجات المواد العلمية للثانوية العامة . بالإضافة إلى اختبار القدرات التابع للمركز الوطني للقياس والتقويم والتعليم العالي بالنسبة للكليات البنين .

وبذلك تقلصت الأعداد المقبولة وأصبحت النوعيات المتقدمة جيدة ، إلا أن عدم رضا سوق العمل عن مخرجات التعليم في المعاهد الصحية بوزارة الصحة وهي الجهة المعنية بالتكوين الشمولي لتعليم المرضية ، لذا يجب الا نعمل احتياجات سوق العمل لأن المناهج قد لا تتماشى مع النمو العلمي والتكنولوجي ويوضح الملحق رقم (٢١) آخر تحديث في الإياح العام لمناهج المعاهد والكليات الصحية حسب التعليم رقم (٦٠/٣٥/٦٠) وتاريخ ١٤٢٥/٤/١١هـ والذي يوجهه أعضاء هيئة التدريس بالالتزام بتدرّيس المناهج باللغة الإنجليزية .

وقد يكون السبب الرئيسي لضعف مخرجات التعليم الصحي هو عدم جدية بعض طلابات في معرفة الدور المطلوب منها عند الدراسة وبعد التخرج . هنا بالإضافة إلى أن أعضاء هيئة تدريس التمريض بعضهم غير مؤهلين للتدرّيس خاصة في القرى والمناطق البعيدة ، وكذلك التساهل وعدم الدقة من بعض أعضاء هيئة التدريس في تقييم مستوى طلابات خلال الدراسة وأثناء الاختبارات خاصة العملية منها وذلك حسب إفادة بعض عضوات هيئة التدريس بالمعاهد والكليات الصحية .

كما أوصت دراسة (مغربي ، ١٤١٦هـ) بضرورة مراجعة المقررات والمناهج الدراسية بالمعاهد الصحية من حيث مدى تحقيقها لأهدافها ووسائل تحقق التدريس المتبعة في تقديمها . وقد أوصت الدراسة بوضع الأساس ومعايير التي يتم على أساسها اختيار عضو هيئة التدريس والتدريب بالمعاهد الصحية ، وكذلك الاهتمام باللغة الإنجليزية وموضوع التوجيه والإرشاد النفسي . كما أنها بحاجة إلى أن تركز في مناهجنا في الكليات والمعاهد الصحية على أساليب التعليم الإيجابي أكثر من إلقاء المحاضرات وربط مناهجنا التعليمية باحتياجاتنا الحقيقية (الجزائري، ١٤١٧هـ) . وقد يكون الحكم هنا على المناهج من دراسات نوعاً ما قدّمت إلا أن المناهج تتطور باستمرار في معاهد وكليات وزارة الصحة ويبقى مدى ربطها بمناهج القطاعات الأخرى .

وقد تم استجواب بعض عضوات هيئة التدريس بالمعاهد والكليات الصحية اللاتي تمت الإفادة من قبلهن بأن الإمكانيات البشرية مُعظمها جادة للسعى للرفع من مستوى الطالبات لكن تنقصها معرفة وسائل وطرق تحسين وتنمية كفاءة الطالبات ، حيث لا يتوفّر دورات لأعضاء هيئة التدريس بهذا المجال . وأشارت الدكتورة/ نقشبendi نقلًا عن (أبو عراف ، ١٤٢٠هـ) بأن تطوير مهنة التمريض يحتاج إلى توحيد المعاهد والكليات الصحية لغة تعليمها واختيارها منهاجاً واحداً عالياً للطالبات لتنويب المستويات التمريضية المتعددة مما يجعل هذه المهنة مجزأة وغير مواكبة للتطور كما دعت الدكتورة/ أبو زناد نقلًا عن نفس المصدر السابق بضرورة التنسيق المستمر بين وزارة الصحة ووزارة التعليم العالي لضمان التدرج التصاعدي في مستوى تعليم التمريض حتى تتمكن المرضية من الانتقال من مرحلة إلى أخرى . وقد بدأ التدريس حالياً في العاهد الصحية باللغة الإنجليزية اعتباراً من العام ١٤٢٦/٢٥ هـ حسب التعميم المذكور سابقاً إلا أنه لم يتم تغيير أعضاء هيئة التدريس أو لتدريب واللاتي ينصحهن الإمام باللغة الإنجليزية فعلى سبيل المثال كثيراً ما ثدرس الطبيبة العديد من المواد التي ليست في تخصصها وكذلك اللغة الإنجليزية تعطى لمن يتحدثون اللغة الإنجليزية أو خريجات الولايات المتحدة الأمريكية بتخصص غير اللغة الإنجليزية أو يتم إعطاء تدريس مادة التغذية للطبيبة لعدم إللام أخصائية التغذية باللغة الإنجليزية وهذا حل مؤقت ولكن لا يمكن أن يستمر . وينبغي أن يتم توزيع أعضاء هيئة التدريس في معاهد وكليات التعليم الصحي كل حسب تخصصه وليس فقط حسب الإمكانيات المتاحة خاصة في المناهج البعيدة .

ونقلًا عن نفس المصدر السابق فقد تمت الإشارة بأن مشروع نظام تعليم التمريض المدرج مهنياً وتعليمياً هو مشروع ضخم حالياً بدأ بمراجعة أوضاع الهيئة وخبيعة عملها ثم إعادة بناء مناهجها في إخراج التعليم . أما المرحلة الأولى من هذا المشروع فقد بدأت من خلال إعادة بناء مناهج التمريض بالمعاهد الصحية بمشاركة لجنتي تطوير مناهج التمريض بالمعاهد والكليات الصحية وقد مضى على هذا المشروع (٦) سنوات وحتى الآن لا نعرف إلى أي مرحلة وصل إلا أن التركيز على المناهج فقط دون إدخال طرق وأساليب حديثة للتدريس والعرض والمتابعة يحول دون الوصول للأهداف المنشودة .

إن استمرار الإدارة العامة للمعاهد الصحية لتطوير المناهج عن طريق تغيير الإخراج العام للمناهج ، بحيث تختلف كل دفعة من الخريجات عن التي تليها من ناحية مواد الإخراج العام للمناهج هي فترة غير كافية لتعريف نتيجة تطبيق تلك المناهج على الطالبات ومن الأولى الانتظار حتى يتم تطبيق الخريجة في العمل وبعدها يتم التقييم . وتكون مشكلة المناهج في الفترة القصيرة التي تدرس فيها هذه المناهج، ولكي يتم الاستفادة من المناهج فلابد من دراستها بتأنٍ وأن يدرس الجانب الطبي للأمراض بجانب المنهج التمريضي .

كما أن إغلاق مكاتب التعليم الصحي في كلٍّ من جدة والرياض والدمام على التوالي والتي كانت تشرف على العملية التعليمية والتدريبية للمعاهد الصحية جعل المعاهد الصحية الحالية تبقى دون متابعة سوى من قبل الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية/ قسم الرجال . وهذا غير كافٍ . ويفضلبقاء إدارة نسائية في الرياض تتبع للإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية لضمان استمرارية متابعة العملية التعليمية والتدريبية للمعاهد من قبل فريق نسائي .

هذا بالإضافة إلى أن الجامعات السعودية لا تتعادل أي مقرر من مقررات المعاهد والكليات الصحية وتقبل الطالبات كطالبات مستجذات فقط ماعدا جامعة الملك عبد العزيز ( تعادل دراسة الكلية الصحية بسنة واحدة فقط ) مما يعتبر هدراً لوقت الطالبة وجهد الوزارة. وسيتم مناقشة ذلك في الفقرة سابعاً ( عدم ترابط القطاعات الحكومية بالمملكة ) .

### ثالثاً: واقع القوى العاملة في مجال التمريض:

#### ١ - النقص العالمي للتمريض:

إن النقص في عالم التمريض ليس مسألة محلية فقط بل مشكلة عالمية . ففي بريطانيا تقول مصادر الكلية الملكية للتمريض " إن نقص الممرضات سيبلغ بالعام الحالي (١١٠,٠٠٠) ممرضه وفي أمريكا في ولاية تكساس فقط يبلغ النقص حالياً نحو (٤٠,٠٠٠) ألف ممرضه في حين تشير " مجلة التمريض " إلى أن هذا النقص سيبلغ على مستوى البلاد كلها نحو (٨٠٨,٠٠٠) ممرضه بحلول عام ٢٠٢٠م " <sup>(١)</sup> .

ويعود العجز الذي أصاب المستشفيات الأمريكية في العام ١٩٩٩م إلى إلغاء العمل بنظام "الرعاية الصحية" وإقرار نظام جديد يدعى "نظام الرعاية الصحية التدبيرية" الذي يتلخص في تخفيض العناية التمريضية في المستشفيات وازديادها في المنازل وعيادات الأطباء الخارجية والمرافق الإسعافية مما أدى إلى إحجام الممرضات عن العمل في المستشفيات لتقليل تكلفة الريض وانعكاس ذلك النقص سلباً على الخدمات التمريضية الالزمة والحرجة والتي لابد من توفيرها في غرف العمليات والطوارئ والعناية المركزية وخصوصاً وحدات العناية المركزية للأطفال (مجلة المتقى الصحي ، ١٤٢٠هـ) وقد أدى ذلك إلى عجز في عدد الممرضات بحوالي (٢٥٨) ألف عام ٢٠٠٠م في الولايات المتحدة الأمريكية وبالتالي أدى إلى تقلص النفقات على الخدمات الصحية والتنافس بين مؤسسات التشغيل الصحية - وقد أدت جميعها إلى انخفاض عدد الأسرة بالمستشفيات إلى (٦٠٪) ، أما معدل الإقامة بالمستشفيات فقد انخفض تلقائياً . وهذا النظام أدى إلى فقدان المستشفيات للدماء الجديدة من المرضى والممرضات وتسبب في بروز مشكلة جديدة تمثلت في ارتفاع مستوى أعمار الطاقم التمريضي . بحيث وصل إلى (٤٤) سنة مما سيكون له آثار غير محمودة على مستوى الخدمات والعطاء بشكل عام .

ويواجه العالم بأسره اليوم نقصاً متزايداً في مهنة التمريض . ففي الغرب فقدت هذه المهنة جاذبية الانتساب إليها بسبب ازدياد فرص العمل أمام النساء في كافة الحقول . الأمر الذي دفع البلدان الغربية إلى سد النقص عن طريق استقدام الممرضات من بعض الدول النامية مثل: الفلبين، الهند ( حبيب، ١٤٢٥هـ ) .

ففي الفلبين كُبُرِي الدول الخرجة للتمريض إلا أنها ثعاني من هجرة العمالة ونقص حاد في التمريض في حين دول أخرى تستقطب هذه العمالة بإعطائهم وعائلاتهم فرص الإقامة والدراسة والحصول على جنسية وليس الراتب هو الحافز الرئيسي<sup>(١)</sup>.

وفي الهند يبلغ عدد الممرضات المؤهلات نحو (٦٠٠,٠٠٠) مُمرضة وبدأ تأسيس المكاتب والمعاهد الهدافة إلى تصدير جُزء من هذه القوى العاملة . فقد نشرت صحيفة فايننشال تايمز تقريراً وضح فيه "أن بريطانيا استقدمت في العام الماضي (١,٨٣٣) مُمرضة هندية وتعامل المؤسسات المستحدثة في الهند مع هذا الشأن بشكل بالغ الجدية بأن تكون المتقدمة حاملة شهادة معترف بها وتقضي فترة تأهيل في الهند تستغرق (١٨) شهراً للارتقاء بالأداء ويعود سبب حماس الممرضات الهندية بالهجرة إلى أمريكا لأن الراتب يبلغ في أمريكا نحو (١٠٠) ضعف راتبها في الهند ، كما أن مناخ العمل وفرص التقدُّم المهني أفضل من الهند"<sup>(٢)</sup>.

لذا فظاهرة هجرة العمالة التمريضية الوافدة إلى الدول الأوروبية يجب التصدي لها فنجد أنه يأتي لدينا العديد من العمالة الوافدة ويتدربون على أجهزتنا ومرضانا ثم يتم استقطابهم من السفارات الأوروبية والأمريكية للعمل بالخارج .

وفي نفس الوقت لا يمكن أن نستمر في الاعتماد على العمالة الوافدة لفترة خويلة ولا بد أن نتخذ خطوات ملموسة على المستوى المحلي والخليجي لأننا نتوقع هجرة معظم الكفاءات التمريضية إلى البلدان المتطورة كلما ستحت لهم الفرصة بعد إعدادهم وتدريبهم لدينا ، وفي المملكة وبالرغم من الخطوات الواسعة التي تم إنجازها للاعتماد على الممرضة السعودية إلا أن النقص لا يزال حاداً بسبب تزايد عدد المستشفيات الحكومية والخاصة وأعداد المراكز الصحية وارتفاع مستوى الكفاءة الطلوبة الالزمة لارتفاع مستوى العناية الصحية .

وعلى عكس الغرب فمهنة التمريض في المملكة تبدو من أبرز المجالات المرشحة لاستقطاب المرأة السعودية لما تتطلبه هذه المهنة من مزايا توافر في الممرضة السعودية دون غيرها لأنهن على قدر كبير من العمل ومراعاة خصوصية المجتمع إذا توافرت لهن الظروف المناسبة وتم الاختيار والإعداد المناسب . كما أن التطور التكنولوجي لم يغُن عن عمل الممرضة ، فالأجهزة الإلكترونية تتطلب اليقظة واتصاله بالمريض يتطلب الدقة والملاحظة . وسعودة هذا القطاع ممكنة إلا أن الأمر يحتاج إلى وقت وجهد كبيرين .

## ٢- القوى العاملة في مجال التمريض بوزارة الصحة بالمملكة العربية السعودية:

نظراً لنقص القوى العاملة بمجال التمريض بوزارة الصحة في المملكة العربية السعودية فقد تم جمع بيانات بأعداد الممرضات العاملات بوزارة الصحة في جميع مناطق ومحافظات المملكة . استناداً إلى الوثائق الرسمية الواردة من شئون الموظفين بالوزارة كما هو موضح بالجدول رقم (٧) .

**جدول رقم (٧)**  
**بيان بأعداد المرضات السعوديات والغير سعوديات**  
**في جميع مناطق ومحافظات المملكة حتى شهر شعبان عام ١٤٢٥هـ**

العدد	المنطقة أو المحافظة	سعودية	غير سعودية	العدد الكلي	نسبة السعوديات
١	ديوان الوزارة	٦	١	٧	-
٢	مجمع الرياض الطبي	١٤٠	٨٦٣	١٠٠٣	%١٣,٩٦
٣	صحة منطقة الرياض	٨٦١	١٨٧٥	٢٧٣٧	%٣١,٤٦
٤	مجموع منطقة الرياض	١٠٠٧	٢٧٣٩	٣٧٤٧	%٢٦,٨٧
٥	صحة منطقة القصيم	٢٩٤	١٠٥٥	١٣٤٩	%٢١,٧٩
٦	صحة المنطقة الشرقية	١١٥	١٥١١	٢٦١٦	%٤٢,٢٤
٧	صحة منطقة عسير	٢٨٢	١٣٧٧	١٦٥٩	%١٧
٨	صحة منطقة المدينة المنورة	٥٠١	٨٩٥	١٣٩٦	%٣٥,٨٨
٩	صحة منطقة الجوف	٢١٧	١٥٦	٣٧٣	%٥٨,١٨
١٠	صحة منطقة الحدود الشمالية	١١٢	٣٢٤	٤٣٦	%٢٥,٦٩
١١	صحة منطقة حائل	٢٠٤	٤٨٩	٦٩٣	%٢٩,٤٤
١٢	صحة منطقة نجران	١٤٦	٦٧٢	٨١٨	%١٧,٨٥
١٣	صحة منطقة جازان	٤٢١	٤٩٤	٩١٥	%٤٦
١٤	صحة منطقة تبوك	٢٤٢	٢٣٥	٤٧٧	%٥٠,٧
١٥	صحة منطقة الباحة	٢٨	٤٧٢	٥٠٠	%٥,٦
١٦	صحة منطقة مكة المكرمة	٥٢٩	٥٧٩	١١٠٨	%٤٧,٧٤
١٧	صحة محافظة الإحساء	٤٦١	٤٥٧	٩١٨	%٥٠,٢
١٨	صحة محافظة حفر الباطن	١٨٢	٢٣٤	٤١٦	%٤٣,٧٥
١٩	صحة محافظة القرىات	٦٥	٧٥	١٤٠	%٤٦,٤٣
٢٠	صحة محافظة الطائف	٣٦٧	٥٥١	٩١٨	%٣٩,٩٨
٢١	صحة محافظة جدة	٨٧٧	١١٩٧	٢٠٧٤	%٤٢,٣٩
٢٢	صحة محافظة بيشة	١١٣	١٠٥	٢١٨	%٥١,٨
<b>المجموع الكلي</b>					-
<b>النسبة المئوية</b>					-
<b>%٦٥,٦</b>					%١٠٠
<b>%٣٤,٤</b>					

كما تم تفريغ هذه البيانات إلى أربع فئات حسب تاريخ التعيين كما هو موضح بالجدول رقم (٨) .

### جدول رقم (٨)

#### بيان بأعداد المرضيات السعوديات التابعات للمناخ الصحبة والمحافظات وفقاً لتاريخ التعيين:

الرتبة	تاريix التعيين					المنطقة أو المحافظة	الرتبة
	١٤٢٥ هـ إلى ١٤٢٦ هـ	١٤٢٠ هـ إلى ١٤٢١ هـ	١٤١٥ هـ إلى ١٤١٦ هـ	١٤١٠ هـ إلى ١٤١١ هـ	١٤٠٩ وما قبل		
٦	١	-	٥	-	-	ديوان الوزارة	١
١٤٠	٢٦	٤٣	٢٩	٤٢	-	مجمع الرياض الطبي	٢
٨٦١	٢٠٧	٣١٥	٢٤٩	٩٠	-	الشئون الصحية بمنطقة الرياض	٣
١١٥	٢٥٢	٣٢٩	٣٥٩	١٦٥	-	الشئون الصحية بالمنطقة الشرقية	٤
٥٠١	٢٢٠	١٠٧	١٤٢	٣٢	-	الشئون الصحية بمنطقة المدينة المنورة	٥
٤٢١	١٦٠	٥٤	١٤١	٦٦	-	الشئون الصحية بمنطقة جازان	٦
٢٩٤	٤٦	٥٤	١٣٤	٦٠	-	الشئون الصحية بمنطقة القصيم	٧
٢٨٢	١٠٣	٤٤	١٠١	٣٤	-	الشئون الصحية بمنطقة عسير	٨
٢٤٢	١١١	٤٩	٨١	١	-	الشئون الصحية بمنطقة تبوك	٩
٢١٧	٩٣	٢٧	٨٥	١٣	-	الشئون الصحية بمنطقة الجوف	١٠
٢٠٤	٩٨	٥١	٤٨	٧	-	الشئون الصحية بمنطقة حائل	١١
١٤٦	٨٥	٢٨	٣٣	-	-	الشئون الصحية بمنطقة نجران	١٢
١١٢	٤٧	٣٣	٢٨	٤	-	الشئون الصحية بمنطقة الحدود الشمالية	١٣
٢٨	٧	٢٠	-	١	-	الشئون الصحية بمنطقة الباحة	١٤
٨٧٧	٨٢	٢٦٩	٣٨٥	١٤١	-	الشئون الصحية بمحافظة جدة	١٥
٥٣٩	٧٧	١١٣	١٨٦	١٥٣	-	الشئون الصحية بمحافظة العاصمة المقدسة	١٦
٤٦١	١٤١	١١٨	١٥٠	٥٢	-	الشئون الصحية بمحافظة الإحساء	١٧
٣٦٧	١٦٤	٧١	٩٩	٣٣	-	الشئون الصحية بمحافظة الطائف	١٨
١٨٢	٩٥	٣٩	٤٧	١	-	الشئون الصحية بمحافظة حفر الباطن	١٩
٦٥	١٠	٤٤	٩	٢	-	الشئون الصحية بمحافظة القرىات	٢٠
١١٣	٢٤	١٩	٥٨	١٢	-	الشئون الصحية بمحافظة بيشة	٢١
٧١٥٣	٢٠٤٩	١٨٢٧	٢٣٦٩	٩٠٨	-	الإجمالي	
% ١٠٠	% ٢٨,٧	% ٢٥,٥	% ٣٣,١	% ١٢,٧	-	النسبة من الإجمالي	
-	دبلوم معهد صحي مطور أو كلية صحية (% ٥٤,٢)	معهد صحي ثانوي	مدرسة تمريض فئة ب أو معهد صحى فئة أ	-	-	المؤهل	

ويوضح الجدول رقم (٧) نسبة المرضات السعوديات في المناخ مرتبة ترتيباً تناظرياً كالتالي: الجوف (أكثراها) ، بيشة ، تبوك ، الأحساء ، مكة المكرمة ، القرىات ، جازان ، حفر الباطن ، جده ، الشرقية ، الطائف ، المدينة المنورة ، حائل ، الرياض ، الحدود الشمالية ، القصيم ، نجران ، عسير ، الباحة (أقلها) .

أما الجدول رقم (٨) فيوضح أن أكثر من نصف ممرضات وزارة الصحة بالمملكة (٥٤٪) تم تعينهن ١٤١٦هـ وما بعد وحالات على معهد صحي مطور أو كلية صحية أما البقية فحالات على دبلوم بعد الكفاءة المتوسطة أو بعد الابتدائية .

وباستعراض البيانات الإحصائية لمديريات الشئون الصحية بوزارة الصحة المتضمنة عدد المرضات السعوديات بمنطقة الرياض مقارنة بعدد المرضات السعوديات بمناخ الملكة ، وكذلك عدد المرضات الغير سعوديات بمنطقة الرياض ومقارنة ذلك بمناخ الملكة تبين لنا الآتي:

أولاً: يتبع لمنطقة الرياض (٣٧٤٦) ممرضة منها (١٠٠٧) سعودية و(٢٧٣٩) غير سعودية وفقاً لما يلي:

- **المديرية العامة للشئون الصحية:** (٨٦١) ممرضة سعودية و(١٨٧٥) ممرضة غير سعودية بمجموع كلي (٢٧٣٦) ممرضة .
- **مجمع الرياض الطبي:** (١٤٠) ممرضة سعودية فقط و(٨٦٣) ممرضة غير سعودية بمجموع كلي (١٠٠٣) ممرضة .
- **ديوان الوزارة:** (٦) مرضات سعوديات و(١) غير سعودية بمجموع كلي (٧) مرضات ، كما هو موضح بالجدول رقم (٩) .

#### جدول رقم (٩)

بيان بأعداد المرضات السعوديات بمنطقة الرياض وفقاً لجهة العمل بوزارة الصحة

حتى شهر شعبان عام ١٤٢٥هـ

جهة العمل	عدد السعوديات	عدد غير السعوديات	الإجمالي	نسبة المرضات السعوديات
المديرية العامة للشئون الصحية بمنطقة الرياض	٨٦١	١٨٧٥	٢٧٣٦	٪٣١,٥٧
مجمع الرياض الطبي	١٤٠	٨٦٣	١٠٠٣	٪١٤
ديوان الوزارة	٦	١	٧	٪٨٥,٧١
المجموع الكلي للمرضات بمنطقة الرياض	١٠٠٧	٢٧٣٩	٣٧٤٦	٪٢٧
المجموع الكلي للمرضات بوزارة الصحة بالمملكة	٧٥٣	١٣٦١٧	٢٠٧٧١	٪٣٤,٤٤

#### ملاحظة:

لا يوجد أي ممرضة سعودية في مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون حسب الخطاب الوارد للإدارة العامة لشئون العاملات بالوزارة رقم(١٧٢٣ع) وتاريخ ١٤٢٦/٦/١٩هـ وذلك لوجود "نظام التشغيل الذاتي" وكذلك في مدينة الملك فهد الطبية حسب الخطاب الوارد لوكيل الوزارة المساعد لإعداد وتطوير القوى العاملة رقم ٧٩٥/٦٧ وتاريخ ١٤٢٧/٢/١٢هـ .

وباستعراض البيانات التابعة للشئون الصحية بمنطقة الرياض والخاصة بالأمراض السعويات فقد تبين الآتي:

- جميع الممرضات التابعات لمديرية الشئون الصحية بوظيفة فني على المستوى (٦٦) ويحملن مؤهل دبلوم تمريض ما عدا (١٢) ممرضة يحملن بكالوريوس بوظيفة أخصائي على المستوى (٦٥) و(٩) ممرضات يحملن بكالوريوس ولا يزنلن بوظيفة (فني) بمُستوى (٦٦) بالرغم من الحاجة الماسة لهم والنقص الحاد بأعداد الممرضات.
- يوجد عدد (٢) ممرضة قديمات بوظائف إدارية بالمرتبة (ال السادسة ) ويحملن مؤهل دبلوم تمريض .
- يوجد عدد (٢) ممرضة مساعد صحي (ب) على المستوى (٦٨) .
- (١٠,٥٪) من الممرضات تم تعيينهن قبل عام ١٤٠٩هـ .
- (٢٨,٩٪) من الممرضات تم تعيينهن من عام ١٤١٠هـ إلى ١٤١٥هـ .
- (٦٠,٦٪) من الممرضات تم تعيينهن من عام ١٤١٦هـ إلى ١٤٢٥هـ وحاصلات على معهد صحي مطورو أو كلية صحية. كما هو موضح بالجدول رقم (١٠) .
- يوجد عدد (٩) ممرضات يعملن بوظائف إدارية بالمديرية .

#### جدول رقم (١٠)

ملخص لأعداد الممرضات السعويات بمنطقة الرياض وفقاً لتاريخ التعيين بوزارة الصحة حتى شهر شعبان عام ١٤٢٥هـ

فترة التعيين بالعام الهجري					جهة العمل
الإجمالي للسعويات	من ١٤٢١هـ إلى ١٤٢٥هـ	من ١٤١٦هـ إلى ١٤٢٠هـ	من ١٤١٠هـ إلى ١٤١٥هـ	من ١٣٩١هـ إلى ١٤٠٩هـ	
٨٦١	٢٠٧	٣١٥	٢٤٩	٩٠	المديرية العامة للشئون الصحية بمنطقة الرياض
	(٪٢٤)	(٪٣٦,٦)	(٪٢٨,٩)	(٪١٠,٥)	النسبة
١٤٠	٢٦	٤٣	٢٩	٤٢	مجمع الرياض الطبي
	(٪١٨,٦)	(٪٣٠,٧)	(٪٢٠,١)	(٪٣٠)	النسبة
٦	١	-	٥	-	ديوان الوزارة
١٠٠٧	٢٣٤	٣٥٨	٢٨٣	١٣٣	المجموع الكلي للسعويات

أما بالنسبة للبيانات التابعة لجمع الرياض الطبي فقد تبين الآتي:

- يوجد (٣) ممرضات فقط يحملن مؤهل بكالوريوس وبوظيفة أخصائي على المستوى (٦٥) .
- يوجد عدد (٢) ممرضة يحملن مؤهل بكالوريوس تمريض ولا يزنلن على المستوى فني (٦٦) .

- ٣- يوجد (٪٣٠) ثلث العدد الموجود بالجامعة من المرضيات ، أي عدد (٤٢) مُمرضة من (١٤٠) مُمرضة ، خريجات قديمات أي قبل عام ١٤٠٩هـ وحاصلات على دبلوم صحي بعد الابتدائية أو بعد الكفاءة المتوسطة .
- ٤- تم تعيينهن ١٤١٠هـ-١٤١٥هـ وحاصلات على معهد صحي ثانوي بعد الكفاءة المتوسطة.
- ٥- (٪١٦,٦) من إجمالي المرضيات بالجامعة تم تعيينهن من عام ١٤٢١هـ إلى ١٤٢٥هـ .
- ٦- (٪٤٩,٣) من إجمالي المرضيات بالجامعة تم تعيينهن من عام ١٤١٦هـ إلى ١٤٢٥هـ وحاصلات على معهد صحي مطمور أو كلية صحية .
- ٧- يوجد مُمرضة واحدة تم تعيينها عام ١٤٠٠هـ بوظيفة إدارية وعلى المرتبة الخامسة .

**وبالنسبة لمستشفي النساء والولادة بمجمع الرياض الطبي .**

فقد تبين أن إجمالي عدد المرضيات السعوديات (٤٤) مُمرضة موزعات كالتالي:

- أ) (٩) مُمرضات قدامى حاصلات على معهد صحي بعد الابتدائية ولا يعتمد عليهن في أي نوع من الأعمال التمريضية .
- ب) (٢٢) مُمرضة حاصلات على معهد صحي بعد المتوسطة ويوجد لديهن مشكلة اللغة الإنجليزية ويعتمد عليهن في كتابات البيانات للمرضى .
- ج) (١٣) مُمرضة فقط حاصلات على دبلوم مُشارك (كلية صحية) ويتحدثن اللغة الإنجليزية ويعتمد عليهن في مجالات التمريض المختلفة .

ومن هذا يتضح وجود (٣١) مُمرضة من أصل (٤٤) أي بنسبة (٪٧٠,٥) بمجمع الرياض الطبي بمستشفي النساء والولادة بمجمع الرياض الطبي لا يستفاد منهن بالشكل المطلوب . وهنا يكون التسرب داخل المنشأة نفسها من الأعمال التمريضية إلى الأعمال الإدارية وهو ما يسمى أحياناً بالبطالة المقنعة والتي تتطبق أيضاً على تخصصات أخرى بجانب التمريض سواء في وزارة الصحة أو غيرها من القطاعات الحكومية الأخرى .

**وبالنسبة لبيانات الوظائف التابعات لديوان الوزارة تبين الآتي:**

- \* يوجد عدد (٦) مُمرضات يعملن بديوان الوزارة:
- \* عدد (٥) مُمرضات منهن تم تعيينهن عام ١٤١٠هـ إلى ١٤١٥هـ وعدد مُمرضة واحدة تم تعيينها عام ١٤٢٣هـ ويعملن في أقسام نسائية مختلفة بالوزارة .
- \* يوجد مُمرضة واحدة تحمل مؤهل ماجستير تمريض (مدير عام التمريض بالوزارة حالياً) .
- \* يوجد مُمرضة واحدة تحمل مؤهل بكالوريوس تمريض بوظيفة (فني) .

ومن بيانات مديرية الشئون الصحية بمنطقة الرياض تبين أنه يوجد عدد (١٦) مُمرضة ملاك وظيفتهن (الشئون الصحية الرياض) يعملن بكلية الصحية المتوسطة بالرياض تم تصنيفهن حسب الآتي:

- ١- عدد (٥) مُمرضات يستفاد من خدماتهن التمريضية كالتالي:
- \* عدد (٢) مُمرضة بممؤهل ماجستير تمريض . مُمرضة واحدة بممؤهل بكالوريوس .

\* عدد (٢) مُمرضة خريجات الكلية الصحية ويحملن مؤهلات بالكلية .

٢ - مُمرضات لا يستفاد من خدماتهن التمريضية يحملن مؤهل دبلوم تمريض تم تعيينهن ويُثمنن بأعمال إدارية وعددهن (١١) مُمرضة حسب الآتي:

\* مُمرضة واحدة بوظيفة إدارية بالمرتبة السادسة تم تعيينها عام ١٤٠٥هـ .

\* عدد (٣) مُمرضات تم تعيينهن عام ١٤٠٩هـ وما قبل .

\* عدد (٧) مُمرضات تم تعيينهن من عام ١٤١٠هـ إلى ١٤١٥هـ .

\* حالياً يتم الاستغناء عن بعضهن .

أما المتعاقدات فيوجد في الكلية الصحية عدد (٧) مُمرضات كالتالي:

\* عدد واحد بمؤهل دكتوراه .

\* عدد (٦) بمؤهل بكالوريوس .

ومن هذه البيانات نستخلص أن عدد حاملات مؤهل بكالوريوس تمريض في منطقة الرياض بالوزارة (٢٧) مُمرضة وعدد حاملات مؤهل ماجستير تمريض (٣) مُمرضات، وهذا عدد قليل نسبياً حيث ذكرت د. أبو زنادة نقلاً عن (شاهين ، ١٤٢٦هـ) بأن العدد في المملكة لحاملات البكالوريوس (٥٠٠) مُمرضة وحاملات الماجستير (٢٥) مُمرضة وحاملات الدكتوراه (٥) مُمرضات مما يدل على أن خريجات البكالوريوس التمريضي لا يتجهن للعمل بوزارة الصحة .

كما نستخلص من هذه البيانات أن هناك عدد (١٢) مُمرضة يحملن مؤهل بكالوريوس تمريض ولا يزلن بوظائف (فني ٦٦).(٩) منها وظائفهن ملائكة مديرية الشؤون الصحية بمنطقة الرياض و(٢) منها ملائكة مجمع الرياض الطبي وواحدة ملائكة ديوان الوزارة . وينطبق السمي الوظيفي "فتى" لحاملات البكالوريوس على معظم منافق الملكة .

هذه البيانات هامة جداً للرقي بمستوى التمريض وضرورة وضع خريجات بكالوريوس التمريض على وظيفة أخصائي (٦٥) كأحد الحوافز المادية والمعنوية تشجيعاً لهن للاستمرار في عملهن وحفظاً لحقوقهن بالنسبة للمستوى العلمي الذي وصلن إليه .

ويوضح الكتاب الإحصائي الصحي السنوي لعام ١٤٢٤هـ والذي صدر حديثاً ما يلي:

١- إجمالي الممرضين والممرضات في جميع القطاعات الصحية بالمملكة (٧٤١٤) ونسبة السعوديين منهم (٪٢١,٥) .

٢- إجمالي العاملون بالتمريض بوزارة الصحة (٣٨٠١٩) منه ونسبة السعوديين منهم (٪٣٢,٦) .

٣- إجمالي العاملون بالتمريض في الجهات الحكومية الأخرى (٢٠٤٢) ونسبة السعوديين منهم (٪٤٥,٦) .

٤- أما في القطاع الخاص فقد بلغ إجمالي العاملون بالتمريض (١٥٩٥٣) ونسبة السعوديين منهم (٪٢,٦) .

وبهذا نرى أن وزارة الصحة تحظى بنسبة سعودية أعلى من غيرها من القطاعات الأخرى .

وفي نفس الكتاب الإحصائي السنوي اتضح أن العاملات بالتمريض في منطقة الرياض من الإناث هو (٥٤٤٦) مُمرضة منهن (٧٥٩) مُمرضة سعودية و(٤٦٨٧) مُمرضة غير سعودية .

أما حالياً فقد قفز عدد الممرضات السعوديات بالرياض إلى (١٠٠٧) مُمرضة سعودية أي بنسبة (٢٤,٦٪) وانخفض عدد غير السعوديات إلى (٢٧٣٩) مُمرضة غير سعودية أي بنسبة (٥٨,٤٪) .

وحتى على مستوى المملكة فقد بلغ عدد الممرضات بوزارة الصحة في نفس الكتاب الإحصائي السابق (٢٩٠٣٢) مُمرضة منهن (٦٦٢٠) مُمرضة سعودية و(٢٢٤١٢) مُمرضة غير سعودية وبنسبة (.٪٧٦,٤).

أما في عام (١٤٢٥هـ) فحسب بيانات مديريات الشؤون الصحية بالناحية فإن عدد الممرضات بوزارة الصحة (٢٠٧٧١) مُمرضة منهن (٧٥٣) سعودية بنسبة (٣٤,٤٪) و(١٣٦١٧) غير سعودية بنسبة (٦٥,٦٪) حسب الجداول السابقة . ويلاحظ هنا انخفاض العدد الإجمالي للممرضات وازدياد عدد السعوديات وانخفاض عدد الأجانبيات إلى الثلث تقريباً .

وتشير إحصائيات مصلحة الإحصاءات العامة في الأول من شعبان (١٤٢٥هـ) إلا أن عدد سكان المملكة بلغ (٢٢,٦٧٣,٥٣٨) منهم (١٦,٥٢٩,٣٠٢) مواخنين بنسبة (٧٢,٩٪) و(٦,٤٤,٢٣٦) مقيمين أي بنسبة (٢٧,١٪) .

وبالنسبة لمنطقة الرياض فيبلغ عدد السكان حوالي (٤) مليون نسمة تقريباً وبالرجوع للبيانات التي تم ذكرها سابقاً وعمل عملية تقريبية للأرقام اتضح أن عدد الممرضات المتوفرات حالياً بوزارة الصحة بالرياض (٤) آلاف مُمرضة منهن (١٠٠٠) مُمرضة سعودية .

★ أي تتوفّر المُمرضة الأجنبية (٣) أضعاف المُمرضة السعودية بمنطقة الرياض بقطاعات وزارة الصحة . وهذا سوف يوصلنا إلى النتائج الآتية في منطقة الرياض:

$$\frac{٤٠٠٠٠٠}{٤٠٠} \text{ مُمرضة} = \text{أي ما يعادل مُمرضة واحدة (من وزارة الصحة) لكل (١٠٠٠) نسمة .}$$

أما بالنسبة للمملكة ككل فإن عدد الممرضات بعد التقرير (٢١٠٠٠) مُمرضة وعدد السكان حوالي (٢٢) مليون نسمة وعدد الممرضات السعوديات (٧) ألف مقارنة بالممرضات الأجنبية (١٤) ألف .

★ أي عدد الممرضات الأجنبية ضعف عدد السعوديات تقريباً بالمملكة بقطاعات وزارة الصحة .

$$\frac{٢٢٠٠٠٠٠}{٢١٠٠٠} = \text{أي (١,١) مُمرضة (من وزارة الصحة) لكل ١٠٠٠ نسمة .}$$

من هنا يتضح أن الطبيب والمريض يتعامل مع المُمرضة الأجنبية أكثر من السعودية لعدم توفر السعوديات بالعدد المطلوب .

وبحسب إحصائية مصدرها وزارة الاقتصاد والتخطيط لعام (١٤٢٠هـ) فإن هناك مُمرضة لكل (٢٩٦) مواخن وهو مُعدل في حاجة إلى أن ينخفض إلى (٢٥٠) مواخن استناداً إلى المعايير الملائمة (القائلة، ٢٠٠٤م) . وحالياً يشير الكتاب الإحصائي السنوي لعام ١٤٢٤هـ بأن معدل التمريض (٣,٤٪) ممرض وممرضة لكل ١٠٠٠ من السكان أي ممرض وممرضة لكل (٢٩٤) من السكان .

ويوضح الملحق رقم (٣) العرض والطلب على هيئة التمريض بوزارة الصحة حتى عام ١٤٢٥هـ.

أما الملحق رقم (٤) فيوضح تقدير الطلب على القوى العاملة ومن ضمنها التمريض بمراكز الرعاية الصحية الأولية بوزارة الصحة حتى عام ١٤٢٥هـ .

ونود هنا أن نختتم ما ذكرناه أعلاه من أرقام بذكر بعض العقبات التي تقف أمام فعالية هذه الأعداد وتركز هنا إلى أن من أكبر العوائق بالإضافة إلى النقص هو سوء توزيع الممرضات على المراكز الصحية والمستشفيات الذي سيتضح من خلال نتائج البحث حيث يجب أن ينطلق التوزيع من واقع الاحتياج الفعلي .

ويوضح الكتاب الإحصائي السنوي لعام ١٤٢٤هـ توزيع الممرضات بالراكز الصحية والمستشفيات كما يلي:

- ١- يعمل بالراكز الصحية بالرياض (١٠٨٣) ممرضة منهن (٤٤٨) سعودية و(٦٣٥) غير سعودية .
- ٢- يعمل بالمستشفيات بالرياض (٤٣٦٣) ممرضة منهن (٣١١) سعودية و(٤٠٥٢) غير سعودية .

وهنا يتضح أن العدد الإجمالي للممرضات السعوديات بالرياض حسب المصدر السابق هو (٧٥٩) ممرضة وعدد الممرضات السعوديات بالراكز الصحية أكثر من عددهن بالمستشفيات وبنسبة (٥٩,١٪) بالراكز الصحية و(٤٠,٩٪) بالمستشفيات .

وقد كان لتجربة مستشفى الدكتور سليمان الفقيه في إنشاء كلية خاصة للتمريض ملحقة بالمستشفى للسعوديات فقط خير مثال لتغطية الاحتياج (السعودية) (نعمان عiber ، ٢٠٠٣، ٢٣، ٢٠٠٣) .

وقد وضحت هذه المقالة بأن مدة الدراسة (٥) سنوات ابتداءً من نهاية (٢٠٠٣م) وسيتم تخريج أول دفعة عام (٢٠٠٨م) بمعدل سنوي (١٥٠) ممرضة سعودية ليتم إحلال الممرضات المتعاقبات في نفس المستشفى والبالغ عددهن (٩٠٠) ممرضة خلال (٦) دفعات من الخريجات أي بعد حوالي (١١) سنة من افتتاح الكلية (ولم تحسب هنا نسبة التسرب) .

وبالنسبة للقطاع الحكومي فقد بخرج الدكتور / أيوب نقلًا عن (الزهراني ١٤١٢هـ: ٤٩) فكرة إلتحق مدارس التمريض بالمستشفيات في ورقة العمل التي قدمها في الندوة الرابعة لتطوير القوى العاملة الصحية (١٩٨٩م) . حيث تم إجراء البحث في محافظة الإحساء وتوصل الباحث أن (١٠٠٪) من الممرضات السعوديات مؤيدات لتلك الفكرة ، هذا مع افتراض أن الممرضات الأجنبية اللاتي يتم استقدامهن للعمل بالمستشفيات بوزارة الصحة يتم تدريبهن على أجهزة المستشفيات وعلى المرضى مباشرة وبعد عام أو عامين يكتسبن الخبرة وتأتي لهن عروض عمل أفضل ويتربكن المكان .

وبالنسبة لقطاع وزارة الصحة ومنذ عام (١٤١٢هـ) تم إرفاق بعض العاهد والكليات الصحية بالمستشفيات مثل (المعهد الصحي المرفق بمستشفى الأمير سلمان سابقاً والكلية الصحية المرفقة بمستشفى اليمامة حالياً) إلا أنه لم يتم الربط بين خريجات هذه المرافق وعملية السعودية في نفس المرفق أو المنطقة .

وبالنسبة لقطاع الحرس الوحشي ووزارة الدفاع والطيران (العسكري) حيث تم افتتاح برامج تمريض بها حديثاً (٢٠٠٢م) في الرياض ولقد أثبتت نجاحها ونجحت جزئياً مثل ما يُحقق بمستشفي الدكتور/ الفقيه من حيث الاستفادة من خريجاتها في نفس مرافقها .

وبالنسبة لقطاع الحرس الوحشي تتبع كلية التمريض والعلوم الطبية المساعدة لجامعة الملك سعود بن عبد العزيز للعلوم الصحية بالحرس الوحشي بالرياض ، وقد بدأت عام ٢٠٠٢م وخرجت أول دفعة (١٧) ممرضة ثم (٣٢) ممرضة ويوجد بهذه الكلية مساران:

**المسار الأول** برنامج بكالوريوس التمريض - المسار التقليدي لخريجات الثانوية العامة ومدته أربع سنوات .

**المسار الثاني** لخريجات الكليات العلمية - برنامج تحويلي لدراسة البكالوريوس ومدته سنتان وهو الأول من نوعه في الشرق الأوسط . كما تم إنشاء كلية جديدة للتمريض في جدة تتبع للحرس الوحشي يبدأ القبول بها في العام ٢٠٠٦م وذلك لعدد (٦٠) خالبة مبدئياً (الحيدر، ٢٠٠٥م). وهذا ضمن ما ذكر في البرامج الحكومية الحديثة المعتمدة للتمريض صفحة (٥٧).

أما بالنسبة لمستشفي القوات المسلحة فتمنح دبلوم تمريض بعد الثانوية (الزعير ، ١٤٢٦ـ٩).

وفي منطقة الرياض اتضح لنا كما هو موضح بالملحق رقم (٥) أن أعداد المرضات بالراكز الصحية الأولية أكثر من الاحتياج الفعلي على عكس المستشفيات والتي تبين أن عدد المرضات السعوديات فيها أقل من الاحتياج وقد يرجع سبب رغبة المريضة السعودية بالعمل في المراكز الصحية لما يلي:

- ١ - عدم الاختلاط .
- ٢ - قرب المركز من المنزل .
- ٣ - عدم وجود مناوبات .
- ٤ - العمل غير شاق ومحدود .
- ٥ - ساعات العمل محددة .

وعلى عكس ذلك في المستشفيات إلا أننا نرى أن خبيعة العمل بالمستشفيات أفضل للأسباب الآتية:

- ١- العمل بالمستشفى يعطي فرصه للممرضة للإخلاع على كل ما يستجد بهذا المجال .
- ٢- التعرف على استخدام الأجهزة الحديثة .
- ٣- اكتساب اللغة الإنجليزية .
- ٤- البعد عن الرتابة والملل والروتين الإداري .
- ٥- صقل الخبرة من خلال التعامل مع الفئات المختلفة من المرضى والأحياء .
- ٦- الفرصة بالمستشفى أفضل بالتدريج الوظيفي .
- ٧- اكتساب المهارات الفنية المطلوبة .
- ٨- الفرصة متاحة بالمستشفى لممارسة تخصص دقيق مثل ( القبالة ، الإسعاف والطوارئ ، العناية المركزية وغيرها من التخصصات ) .

وتتلخص أهم نقاط عزوف الممرضة السعودية عن العمل بالمستشفيات .

- ١ - خول ساعات العمل .
- ٢ - وجود نظام المناوبات الليلية .
- ٣ - الاختلاط
- ٤ - البعد عن السكن .
- ٥ - مسؤولية أكثر .

وحيث أن عمل المناوبات ليلاً لا يسير مع عاداتنا الاجتماعية ويؤثر سلباً على الحياة الأسرية .

وقد تم تأكيد ذلك بما تم مناقشته في ندوة مجلة الملتقى الصحي (٤٤:٣١) هـ . كما أنه لا توجد عطلة نهاية الأسبوع حين يتم استخدام المناوبة الليلية لقلب الدوام من ليلي إلى صباحي وهذا في النظام البريطاني يُسمى يوم النوم (Sleep day) .

فالممرضة السعودية مطلوب منها أن تعمل (٤٨) ساعة في الأسبوع بالإضافة إلى المناوبات وتنوعها في المستشفيات وذلك دون حساب مدة الاستلام والتسليم التي قد تصل في بعض الأحيان إلى ساعة يومياً أما بالنسبة للممرضة الأجنبية فلا يعنيها خول الدوام وذلك لأنها ليست ملتزمة بروابط أسرية أو اجتماعية في الغالب إضافة إلى ذلك أن السكن والمواصلات والتغذية مؤمنة لها .

وفي مستشفى الملك فيصل التخصصي أعطي للممرضة السعودية حرية الاختيار بين الدوام الكامل ونصف الدوام (الملتقى الصحي ، ٤٤:٣٢) هـ ، وحالياً وحسب الموقع الإلكتروني لوزارة الصحة فإن الدوام الجديد للمرافق الصحية في المدن والقرى التي تخدمها مستشفيات تقدم خدمات إسعافية على مدار الساعة من السبت إلى الأربعاء دواماً واحداً من الساعة الثامنة صباحاً إلى الساعة الخامسة مساءً مع ترك حرية تغير بداية الدوام ونهايته بمعدل نصف ساعة بما يتافق مع ظروف كل منطقة ( وهذا يعني ٩ ساعات يومياً ) .

أما المرافق الصحية بالقرى والهجر فيكون الدوام بها من السبت إلى الأربعاء على فترتين صباحية ومسائية بما مجموعه ( ٩ ساعات يومياً ) .

وقد نشرت بعض الصحف المحلية عدة معارضات من مختلف مناطق المملكة وكان آخرها ما نشرته جريدة الورquin يوم الاثنين (٥/٦/١٤٢٦هـ) عن أن شکوى الممرضات وصلت لجمعية حقوق الإنسان ضد خول الدوام الواحد لما يُسببه ذلك من مشاكل أسرية لا حصر لها قد تقلص الانتساب للعمل في التمريض كما أن وقت ما بعد الظهر أقل تحصيلاً من دوام الصباح لأن الكثير من الموالحين منشغلين بوجبة الغداء وأخذ قسط من الراحة وقد أكد عكس ذلك الدراسة التي قام بها كلاً من (الجيلاني والوهيدي ، ٢٠٠١م) لتقدير مدى رضاء الممرضات السعوديات في محافظة الإحساء والمناطق الشمالية من المملكة وقد توصلت الدراسة إلى أن أغلبية الممرضات تفضل الدوام الواحد بسبب التزاماته الاجتماعية والعائلية . وكان القصود بالدوام الواحد بالدراسة المذكورة هو الدوام حتى الساعة الثالثة مساءً وليس كما هو متبع حالياً حتى الساعة الخامسة .

ولذلك فإنه من الضروري إيجاد دوام واحد للممرضات السعوديات أفضل من الدوامين إلا أن هذا يتعارض مع وقت المراجعين من الموالحين ويمكن حل هذا عن طريق المناوبات بين الممرضات وبكل مجموعة دوام واحد فقط إما صباحاً أو مساءً . فعلى سبيل المثال الفترة الأولى من الساعة ٢-٨ صباحاً وال فترة الثانية من الساعة ٦-١٢ مساءً بحيث يكون هناك تبادل بين الممرضات في التغيير ما بين الفترة الصباحية والمسائية .

#### رابعاً: اللغة الإنجليزية:

وتشير الكثير من الدراسات إلى اللغة الإنجليزية كعائق يحد من رفع أداء الممرضة ولكن قد يوجد أبحاث قليلة معمولة في المملكة تتطرق إلى تعليم برامج اللغة الإنجليزية للممرضات .

وقد أكدت ذلك (Elwaheebi 2004:5) في رسالة الماجستير التي قدمتها لوزارة التربية والتعليم والتي جربتها على (٢٦) ممرضة من مستشفى الملك فهد بالإحساء وبعض المستشفيات والمراكز الصحية بالمنطقة وتم تطبيق مهارات القراءة والكتابة والترجمة وكانت المحتويات خاصة بالممرضات والعناية بالمريض ولدبة يومين بالأسبوع لمدة (٤) ساعات ، ونظراً لعدم تفرغ الممرضات للدراسة وأعمالهن تبقى حتى عودتهن من الدورة فإنه لم يكن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين الاختبارات التي تم عملها قبل البرنامج وبعد البرنامج في مهارات القراءة أو الكتابة أو الترجمة لعدم وجود الوقت الكافي للممرضة للدراسة والتفرغ لتحضير الاختبارات . وهذه نقطة هامة للوصول إلى أن التفرغ لإعادة تأهيل الممرضة هام جداً وإلا سيكون مضيعة للوقت .

وللبحث في أسباب هذه المشكلة نجد أنها بدأت أساساً من عدم التركيز على البرامج الجيدة للغة الإنجليزية وتدرис الناهج باللغة العربية بالمعاهد الصحية، إضافة إلى أن توجه الممرضات للعمل بالمراكز الصحية وقلة ممارسة اللغة زاد من تفاقم المشكلة. وقد اعنتت الإدارة العامة للكليات والمعاهد الصحية حالياً لتطوير الناهج وتدريسها باللغة الإنجليزية ولكن لا يزال خاقم التدريس والتدريب ليس مؤهلاً للتماشي مع هذا التغيير حيث نرى العديد من الطاقم التدريسي (مدربات) لم يستطعن مُجاراة التغيير وذلك لأن دراستهن الأصلية كانت باللغة العربية. وقد نتج عن تطوير الناهج للغة الإنجليزية وتحويل المعاهد إلى كليات صحية وجود (١١) ممرضة بكلية الصحية المتوسطة بمنطقة الرياض يحملن مؤهل دبلوم تمريض (معهد صحي) ويقطنن بأعمال إدارية إلا أنه حالياً يوجد حرص من الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية لحل وضعهن .

## خامساً: تهميش المرضة:

كما ثشير العديد من الدراسات بوجود ضغوط على المرضة في العمل لعدم فهم المجتمع لدور المرضة وعدم معرفة المرضة أحياناً لها مهامها الوظيفية نتيجة لعدم إخلال الجهة المختصة للمهام الوظيفية للمُمرضة . وهذا يؤدي إلى تهميش المرضة وتکلیفها بأداء واجبات التطهير والنظافة والرد على الهاتف والأعمال الإدارية وأکثر من يظلمها المجتمع نفسه وخاصة الطبيب، وقد أشارت الدكتورة/ أبو زناده في عدة مقالات نقلأ عن (أبو عراف ، ٢٣ هـ: ١٤٢٠) و(شاهد، ١٤٢٦ هـ: ١٤) إلى أن الطبيب السعودي يتعامل مع المرضة السعودية وكأنها خادمته وترى أن من حق المرضة أن تضع قرارات مُنفردة عن قرارات الطبيب ، وتوئیدها في ذلك الدكتورة بثينة المرشد العميدة المشاركة في الشؤون الإدارية في كلية التمريض بالحرس الوحشي حيث ترى أن المرضة ليست خادمة أو مساعدة خبيب أو فقط تعطي حقنا ؟ أو تساعد مريضاً ، فالتمريض علم قبل كل شيء (الحيدر ، ١٤٢٦ هـ) . وهذا رأي حاملات الدكتوراه في التمريض في موضوع تهميش المرضة ككل حيث لا يتعدى العدد خمس سعوديات بمُؤهل دكتوراه تمريض .

وعارضت ذلك دراسة (حمدي ، والحيدر ، ١٤١٦ هـ) على خالبات الثانوية العامة وخالبات التمريض الذي كان من نتائج الدراسة وجود اتفاق بين آراء خالبات المعاهد الصحية والمدارس الثانوية على عدم نظرية البعض للمُمرضة على أنها خادمة . وبما أن المرضة هي الساعد الأيمن للطبيب ولا يمكنه القيام بدوره على الوجه الأكمل بدونها فقد أشارت الدكتورة/ بروان (الحلبي، ١٤١٠ هـ) بأنه لابد من توظيف وقت المرضة للعناية بالمرضى عن طريق توفير أعداد كافية من الأفراد للخدمات المساعدة السريرية وغير السريرية وإعطاء الهيئة التمريضية قدرًا أكبر من المشاركة في صنع القرارات عن طريق استحداث وظيفة جديدة باسم (مساعدة وحدة تمريضية) تُكلِّف بأداء واجبات التطهير والنظافة واستخدام شبكة الهاتف ومساعدة المرضة فيما يتعلق بأعمال نقل المرضى ورفعهم .

ومن النقاط الإضافية لتهميش المرضة عدم إتاحة الفرصة للمُمرضات السعوديات لتولي الوظائف الرئيسية والمناصب القيادية في الهيأكـل التنظيمية في وزارة الصحة ، وكذلك تسلط بعض الفئات الصحية في العمل واستحواذ المرضة الأجنبية على أكبر قدر من الأعمال دون إشراك المرضة السعودية مما أدى إلى اتكالية بعض المُمرضات السعوديات في العمل على المرضة الأجنبية كما عزز ذلك قلة وجود القدوة الحسنة .

ونختتم هذا بوجود علاقة بين الرضا الوظيفي للمُمرضة وزيادة أدائها وقد أكدت ذلك دراسة (الشهري ، ١٤١٩ هـ) والتي قامت بدراسة للتعرُّف على المتغيرات المرتبطة بالرضى الوظيفي لدى العاملات السعوديات في المجال الطبي في مُستشفيات جامعة الملك سعـود بمدينة الرياض وتوصلت إلى أنه توجد هناك علاقة خردية ذات دلالة إحصائية بين الرضا الوظيفي وبين تحديد الرئيس المباشر لهاـم العمل بشكل واضح .

كما توصلت إلى أنه توجد هناك علاقة خردية ذات دلالة إحصائية بين الرضى الوظيفي وبين اهتمام الإدارة بمشاكل الموظفة وبين اهتمام الإدارة بتحقيق العدل والمساواة بين جميع الموظفين .

وكذلك بين تقدير الرئيس المباشر للأعمال الجيدة التي تقوم بها الموظفة وبين تقبل الرئيس المباشر لطرح ما تشعر به العاملة من مشكلات .

وقد أجريت دراسة في بريطانيا بسبب النقص الحاد للممرضات المؤهلات وكان التركيز فيها على معرفة الرضى الوظيفي للممرضة وتوضيح أهميته كعائق للعزوف عن المهنة في المركز الصحي (Shields & Word:1) وقد كانت النتائج لهذه الدراسة أن للتدريب والحوافز المعنوية تأثير أقوى على أداء الممرضة وبقاءها في العمل من تخفيف العبء أو زيادة الرواتب .

وتوصلت الدراسة إلى أن السياسات الحديثة التي ركزت على زيادة الرواتب للممرضات لها نجاح محدود إلا إذا لازمتها تحسين في فرص التدريب والحوافز المعنوية التي بدورها سوف تقلل من فرص العزوف عن المهنة .

وقد أضافت إلى ذلك (السبعين ، ١٤٢١هـ) التي قامت بدراسة أثر الحوافز المادية والمعنوية على أداء الممرضات في المستشفيات العامة في محافظة جدة على عينة مكونة من (٣٤١) ممرضة وتوصلت إلى أنه لا يوجد لسياسة الحوافز المادية والمعنوية المطبقة في المستشفيات العامة تأثير إيجابي على أداء الممرضات. كما أنها توصلت إلى أنه لا يوجد علاقة بين الحوافز المادية والمعنوية وأداء الممرضات وبين سن الممرضة والمستوى التعليمي والحالة الاجتماعية للممرضة . إلا أنها توصلت إلى أن الخبرة دور كبير وفعال في كفاءة الخدمة لأن الخبرة تصلق من ممارسة الفرد العامل لعمله ، وربما يرجع ذلك إلى أن (٦٠,٧٪) من العينة التي خُبّقت عليها الدراسة يحملن الشهادة الجامعية في حين أن (٣٢٪) من العينة نفسها حاصلات على معهد تمريض .

وفي نفس الدراسة وجد أن أكثر من نصف العينة ترى الحوافز المادية والمعنوية المطبقة في عملهن أقل من المجهود الذي يبذلونه وقد قام (السبعي ، ١٤٢٠هـ ) بدراسة العلاقة بين مفهوم الذات وبعض سمات الشخصية لدى الممرضات السعوديات بالمنطقة الغربية وأظهرت النتائج أن المؤهل التعليمي ، ومدة الخدمة، والحالة الاجتماعية، والراتب ليس له تأثير في اختلاف نظرة الممرضة إلى أدائها .

## سادساً: التسرُّب:

يُعرف التسرُّب بـأنه " ترك الدراسة بعد الالتحاق أو ترك الخدمة بعد التخرُّج لأسباب كثيرة جداً " <sup>(١)</sup>.

والتسرب بالنسبة لهنَّة التمريض لا يعني بالضرورة الاستقالة من الوظيفة . بل يعني أحياناً انتقال الممرضة من التمريض إلى أعمال إدارية في الموقِع الذي تعمل فيه .

### **المقصود بالتسرب هنا نوعان:**

- ١ - تسرب الطلبة من المعاهد والكليات الصحية أثناء الدراسة .
- ٢ - تسرب الممرضة بعد الدخول في المهنَّة .

بالنسبة لتسرب الطلبة من المعاهد الصحية التابعة للوزارة فقد خرج الباحث (مغربي، ١٤٦٩هـ) بأن أعلى نسبة للتسرُّب في المعاهد الصحية للطلاب كانت في الصف الأول (٣١,٢٪) يليه الصف الثاني ثم الصف الثالث . وبالعكس ترتفع معدلات نجاح الطلاب كلما اتجهنا للصفوف العليا وعكسه الرسوب ينخفض كلما اتجهنا للصفوف العليا . ومن أهم العوامل التي أشار لها الباحث كانت قبول الحالات ضعيفات المستوى وضعيفات باللغة الإنجليزية والدخول للمعهد كان بداع الحصول على المكافأة الشهرية فقط . وكان هذا في الفترة من ١٤١٣هـ إلى ١٤١٠هـ أي مع بداية افتتاح الكليات الصحية وكانت الدراسة على المعاهد الصحية فقط . وقد يكون تفسير ظاهرة التسرُّب أثناء الدراسة كما أشارت بعض المراجع ناتج عن سوء معاملة المشرفات على الطالبات في المستشفيات أثناء التدريب الميداني وضعف الإشراف على الطالبات ، كما أن ضعف إعداد وتأهيل بعض مديرات المعاهد يؤدي إلى ضعف الإشراف ويلاحظ التوجه الآن إلى تفريغ موظفات بمؤهل بكالوريوس خب مع تخصص كمديرات لهذه المعاهد والكليات الصحية والتي هي في الأصل بعيدة كل البعد عن التمريض ومن الأولى الحفاظ على الطبيبات المؤهلات لممارسة خبيعة عملهن ، نظراً لقلتهن والحاجة الماسة إليهن لتغطية النقص الحاد في أعداد الطبيبات المتخصصات في الوزارة . وهنا تجدر الإشارة إلى أنه يوجد لدينا خريجات بكالوريوس وماجستير تخصص (إدارة صحية ومستشفيات) وبأعداد كبيرة لا يستفاد منها كمديرات وعميدات للمعاهد والكليات الصحية على التوالي .

وتشير إحصاءات الإدارة العامة للتدريب والابتعاث بوزارة الصحة بأن عدد خريجي ماجستير إدارة الصحة والمستشفيات (٧٩) موظفاً من مختلف مناطق المملكة حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥هـ/١٤٢٦هـ منهم (٦٧) من الذكور من مختلف مناطق المملكة و(١٢) من الإناث من مناطق الرياض والمدينة المنورة والشرقية . أما بالنسبة لمرحلة البكالوريوس فقد تم تخريج (٣) دفعات فقط من الطالبات من جامعة الملك سعود ثم تم إغفال التخصص كما تم إغفال تخصص البنين حديثاً نظراً لسلبية نظرة الجامعة والوزارة نحو عدم الاستفادة من خريجي هذا التخصص لسوء توزيعهم وتكتلتهم بأعمال بعيدة عن تخصصهم .

وهذا ينقلنا إلى المحور الأخير لظاهرة تسرب المرضات من أصحاب الكفاءة والخبرة من المستشفيات للعمل بالكليات الصحية أو العمل كإدارات هروباً من ساعات العمل وإلى عدم وجود اختلاط ومتناوبات وكذلك موافقة الإجازة السنوية مع الأسرة ويوجد بالكلية الصحية بالرياض (١١) مُمرضة وظائفهن ملائكة الشؤون الصحية بالرياض ولا يستفاد من خدماتهن كمُمرضات ، بالإضافة إلى (٦) مُمرضات من أصحاب الكفاءة والخبرة يعملن في مجال التدريس والتدريب في الكلية الصحية بالرياض . وبما أن مجموع الخريجات المتخصصات بالتمريض من المعاهد والكليات الصحية وصل إلى (٩٥٧٧) مُمرضة وذلك منذ الافتتاح حتى نهاية العام الدراسي (١٤٢٤-١٤٢٤هـ) يعمل منها بوزارة الصحة لنفس الفترة (٧١٥٣) مُمرضة سعودية، وهذا يعني أن الأعداد المتسربة هي (٢٤٢٤) فقط أي بنسبة (٢٥,٣٥٪) مُمرضة في وزارة الصحة على مدى (٤٥) عام وهذا التسرب بعد الدخول للمهنة يعتبر قليل نسبياً . وحيث لم يتم التوصل إلى دراسات توضح أعداد المرضات المتسربات سواء على مستوى المملكة أو على مستوى منطقة الرياض إلا أنه تم الإشارة إلى ذلك في بعض المقالات التي تم الرجوع لها (محمود ، ١٤٢٥هـ)،(شاهين، ١٤٢٦هـ) و(الحيدر ، ١٤٢٦هـ) بأن تسرب المرضات السعوديات في المملكة يصل إلى (٥٠٪) بعد التخرج . وقد تمت الإشارة في الصفحة (٢٨) من هذه الدراسة إلى أن التسرب داخل المنشأة نفسها من الأعمال التمريضية إلى الأعمال الإدارية تتفاوت داخل الوزارة حيث قد تصل إلى (٧٠٪) كما في مستشفى النساء والولادة بمجمع الرياض الطبي. ولا يحتاج الأمر بالضرورة للعمل خارج المستشفى للقيام بالأعمال الإدارية .

أما أعداد الخريجات المتخصصات بالتمريض من وزارة الصحة حتى نهاية العام الهجري (١٤٢٦) فقد بلغ (١١٣٢٤) مُمرضة من مختلف مناطق المملكة حسب آخر البيانات الواردة من الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية .

ونلخص ما سبق بالنسبة للمُمرضات التابعات لوزارة الصحة بمنطقة الرياض بمسماً مُمرضة ويعملن بوظائف إدارية في الوقت الحالي فهن على النحو التالي:

- (٩) موظفات بمديرية الشؤون الصحية .
- ب- (٦) موظفات بديوان الوزارة.
- ج- (١١) موظفة بالكلية الصحية للبنات بالرياض .

وهذا يعطينا عدد لا يتجاوز (٢٦) مُمرضة من إجمالي عدد المرضات السعوديات بوزارة الصحة بمنطقة الرياض (١٠٠٧) أي بنسبة تسرب (٢,٦٪) فقط .

## سابعاً: مشكلة عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة:

### **مُقتَلِّمة:**

يوجد بالمملكة العربية السعودية (١٦) جهة تقدم خدمات صحية نورد منها: وزارة الدفاع / الحرس الوطني / الأمن العام / المستشفيات التخصصية / المستشفيات الجامعية / الهلال الأحمر / وزارة التربية والتعليم / القطاع الخاص ، وبالرغم من تعدد هذه القطاعات الصحية إلا أنه لا يوجد ترابط بينها ، مما يُضيّع فرص استغلال الموارد المتاحة كالأجهزة والعامل ووسائل التدريب ، وكذلك الكوادر العالمية المدربة والنادرة الوجود التي تعمل بالمستشفيات اليوم عن طريق برامج التشغيل الذاتي . وهذه الكوادر المؤهلة كان يجب أن تستغل بشكل جيد لتدريب السعوديين .

وقد أكد ذلك الدكتور / عبد الله الربيعة المدير العام التنفيذي للشؤون الصحية بالحرس الوطني نقاً عن (الحيدر ، ٤٢٦هـ) والذي وضح بأن تعدد القطاعات الصحية دون ترابط له جانب سلبية تضعف الخبرة وبرامج التدريب و يؤدي إلى الإزدواج في العمل مما ينبع عنه هدر الموارد وقلة الخبرة للتدريب . كما بين أن مجلس الخدمات الصحية العليا التي تقوم بوضع هذه الأهداف العليا محل التنفيذ له دور كبير إذا ما أعطى المجلس الصلاحية الإدارية والتنفيذية الازمة .

وقد تم تشكيل مجلس الخدمات الصحية برئاسة معالي وزير الصحة الدكتور / حمد المانع وعضوية مُدراء القطاعات . ونطلع جميعاً بأن يتحقق المجلس التطلعات المنوّحة به .

### **مظاهر عدم التنسيق بين القطاعات الصحية:**

وتتضح مظاهر عدم التنسيق بين القطاعات في تكرار البرامج التدريبية المقدمة من كل جهة في نفس التخصص وعدم معرفة القطاعات بما ينفذ من برامج تدريبية في القطاعات الأخرى . وتحتاج هذه القطاعات إلى خطة وطنية لإعداد وتطوير القوى العاملة في القطاع الصحي مبنية على الاحتياجات الفعلية لجميع القطاعات وبشكل موحد ومُقْنَن وملزم للجميع . فلو تم التنسيق بينها بحيث يكون كل مستشفى يقوم بتدريب تخصصات محددة لأتمكن تغطية جميع التخصصات وبشكل جيد ، هذا بالإضافة إلى ضرورة التنسيق لتبادل المعلومات والإحصائيات من خلال لجنة تشكل لهذا الغرض .

ومُشكلة عدم التنسيق بين القطاعات أو حتى داخل القطاعات واسعة قد تصل أحياناً بأنه لا يوجد ترابط بين الجهات المشغلة للعملة في القطاع الصحي وبين الجهات المعدة .

وفي وزارة الصحة توجد مدينة الملك فهد الطبية تعمل عن طريق التشغيل الذاتي ولا يوجد بها أي مُمرة سعودية . ومن خارج الوزارة مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون لا يوجد بها أي مُمرة سعودية أيضاً . ومن الأشياء المهمة في الترابط بين القطاعات الصحية يأتي توحيد الأسماك بجميع القطاعات الصحية بالمملكة مما يُسهم في التخطيط السليم . وقد أكد ذلك الدكتورة / الدراري المستشار الإقليمي للتمريض والمهن الصحية .

المساعدة بالكتب الإقليمي لمنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط – القاهرة في ندوة واقع مهنة التمريض نقلًا عن (السيد وحجازي: ١٤٢٥هـ) والتي ذكرت بأن معظم دول إقليم شرق المتوسط بما فيها دول الخليج لا توجد لديها خطط إستراتيجية واضحة ومبنية على بيانات علمية وقاعدة معلومات متكاملة ، وأضافت بأنه لا يوجد تنسيق بين وزارة الصحة والتعليم العالي والخدمات الصحية العسكرية وديوان الخدمة المدنية والقطاع الخاص لإيجاد مثل هذه الخطة التي باتت ملحة من أجل إيجاد الحلول لتوخين العمالة الصحية وتلبية المتطلبات المتزايدة للخدمات التمريضية ، وأوصت بزيادة عدد الذكور للالتحاق بمهنة التمريض . وفي نفس الندوة أوضحت الدكتورة / نبيلة المير أن دور منظمة الصحة العالمية في تطوير هذه المهنة يتمثل بالالتزام بتوصية منظمة الصحة العالمية بإيجاد مستوى واحد من ممارسي التمريض وهو المرضة المهنية وتحديد فترة ٢٠١٥م للوصول لذلك من خلال برنامج بكالوريوس مدته (أربع سنوات) .

أما مجلس وزراء الصحة الخليجي ومكتبه التنفيذي فقد أصدر لائحة سلوكيات مُراولة مهنة التمريض . يتطلع لإنشاء أكاديمية مستقلة على مستوى الخليج للبرامج التمريضية بالتعاون مع إحدى الجامعات العالمية العربية .

وللتوضيح الترابط بين القطاعات الصحية من عدمه فسنقوم هنا بشرح وافي لعدة قطاعات تم اختيارها حسب ما توفر لدينا من بيانات والمقارنة بين مخرجاتها ثم في النهاية اختتم ذلك بأهمية التدريب كأفضل الحلول للوصول للأهداف المرجوة .

وسنقوم هنا بالحديث عن مخرجات المؤسسات الصحية التالية:

- ١ - مخرجات المعاهد والكلليات الصحية بوزارة الصحة .
- ٢ - مخرجات كليات التمريض بالجامعات السعودية .
- ٣ - المعاهد الصحية الخاصة .

#### ١ - مخرجات المعاهد والكلليات الصحية بوزارة الصحة:

تم الحديث في بداية هذه الفصل عن مسيرة التعليم الصحي في المملكة وكيف تم توسيع هذا التعليم حتى أصبح العدد الإجمالي للمعاهد والكلليات الصحية للبنين والبنات حتى بداية العام الدراسي ١٤٢٦هـ/١٤٢٧هـ (٤٦) معهدًا وكلية صحية تم تخريج أعدادها وفقاً لما يلي:

أ- عدد الخريجين من المعاهد الصحية للبنين في (١٨) منطقة من مناطق المملكة حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٤-١٤٢٥هـ (١٨٣٣٢) منهم (٧٩٢٣) تخصص تمريض وبلغ العدد (٢٠٢١٤) بنهاية العام الهجري ١٤٢٦ ومن منطقة الرياض تخرج (٣٧٩١) حسب الملحق رقم (٦) .

ب- إجمالي خريجات المعاهد والكلليات الصحية في جميع التخصصات بالمملكة منذ الافتتاح وحتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ هو (١١٩٢٧) فنية .

ج- عدد خريجات المعاهد والكلليات الصحية - تخصص تمريض بالمملكة هو (١١٣٢٤) ممرضة .

د- عدد خريجات المعاهد الصحية - تخصص تمريض في (٢٧) معهدًا حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦هـ (١٠٠٣٧) ممرضة ، ومن منطقة الرياض تخرج (٧٩٩) ممرضة حسب الملحق رقم (٧) .

**جدول رقم (١١)**  
**خريجات كليات العلوم الصحية للبنات حتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦**  
**(منتصف العام الدراسي ١٤٢٦/١٤٢٧هـ)**  
**حسب التخصص والمنطقة**

الكلية	أشعة	أسنان	قبالة	تمريض	سجلات	علاج خبجي	الإجمالي	ت
العلوم الصحية بالرياض	-	١٢٥	٢	٢٥٨	-	-	٢٨٥	١
العلوم الصحية بجدة	١٠٠	١١٩	٨	١٨٣	-	١٠٩	٥١٩	٢
العلوم الصحية بمكة المكرمة	-	١١٧	-	١٨٤	-	-	٣٠١	٣
العلوم الصحية بأبها	-	٢٣	-	٢٣١	-	-	٢٥٤	٤
العلوم الصحية بعنيزة	-	-	-	١٤١	-	-	١٤١	٥
العلوم الصحية بالدمام	-	-	-	٢٩٠	-	-	٢٩٠	٦
<b>الإجمالي</b>	<b>١٠٠</b>	<b>٣٨٤</b>	<b>١٠</b>	<b>١٢٨٧</b>	<b>-</b>	<b>١٠٩</b>	<b>١٨٩٠</b>	

هـ- عدد خريجات الكليات الصحية بالمملكة هو (١٨٩٠) فنية في جميع التخصصات منهن (١٢٨٧) تخصص تمريض و(٦٠٣) من تخصصات غير التمريض كما هو موضح بالجدول أعلاه.

أما البنين فتفوق أعدادهم أعداد البنات بكثير ليصل الإجمالي إلى (٢٥٢٧٦) فني من المعاهد والكليات الصحية ، وبهذا يكون إجمالي خريجي وخريجات المعاهد والكليات الصحية منذ الافتتاح وحتى نهاية العام الهجري ١٤٢٦ هـ هو (٣٧٢٠٣) فني وفنية .

**الإيفاد الداخلي للممرضات بوزارة الصحة:**

يتم الإيفاد الداخلي للممرضات خريجات المعاهد الصحية سنويًا للدراسة بالكليات الصحية المتوسطة التابعة لوزارة الصحة أو للكليات التمريض التابعة للجامعات السعودية وفقاً لما يلي:

- ١- **الإيفاد الداخلي للكليات الصحية المتوسطة:**
  - \* عدد الدراسات لعام ١٤٢٥-١٤٢٦هـ بالكليات الصحية المتوسطة بجميع مناطق المملكة (١٣) مُمرة سعودية .
  - \* عدد خريجات العام ١٤٢٥-١٤٢٦هـ (٩) مُمرضات امتياز .
  - \* إجمالي عدد الدراسات الالتي على رأس الإيفاد لعام ١٤٢٥-١٤٢٦هـ بالكليات المتوسطة وخريجات الامتياز هو (٢٢) مُمرة .
  - \* وبالنسبة لإجمالي خريجات الكليات الصحية للبنات من منسوبات وزارة الصحة الالتي تم التحاقهن بكلية العلوم الصحية بمختلف مناطق المملكة منذ افتتاح الكليات حتى نهاية العام ١٤٢٥-١٤٢٦هـ فيبلغ العدد (٢٧٠) مُمرة كما هو موضح بالجدول رقم (١٢) .

**جدول رقم (١٢)**

**خريجات الكليات الصحية المتوسطة من منسوبات الوزارة حتى نهاية العام ١٤٢٥-١٤٢٦هـ**

ن	اسم الكلية الصحية المتوسطة	عدد الخريجات من منسوبات الوزارة	تاريخ الافتتاح بالعام الهجري
١	العاصمة المقدسة	٤٩	١٤١٥هـ
٢	أبها	٥٣	١٤١٥هـ
٣	عنيزة	١٧	١٤١٥هـ
٤	الرياض	١٠٦	١٤١٤هـ / ١٤١٥هـ
٥	الدمام	٤٥	١٤١٥هـ
<b>الإجمالي</b>			-
<b>٢٧٠</b>			

**ب - الإيفاد الداخلي للكليات التمريض بالجامعات السعودية:**

يتم الإيفاد سنوياً لعدد من الممرضات من منسوبات الوزارة للكليات التمريض والجامعات السعودية بشكل رسمي .

ووفقاً للسجلات المتواجدة لدى الإدارة العامة للتدريب والابتعاث بوزارة الصحة فقد تبين الآتي:

- \* عدد الخريجات من جامعة الملك سعود قسم التمريض (٣٦) مُمرضة من جميع مناطق المملكة .
- \* عدد الخريجات من جامعة الملك عبد العزيز قسم التمريض (٤٥) مُمرضة من جميع مناطق المملكة . خريجة واحدة من جامعة الملك فيصل بالدمام تم قبولها بشهادة الثانوية العامة كمستجدة .
- \* العدد الكلي للخريجات من جامعة الملك سعود بالرياض والملك عبد العزيز بجدة (٨١) مُمرضة يوجد منها في منطقة الرياض (٢٧) مُمرضة بالإضافة إلى (٣) مُمرضات أكملن الماجستير .

**جدول رقم (١٣)**

**عدد الموقنات حالياً لدراسة بكالوريوس التمريض بالجامعات السعودية واللائي على رأس الدراسة حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥-١٤٢٦هـ.**

اسم الجامعة	العدد	تاريخ الالتحاق	ملاحظات
جامعة الملك عبد العزيز بجدة	٥٢	/٢٣/٢٢/٢١-١٤٢٠هـ /١٤٢٥/٢٤	يتم معادلة الكلية الصحية بسنة واحدة من سنوات الجامعة . وتبدأ الطالبة من السنة الثانية آخر دفعه تم التحاقها بجامعة الملك سعود وحالياً تقبل الممرضات كمستجادات فقط
جامعة الملك سعود بالرياض	٥	١٤٢٣هـ	
<b>الإجمالي الكلي</b>			٥٧

## المشاكل والمعوقات الخاصة بالإيفاد لبرامج البكالوريوس:

- ١ - إن غالبية الترشيح محددة على بعض المناهج دون الأخرى حسب نشاط كل منطقة .
- ٢ - قلة عدد المؤدين لـ الكليات الطبية التطبيقية من خريجات المعاهد الصحية الثانوية ، نظراً لصعوبة الحصول على القبول من الجامعات .
- ٣ - تعذر قبول خريجي الكليات الصحية والمعاهد المطورة في جامعة الملك سعود .

ومن أنساب الحلول التي رأتها الوزارة لإيفاد خريجي المعاهد الصحية الثانوية والذين يرغبون إكمال دراستهم بالـ الكليات الصحية التابعة للإدارة العامة للمعاهد والـ الكليات الصحية فالأفضل الاعتذار لهم وـ مطالبة الجامعات بقبولهم في كـ ليات التمريض بالـ جامعات السعودية وذلك للأسباب التالية :

- أ - تضييع فرصة القبول على خـ الـ بـ آخر لم يتم تـ وظيفـه بعد وذلك لـ حدودـيـة المـ اـ عـ دـ .
- ب - من نـ اـ حـ يـةـ الـ أـ سـ تـ وـيـ الـ وـظـ يـيـ لاـ يـوـ جـ دـ اـ خـ تـ لـ اـ فـ يـ لـ يـ سـ تـ حـقـ الـ وـافـ قـةـ لـذـاـ فـهـنـاكـ تـضـيـعـ وـقـتـ وـجـهـ وـفـرـصـ قـبـولـ لـلـآـخـرـينـ .

## الابتعاث الخارجي لـ برـ نـ اـ مـ يـ لـ تـمـرـيـضـ بـوـزـارـةـ الصـحـةـ:

نظـراًـ لـأـهـمـيـةـ الـابـتـعـاثـ خـارـجـيـ لـصـقـلـ الـخـبـرـاتـ فـيـ التـخـصـصـاتـ الـحـيـوـيـةـ كـتـخـصـصـ التـمـرـيـضـ .ـ فـقـدـ أـولـتـ وزـارـةـ الصـحـةـ جـلـ اـهـتمـامـهاـ فـيـ تـسـهـيلـ ذـلـكـ عنـ خـرـيقـ الـوـافـقـةـ الـمـاـشـرـةـ لـمـنـ تـنـطـبـقـ عـلـيـهـمـ شـرـوـطـ الـابـتـعـاثـ فـيـ تـخـصـصـ التـمـرـيـضـ تـشـجـيـعـاـ لـهـمـ لـإـكـمـالـ دـرـاسـتـهـمـ وـصـقـلـ خـبـرـاتـهـمـ .ـ

ويوضح الجدول رقم (١٤) قلة مشاركة المرضات حيث لا يتعدى عدد المبعثات (٨) ممرضات وقد يعود ذلك لـ صـعـوبـةـ الـابـتـعـاثـ لـخـارـجـ الـدـوـلـةـ عـلـىـ الـمـوـظـفـةـ نـظـراًـ لـارـتـبـاطـهـاـ الـأـسـرـيـ وـصـعـوبـةـ توـفـرـ الـحـرـمـ .ـ أـمـاـ إـجمـالـيـ مـنـ هـمـ عـلـىـ رـأـسـ الـبـعـثـةـ لـكـلـ مـنـ أـسـترـالـياـ وـالـأـرـدنـ ،ـ بـرـيـطـانـيـاـ ،ـ أـمـرـيـكاـ وـالـبـحـرـيـنـ (٥٦)ـ مـبـتـعـثـ حـتـىـ نـهـاـيـةـ الـعـامـ الـدـرـاسـيـ ١٤٢٥ـ-١٤٢٦ـ حـيـثـ تـرـكـزـ أـكـثـرـ الـأـعـدـادـ فـيـ أـسـترـالـياـ وـالـأـرـدنـ أـمـاـ الـخـرـيجـيـنـ فـيـبـلـغـ عـدـدهـمـ (٨)ـ فـقـطـ .ـ

**جدول رقم (١٤)**  
**يوضح المبعوثين والخريجين ببرنامج التمريض بوزارة الصحة**  
**حسب الدولة والجنس والدرجة العلمية**

الإجمالي	عدد الخريجين	على رأس البعثة			الدولة	ت
		عدد الإناث	عدد الذكور	إجمالي المبعوثين		
٢٨	٢	٢ بكالوريوس	٢٤ (٣) ماجستير (٢١) بكالوريوس	٢٦	أستراليا	١
٣٢	٤	٤ (٢) ماجستير (٢) بكالوريوس	٢٤ (٣) ماجستير (٢١) بكالوريوس	٢٨	الأردن	٢
٢	١	-	٢ (١) بكالوريوس (١) ماجستير	١	بريطانيا	٣
١	١	(١) ماجستير	-	-	أمريكا	٤
١	-	(١) بكالوريوس	-	١	البحرين	٥
-	-	٨	٥٠	-	إجمالي الذكور والإناث	
٦٤	٨	-	-	٥٦	إجمالي العدد	

## ٢ - مخرجات كليات التمريض في الجامعات السعودية:

إن المملكة العربية السعودية من أوائل الدول العربية وأول دولة لجلس التعاون الخليجي التي ينشأ بها التعليم الجامعي للتمريض (عام ٢٠٠١م) ويوجد في المملكة (٣) كليات تمريض في جامعات وبرنامج واحد للدراسات العليا في جامعة الملك سعود . وقد تم افتتاح هذه الكليات وفقاً لما يلي:

- ١ - جامعة الملك سعود بالرياض (١٣٩٦هـ وسط المملكة) وهو أول برنامج يُمنح درجة البكالوريوس في التمريض على مستوى المملكة .
- ٢ - جامعة الملك عبدالعزيز بجده (١٣٩٧هـ غرب المملكة) وقد كان قسم التمريض يمثل أحد فروع كلية الطب والعلوم الطبية وحالياً تم تحويله لكلية التمريض .
- ٣ - جامعة الملك فيصل بالدمام (١٤٠٧هـ شرق المملكة) تحت مظلة كلية الطب وقد تمت الموافقة الملكية السامية رقم (٢٧/٩) وتاريخ ١٤٢٣/١١/٢هـ على تحويل القسم إلى كلية التمريض .

وهذه الجامعات موزعة بين شرق المملكة وغربها ووسطها وكليات التمريض بهذه الجامعات شرف على تخريج الممرضات السعوديات وتحل محل درجة البكالوريوس في التمريض .

### مدة الدراسة:

مدة الدراسة بهذه الكليات (أربع سنوات) دراسية ، بالإضافة إلى سنة تدريبية (امتياز) في المستشفى وتم الدراسة باللغة الإنجليزية ما عدا مواد الثقافة الإسلامية واللغة العربية .

### **جدول رقم (١٥)**

#### **المجموع الكلي لخريجات برنامج بكالوريوس التمريض بالجامعات السعودية حتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥-١٤٢٦هـ**

المجموع الكلي	كلية التمريض بجامعة الملك فيصل	كلية التمريض بجامعة الملك عبدالعزيز	كلية التمريض بجامعة الملك سعود حتى عام ١٤٢٤هـ
١٠٢٠	٢٧٥	٤٨٨	٢٧٥

ومن الجدول أعلاه يتضح ضعف مخرجات الجامعات السعودية من كليات التمريض كمياً.

ويوضح الملحق رقم (٨) خريجات التمريض بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة كل سنة على حده .

ويوضح الملحق رقم (٩) خريجات التمريض بجامعة الملك فيصل بالدمام كل سنة على حده .

وكانت كليات التمريض عبارة عن أقسام للتمريض داخل كلية العلوم الطبية المساعدة بكل جامعة وتم تحويلها حديثاً إلى كليات مستقلة تسمى كلية التمريض وتشتمل على الأقسام الأكademie التالية:

### **جامعة الملك سعود:**

- ١ - قسم تمريض الباحنة والجراحي .
- ٢ - قسم تمريض الأمومة والطفولة .
- ٣ - قسم تمريض صحة المجتمع والصحة النفسية والعقلية .
- ٤ - قسم إدارة وتعليم التمريض .

وهذه الأقسام الأربع عبارة عن أقسام تعليمية تشاهد في تدريس الطالبات درجة البكالوريوس ولكنها لا تمنح درجة علمية خاصة على مستوى البكالوريوس بمعنى أن الطالبة تتخرج في درجة البكالوريوس بتخصص أخصائي تمريض عام ولكن هذه الأقسام تمنح درجات علمية متخصصة على مستوى الدراسات العليا .

و هنا نود الإشارة إلى أن الكليات بالجامعات السعودية كانت خاصة بالفتيات فقط ولم تفتح للبنين إلا منذ سنتين (١٤٢٥هـ) بجامعة الملك سعود فقط ، ونأمل أن تحدو ذلك بقية الجامعات السعودية .

وبالنسبة لجامعة الملك سعود فقد تم إنشاء كلية التمريض بالرسوم الملكي رقم (٦٤٤٦/٣) وتاريخ ١٣٩٥/٦/٢١ وتم تغيير اسم كلية علوم التمريض إلى كلية علوم خبيبة مُساعدة لتوسيعة اختصاصاتها في ١٣٩٨/٧/٨ حتى وصل عدد التخصصات إلى (١٨) تخصص مما أدى إلى تحويل قسم التمريض إلى كلية تمريض مستقلة حديثاً بموجب الأمر السامي رقم (٧/١٥٥١) وتاريخ ١٤٢٥/١/٨ ( الدغيث ، ١٤٢٢هـ ) و ( مرشد الطالب للبرامج الأكademie ، كلية التمريض ، ١٤٢٧هـ ) .

وكلية التمريض بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة هي الكلية الوحيدة حالياً بالمملكة التي تقبل خريجات الكليات الصحية المتوسطة بوزارة الصحة ، حيث تبدأ الدراسة من السنة الثانية ( أي ثحتسب لها السنة التمهيدية وتحل البكالوريوس في مدة (٣) سنوات دراسية بالإضافة إلى سنة تدريبية ( امتياز ) في المستشفى ) .

ويرجع سبب ذلك إلى أنه في الأعوام الأخيرة وبعد تحويل بعض المعاهد الصحية إلى كليات صحية متوسطة ، اعتذر الجامعات عن قبول خريجي الكليات الصحية دون إشعار الوزارة بأسباب الاعتذار ، هل هو عدم ملائمة منهاج الكليات الصحية أو أن الطالبات الموفدات للدراسة غير مؤهلات لإكمال الدراسة رغم أن الجامعات تقبل خريجات الثانوية العامة اللاتي لم يتم تأهيлен مسبقاً . وتجدر الإشارة هنا أن كلية العلوم الطبية التطبيقية بجامعة الملك سعود هي التي أشرف على إعداد الناهج التي تدرس بالكليات الصحية ، إضافة إلى أن مستوى خريجي الكليات الصحية أفضل بكثير من خريجي المعاهد الصحية لكون الناهج تدرس باللغة الإنجليزية . حالياً بدأ تدريس الناهج باللغة الإنجليزية في المعاهد الصحية اعتباراً من العام الدراسي ١٤٣٦/٢٥ إلا أن هذا لا ينطبق على المرضيات السعوديات قيد هذه الدراسة مما يتطلب إعادة تأهيлен للوصول لمستوى جيد باللغة الإنجليزية .

وهنا يجدر بنا الإشارة بأنه بالنسبة للجامعات الخارجية كالجامعات الأردنية مثلاً فإنها تقبل خريجي الكليات الصحية السعودية مع احتساب سنتين من الدراسة . وكذلك الجامعة الأسترالية تحتسب سنوات الدراسة بالكلية الصحية السعودية وتحل البكالوريوس للمُلتحقين من خريجي الكلية الصحية بعد مُضي سنة دراسية على المبتعث .

ويرد للإدارة العامة للتدريب والابتعاث بوزارة الصحة عدد من الترشيحات لنسوبي الوزارة الحاصلين على شهادة الكليات الصحية المتوسطة التابعة لوزارة لطلب الالتحاق بكلية التمريض بالجامعات السعودية . وبما أن قبول خريجي الكليات الصحية في الجامعات السعودية سوف يُساهم في تحسين أدائهم والارتقاء بمستوى العمل لتقديم خدمات صحية على مستوى عال لهذا الوطن الغالي ، فقد تمت عدة مُباحثات من قبل وزارة الصحة لوزارة التعليم العالي وكذلك من المسؤولين بالوزارة لعمداء القبول والتسجيل بكليات العلوم الطبية التطبيقية والتمريض بالجامعات .

ال سعودية وذلك لتذليل الصعوبات وفتح المجال أمام موظفي الوزارة وتخصيص مقاعد دراسية في الجامعات السعودية لخريجي الكليات الصحية كل عام لإلهاقهم في تخصصات كليات العلوم الطبية التطبيقية وتخصص التمريض بكليات التمريض . كما أنه تم توجيه دعوات شخصية لعمداء كليات العلوم الطبية التطبيقية التي كانت تنطوي تحت مظلتها كليات التمريض بالجامعات السعودية وذلك لحضور اجتماعات لطرح ومناقشة وضع خريجي الكليات الصحية المتوسطة بالوزارة لأن عدم احتساب فترة الدراسة بكليات الصحية يعتبر إهداً لوقت وتجاهلاً للدور الذي تقوم به الكليات الصحية . ولا تزال هذه المباحثات جارية حتى الآن .

وبالنسبة لنتيجة آخر المباحثات لجامعة الملك سعود لقبول خريجي الكليات المتوسطة التابعة لوزارة الصحة في كلية العلوم الطبية التطبيقية التي كان ينطوي تحتها قسم التمريض بجامعة الملك سعود . فقد أوصى مجلس الجامعة خلال العام ١٤٢٥هـ تأجيل البت في قبول هذه الفئة في الجامعة حتى يتم تجربة البرامج الدراسية لهذه الكليات، وتقديم تجربة الجامعة في قبول خريجي العاهد والكليات الأخرى وذلك من قبل الجهات المختصة بوزارة التعليم العالي .

وفي ظل التنافس الشديد على القبول في الكليات الصحية فإن عمادة القبول والتسجيل بجامعة الملك سعود حاليًا ترى بأن يقبل خريجي الكليات الصحية المتوسطة التابعة لوزارة الصحة كطلاب مستجدين ( أي تتم معاملتهم بخريجي الثانوية العامة إذا استوفوا شروط قبول الطلاب المستجدين ) . وعلى نفس المنوال يتبع ذلك بجامعة الملك فيصل بالدمام .

وقد تم عرض النهج الدراسي لخريجي الكليات الصحية المتوسطة لوزارة الصحة على مجلس كلية العلوم الطبية التطبيقية بجامعة الملك سعود خلال العام الدراسي ١٤٢٠هـ والذي أفاد بعدم إمكانية قبول خريجي الكليات الصحية المتوسطة التابعة لوزارة الصحة لإكمال دراستهم للحصول على درجة البكالوريوس لأن شهادة خريجي الكليات الصحية المتوسطة بوزارة الصحة لم تتم مُعادلتها من قبل الجهات المختصة بالجامعة .

ويوضح الملحق رقم (٢) إخراج مناهج الكليات الصحية المتوسطة بوزارة الصحة .  
والملحق رقم (١٠) إخراج مناهج كلية التمريض بجامعة الملك سعود بالرياض .  
والملحق رقم (١١) إخراج مناهج كلية التمريض بجامعة الملك فيصل بالدمام .

وقد تم إدراج هذه الملاحق ليتم الإخلال على الاختلافات في المناهج الدراسية .

أما بالنسبة للابتعاث الخارجي فقد أوصت لجنة التدريب والابتعاث بوزارة الصحة في اجتماعها السابع لعام ١٤٢٥هـ بأن تقتصر ترشيحات الابتعاث للخارج لمرحلة البكالوريوس على خريجي الكليات الصحية وأن تناح الفرص لخريجي العاهد الصحية للدراسة بالداخل .

## برامج الدراسات العليا للتمريض:

كلية التمريض بجامعة الملك سعود هي الوحيدة التي تمنح درجة الماجستير بالتمريض ، حيث تم إنشاء البرنامج عام ١٤٠٧هـ في (٤) تخصصات و(٦) مسارات وفقاً للجدول التالي:

**جدول رقم (١٦)**

### تخصصات ومسارات برنامج الماجستير بجامعة الملك سعود

السار	التخصص
تمريض الرعاية الصحية الأولية	١ - تمريض صحة المجتمع
تمريض صحة المجتمع	
تمريض الأسرة	٢ - تمريض صحة الأسرة والطفلة
تمريض الأشخاص	
إدارة التمريض	٣ - إدارة التمريض
التمريض الباطئي والجراحي للكبار	٤ - التمريض الباطئي والجراحي

وقد التحق ببرنامج ماجستير التمريض بداية العام الدراسي ١٤٢٠-١٤١٩هـ بجامعة الملك سعود (٣) ممرضات من منسوبات وزارة الصحة إلا أنه تم انسحابهن قبل إكمال البرنامج لصعوبته حسب إفادتهن .

أما خريجات التمريض من برنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود فقد بلغ (٤) موظفات من منسوبات وزارة الصحة تم إيفادهن من قبل الإدارة العامة للتدريب والابتعاث بالوزارة . وبالنسبة للممرضات الموفدات حالياً لبرنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود من قبل وزارة الصحة فعددهن (٦) موظفات انظر الجدول رقم (١٧). وحسب إفادة جامعة الملك سعود فإن عدد خريجات الكلية حتى عام ١٤٢٥هـ من واقع ملفات الطالبات في الكلية هو (١٦) خريجة فقط من خالبات الماجستير .

**جدول رقم (١٧)**

### الموفدات والخريجات لبرنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود حسب جهة العمل

تاریخ الإیفاد	جهة العمل	ت
١٤٢٢/٦/١٣هـ	كلية العلوم الصحية بجدة	١
١٤٢٢/٦/١٣هـ	إدارة الرعاية الصحية الأولية	٢
١٤٢٣/٧/٤هـ	صحة الرياض مركز صحي أم الحمام	٣
١٤٢٤/٧/١٦هـ	صحة الإحساء	٤
١٤٢٤/٧/١٦هـ	صحة الطائف	٥
١٤٢٤/٧/١٦هـ	صحة الرياض مستشفى اليماما	٦

## تابع جدول رقم (١٧)

ت	جهة العمل	الخريجات:	تاريخ التخرج
١	صحة جدة	نهاء الفصل الدراسي الثاني لعام ١٤١٥هـ / ١٤١٦هـ	نهاء الفصل الدراسي الثاني لعام ١٤١٥هـ / ١٤١٩هـ / ٣/٥
٢	الكلية المتوسطة للبنات بالرياض	نهاء الفصل الدراسي الأول لعام ١٤٢٠هـ / ١٤٢١هـ	نهاء الفصل الدراسي الأول لعام ١٤٢٠هـ / ١٤٢١هـ
٣	إدارة المستشفيات بالوزارة	نهاء الفصل الدراسي لعام ١٤٢٥هـ / ١٤٢٦هـ	نهاء الفصل الدراسي لعام ١٤٢٥هـ / ١٤٢٦هـ
٤	صحة الإحساء		

وهذا يعني أن إجمالي المؤهلات من قبل وزارة الصحة لبرنامج ماجستير التمريض بجامعة الملك سعود منذ افتتاح البرنامج وحتى نهاية العام الدراسي ١٤٢٥-١٤٢٦هـ عشر ممرضات فقط .

أما عدد المقبولات بجامعة الملك سعود للدراسات العليا لهذا العام ١٤٢٦-١٤٢٧هـ فقد بلغ عددهن (٩) ممرضات منهن واحدة فقط تعمل بوزارة الصحة .

وقد ذكرت الدكتورة/ أبو زنادة نقلأ عن (شاهين ، ١٤٢٦هـ) بأن عدد الممرضات اللاتي يحملن مؤهل ماجستير بالمملكة (٢٥) ممرضة منهن (٤) فقط يعملن بوزارة الصحة . واللاتي يحملن مؤهل دكتوراه (٥) ممرضات لعدم تواجد البرنامج داخل المملكة حتى الآن .

وبالنسبة لتقسيمات تصنيف فئات التمريض فهي كالتالي:<sup>(١)</sup>

### ١ - ممرضة مُساعدة:

يختلف إعدادها من بلد إلى آخر ، من خلال دورة تدريبية تتراوح ما بين ثلاثة أشهر وسنة ، وقد يشترط فيها الحصول على تعليم عام لا يقل عن ست سنوات (الابتدائية) . وتكلف هذه الممرضة بأعمال مُساعدة ومحددة تحت إشراف الفئات الأعلى . وهذا ينطبق على خريجات التمريض بوزارة الصحة في بداية افتتاح مدارس التمريض عام ١٣٨١هـ .

### ٢ - ممرضة فنية:

وهي الحاصلة على تعليم تمريضي لمدة تتراوح ما بين سنة وثلاث سنوات بعد شهادة الكفاءة المتوسطة وتشمل هذه الفئة خريجات العاهد الصحية اللاتي تم دراستهن بالمعهد الصحي الثانوي لمدة ثلاث سنوات . وتقوم الممرضة الفنية بالأعمال التمريضية المباشرة تحت إشراف الممرضات المؤهلات . ويوضح الملحق رقم (١٢) تصنيف فئات الممرضة المسجلة بالولايات المتحدة الأمريكية .

### ٣ - الممرضة المؤهلة (أخصائية):

تقوم الممرضة المؤهلة بالأعمال التمريضية الدقيقة والتخصصية ذات المسؤولية التي تحتاج إلى اتخاذ قرار . كما تشرف على الممرضات من الرتب الأدنى .

إن نظام وزارة الخدمة المدنية لدينا في السعودية لا يعطي مسمى أخصائية إلا لخريجات البكالوريوس فقط . وحتى الآن يوجد العديد من خريجات البكالوريوس في العديد من منافق الملكة يعملن بمسمى فنية سواء ممرضات أو تخصصات صحية أخرى . وبالنسبة لخريجات العاهد الصحية فتعين الممرضة بمسمى فنية بالمستوى الثاني / الدرجة الأولى من الكادر الصحي أما خريجات الكلية الصحية (فني مشارك أو فني أول تمريض) فتعين بالمستوى الثاني الدرجة الثالثة .

**وقد صنفت الهيئة السعودية للتخصصات الصحية مسميات التمريض وفقاً للمؤهل و مدة الدراسة كما يلي:**

الدرجة/ التصنيف	شروط المؤهل الأساس المطلوب للقبول/ مدة الدراسة
مساعد فني تمريض	شهادة دبلوم المعهد الصحي المتوسط في مجال التمريض أو شهادة دبلوم لا يقل مدته عن سنتين أو ما يعادلها في مجال التمريض بعد الكفاءة المتوسطة .
فني تمريض	شهادة دبلوم المعهد الصحي الثانوي أو ما يعادلها في مجال التمريض أو دبلوم مدته سنة على الأقل بعد الثانوية العامة في مجال التمريض .
فني أول تمريض	شهادة كلية العلوم الصحية المتوسطة أو ما يعادلها في مجال التمريض .
أخصائي تمريض	بكالوريوس في التمريض من جامعة معترف بها أو ما يعادلها .
أخصائي أول تمريض	شهادة الدكتوراه أو الماجستير / دبلوم عالي (بعد البكالوريوس) في التمريض لا تقل مدة التدريب فيه عن سنة تدريبية و خبرة مدتها من سنة إلى ثلاث سنوات حسب مدة الدراسة ) مدة الدراسة + الخبرة = أربع سنوات .
استشاري تمريض	دكتوراه في التمريض أو ما يعادلها في مجال الاختصاص من جهة معترف بها و خبرة لا تقل عن ثلاث سنوات في مجال الاختصاص .

### **٣ - العاهد الصحية الخاصة:**

نظراً لأن قطاع التمريض هو أكبر قطاع في الموارد البشرية الصحية ، فقد تم إنشاء إدارة العاهد الصحية بالهيئة السعودية للتخصصات الصحية للإشراف على العاهد والمراكز الصحية الأهلية ودعم الاستثمار في التدريب الصحي الأهلي لتلبية سوق العمل من الكوادر الوخنية المؤهلة ولضبط عملية افتتاح العاهد الصحية الأهلية كما يلي:

- منح ترخيص للمنشآت التدريبية الأهلية .
- تقويم العملية التدريبية .
- تطوير الأنظمة والإجراءات لنجاح العملية التدريبية .
- الإشراف على تطبيق اللوائح والقرارات والتعليمات المعتمدة بهذا الخصوص .
- وضع معايير موحدة للتعليم والتدريب في العاهد والمراكز الصحية الخاصة .

وقد بدأ القطاع الخاص في مجال تدريب الخدمات الطبية في العام الدراسي ١٤٢٠-١٤٢١هـ وكان المعهد الفني للتدريب الصحي أول العاهد . ومدة الدراسة سنتان يحصل بعدها الخريج على دبلوم صحي معترف به من وزارة الخدمة المدنية ومُرخص من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية .

وبالرغم من أن عمر العاهد الصحية الخاصة لم يتعدى ست سنوات إلا أن عدد معاهد البنين وصل ثلاثة أضعاف العاهد الصحية بوزارة الصحة .

وحالياً بلغ عدد العاهد الصحية الأهلية (٦٠) معهداً مُرخصاً للبنين بجميع مناطق المملكة (٤) معاهد خاصة للبنات حسب الجدول رقم (١٨) والجدول رقم (١٩) وبمختلف التخصصات حسب الملحق رقم (١٣) .

**جدول رقم (١٨)**  
**العاهد الصحية الأهلية المعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية للبنين<sup>(١)</sup>**

ت	المحافظات والمناطق	عدد العاهد الصحية
١	الرياض	١٥
٢	جدة	٩
٣	المدينة المنورة	٨
٤	الدمام	٢
٥	الخبر	٢
٦	الإحساء	٢
٧	حفر الباطن	٢
٨	الطائف	٢
٩	أبها	٢
١٠	بريدة	٢
١١	الرس	٢
١٢	الدوادمي	٢
١٣	تبوك	٢
١٤	حائل	٢
١٥	القرىات	١
١٦	عرعر	١
١٧	خميس مشيط	١
١٨	نجران	١
١٩	مكة المكرمة	١
٢٠	ينبع	١
<b>الإجمالي ٢٠ منطقة ومحافظة</b>		<b>٦٠ معهداً</b>

**جدول رقم (١٩)**  
**العاهد الصحية الأهلية للبنات المعتمدة من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية**

ت	المنطقة	عدد العاهد	اسم المعهد
١	محافظة جدة	٢	المعهد السعودي الألماني المعهد السعودي للخدمات الصحية
٢	منطقة المدينة المنورة	٢	أكاديمية الريان أكاديمية البخاري

ومن الجدول أعلاه يتضح أنه لا يوجد للبنات سوى أربعة معاهد صحية مُرخصة . أما العاهد التي تقدمت وفي خريقتها للحصول على تراخيص جديدة فتبليغ حوالي (١٥) معهداً حسب إفادة المدير العام للمعاهد بالهيئة السعودية للتخصصات الصحية .

وقد بلغ عدد الطلاب المسجلين في البرامج الصحية بمعاهد التدريب الأهلية (٣٨٠٠) خالب للفصل الدراسي الأول لعام ١٤٢٦-١٤٢٧هـ من خريجي الثانوية العامة . ويحتل برنامج التمريض المركز الأول في الإقبال حيث سجل في هذا التخصص (١٣٥٩) مُتدرب .

وقد تم التعميم من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية الأهلية في التركيز على اللغة الإنجليزية في تطبيق جميع البرامج المعتمدة في عملية التدريب والتدريس والامتحانات على أن يبدأ التطبيق الإلزامي في الفصل الأول من العام الدراسي ١٤٢٨-١٤٢٧هـ .

أما بالنسبة للقبول فإن المعاهد الصحية الأهلية لا تقبل خريجي الثانوية العامة/ القسم الأدبي إلا في التخصصات الإدارية. أما التخصصات الفنية فلا تقبل إلا خريجي الثانوية العامة/ القسم العلمي حتى تاريخه ويوجد دراسة للموضوع لقبول خريجي القسم الأدبي كما كان معمولاً به بوزارة الصحة قبل عام ١٤١٥هـ ، إلا أنه لم تكتمل الإجراءات المتعلقة بالبرنامج وتستقبل الهيئة السعودية للتخصصات الصحية ملفات الطلاب المترحبين عن بحث خريقي معاهدهم لتسجيلهم وتمكينهم من دخول امتحان التصنيف المهني . أما بالنسبة لخريجي وزارة الصحة فإن بإمكانهم التقدم للهيئة السعودية للتخصصات الصحية لطلب التصنيف المهني إلا أنه ليس إجبارياً حتى الآن .

وكما هو معروف فإن تكلفة خالبة التمريض بوزارة الصحة عالية قد تصل إلى خمسون ألف ريال سنوياً. هذا بالإضافة إلى أن الطاقة الاستيعابية في المعاهد والكليات الصحية بوزارة الصحة محدودة جداً من (٦٠-١٢٠) في كل مؤسسة . بينما في المعاهد والكليات الخاصة فقد تصل التكلفة إلى نصف تكلفتها في وزارة الصحة .

لذا فإن زيادة أعداد النتسبين للتمريض عن بحث خريقي المعاهد والكليات الأهلية ( حسب معاير وزارة الصحة ) هو أفضل الحلول حالياً لزيادة الأعداد على أن تتکفل وزارة الصحة بالرسوم الدراسية خاصة في القرى والهجر التي ليس بها معاهد/ كليات للوزارة .

### ثامناً: واقع التدريب والتعليم المستمر بوزارة الصحة:

إن المرضية هي المحور الذي تعتمد عليه العناية الطبية بشكل كبير وهي الأساس في استمرار العناية الطبية . فتأتي غالبية الكفاءات التمريضية في وزارة الصحة من الخارج بنسبة تصل إلى (٧٠٪) وهي ذات خلفيات متنوعة في مجال الرعاية الصحية الأولية والتي اكتسبت خلال فترة التدريب الرسمي أو عن بحث خريقي التجربة والخبرة في المملكة .

لذا تواجه المملكة العربية السعودية نقصاً في عدد الممرضين والممرضات مقارنة بحجم الخدمات الطبية في المملكة ولابد من التخطيط للمستقبل للاكتفاء الذاتي حيث أن هناك زيادة في الطلب على الممرضات خاصة العناية المركزة والإسعاف وغيرها من التخصصات .

إن التوجه في مجال الرعاية الصحية الأولية من خلال التدريب أثناء العمل هو الخيار الأمثل وأن العمليات مثل هذا التدريب لا بد أن تتضمن إعادة التوجيه والتكيف للممرضة السعودية لتطبيق ممارسات مقبولة ومهارات مبتكرة في مجال الاتصال والمخاتبة .

وسوف نتطرق هنا إلى أربع أنواع من التدريب:

النوع الأول: التدريب العائد للخدمة .

النوع الثاني: دورات تدريبية قصيرة و خلوية المدى داخل المملكة .

النوع الثالث: التعليم المستمر .

النوع الرابع: التدريب أثناء الدراسة و قبل الخدمة .

#### النوع الأول: التدريب العائد للخدمة:

والقصد بذلك توظيف الأفراد قبل التدريب ثم الاعتراف بنوعية تدريبهم عن طريق إلحاقة ببرامج تأهيلية في مؤسسات غير تعليمية مثل المستشفيات وهو ما تقوم به العديد من المستشفيات الكبيرة وفقاً للإمكانيات المادية والبشرية العالية المستوى وخاصة المستشفيات العسكرية والجامعة ولا يزال هذا النوع مطبقاً في الدول المتقدمة كبريطانيا وحالياً مطبق في كلية الدكتور / سليمان الفقيه كما تم شرح ذلك سابقاً . وقد أكد ذلك أيضاً دراسة (الزهاني، ١٤٠٦هـ، ١٠٥-١٠٣) .

ومن الأمثلة الحديثة على هذا النوع من التدريب هو احتياز سبعة خلبة سعوديون من معهد خب الطوارئ الامتحان الونхи للولايات المتحدة الأمريكية لفنيي الخدمات الطبية الطارئة كأول خلبة سعوديون يتم تدريبهم في خب الطوارئ بالمملكة ويجتازون امتحانات خارج المملكة .

وقد كان الطلبة السعوديون قد تم ابعاثهم لولاية بنسلفانيا بأمريكا للتطبيق بعد إكمالهم الدراسة النظرية بمعهد خب الطوارئ بالرياض والتطبيق الأولي في قسم الطوارئ ومركز الإصابات بمدينة الملك عبدالعزيز الطبية بالحرس الونхи حيث تدربيوا (١٢٠) ساعة في الخدمات الطبية الطارئة والإنقاذ بأمريكا والمعروفة بـ (٩١١) ثم تأهلاً لدخول الامتحان الونхи الأمريكي لفنيي الخدمات الطبية الطارئة واحتيازه بكل كفاءة بعد الدراسة داخل المملكة . ومعهد خب الطوارئ هو المعهد الوحيد المتخصص بهذا المجال على مستوى دول مجلس التعاون ويعمل تحت إشراف الهيئة السعودية للتخصصات الصحية ووزارة الصحة . (مشخص، ١٤٢٦هـ) .

#### النوع الثاني: دورات قصيرة و خلوية المدى داخل المملكة مثل:

و تهدف إلى إلحاقة المرضى بالجامعات والمعاهد بالداخل أو خارج المملكة عن طريقبعثات وهذا النوع من التدريب هو البديل لمن هم غير مؤهلين بدرجة كافية لإتقان المهارات العملية أو أسلوب الأداء ولمواكبة التطور الطبي السريع .

ومن العقبات لهذا التدريب في القطاعات الصحية: التكلفة العالية للبرامج وعدم قابلية الجهات المستفيدة لغياب موظفيها فترة خلوية عن العمل . هذا بالإضافة إلى أن هذه البرامج في المملكة لا تزال محدودة ولا تغطي جميع التخصصات .

وقد وافقت وزارة الخدمة المدنية على تنفيذ تسعة برامج إعدادية فنية لصالح وزارة الصحة بما فيها تخصص التمريض تنفذ بالكليات الصحية في بعض المناطق . انظر الملحق رقم (١٤) .

ولابد من الاستفادة من هذه البرامج والنظر في إمكانية إتاحة فرص التدريب وتنفيذها بمدينة الملك فهد الطبية حيث يوجد مركز تدريبي بها ، خاصة برنامجي تمريرض الأخالف وتمريرض النساء وللولادة والذين تم تنفيذهما بالعاهد الصحية لمرة واحدة فقط وكان لهما الأثر الإيجابي على دعم هذين التخصصين بالمناخق إلا أن تنفيذهما لم يستمر واقتصرت العاهد الصحية على تخصص التمريض فقط في الوقت الحالي .

كما سبق أن وافقت وزارة الخدمة المدنية على تنفيذ (١٥) برنامج تدريبي انظر الملحق رقم (١٥) ، ولابد من تفعيلها لتحسين الخدمة ومعالجة الأوضاع والبحث عن أسباب عدم تفعيلها وإعادة تصميمها بما يتماشى واحتياج الوزارة .

#### النوع الثالث: التعليم المستمر:

وذلك ليتم تطوير معارف ومهارات الفرد العلمية والعملية أثناء الخدمة بشكل مستمر . وهذا النوع نفتقر إليه في المملكة بشكل حاد وقد يوجد من يمارس أعمالاً لسنوات خالية تتعدي العشرين سنة دون الحصول على أي برنامج تدريبي . بل علينا تطبيق المفهوم بأن عملية التعليم مستمرة ما دام الإنسان على قيد الحياة .

لذلك فإن الخطط التدريبية هامة جداً بكل مؤسسة صحية كما يتحتم سن قوانين من قبل الدولة لهذا النوع من التدريب على كل موظف من حين لآخر حسب حاجة العمل .

و حالياً تقوم الهيئة الطبية السعودية للتخصصات الصحية بتسجيل المهن الصحية لمدة ثلاثة أو خمس سنوات ويطلب ذلك ضرورة إنهاء عدد ساعات معينة (٣٠ ساعة) للمساعدين والفنين ليتم تجديد التسجيل بعد ثلاثة سنوات و(٥٠ ساعة) ليتم تجديد التسجيل بعد خمس سنوات أي بمعدل (١٠ ساعات) في السنة (٥٤) .

الواحدة (الموقع الإلكتروني للهيئة السعودية للتخصصات الصحية) . إلا أن عملية تسجيل المهن الصحية لا تزال لم تؤخذ بشكل إجباري حتى الآن على الجميع في المملكة .

#### النوع الرابع: التدريب التطبيقي أثناء الدراسة وقبل الخدمة على المناوبات السريرية في مختلف الأقسام بالمستشفى:

وهذا ما يسمى بالتدريب الميداني في العاهد والكليات الصحية التابعة لوزارة الصحة . وقد أوضحته الخطة الخمسية المتفق عليها بين كل من مستشفى الملك فيصل وجامعة الملك سعود ما بين العامين ٢٠٠١ م – ٢٠٠٥ م حسب ما ذكرته ( كنantan ، ٨، ٩ هـ: ١٤٢١ ) بحيث تشمل هذه الخطة الطالبات الملتحقات ببرامج البكالوريوس والماجستير لتنفيذ المناوبات السريرية اللازمة على جميع أقسام التنويم والعيادات العاملة ، بالإضافة إلى مناوبات أقسام العناية الخاصة والتخصصة بمستشفى الملك فيصل التخصصي ، بحيث تبدأ الطالبة الالتحاق ببرنامج المناوبات التطبيقي خلال السنوات الثانية والثالثة والرابعة كالتالي:

بأقسام الباحنة والجراحة خلال السنة الثانية ثم بأقسام الولادة والأطفال بالسنة الثالثة ، أما بالنسبة للسنة الرابعة فيتم التدريب بأقسام التمريض للحالات الطارئة وأقسام إدارات التمريض .

وفي هذا النوع من التدريب يتم مصاحبة خاقم التمريض بالمستشفى للطلاب أثناء مزاوبتهم للتدريب على تقديم الخدمة الأمثل للمرضى وتكون ساعات التدريب على مدى ثلاثة أيام أسبوعياً ولدة (٥) ساعات يومياً ، بالإضافة لساعة أخرى للتعليم النظري والمؤتمرات . وخلال السنة الخامسة تعمل الطالبة بالمستشفى كأحد أفراد التمريض بمعدل (٤٨) ساعة أسبوعياً بحيث تمضي ستة أسابيع في كل قسم من أقسام الجراحة والباحثة والأطفال والولادة والعنابة المركزة وغيرها لتمكن الطالبة من اكتساب مهارات تمريضية مختلفة . كما تخضع بخالبات الامتياز إلى برامج عامة بالتمريض ومناوبات مختلفة ليلاً ونهاراً مع خاقم التمريض بالمستشفى ليتم التقويم النهائي من قبل أفراد التمريض الذين كلفوا بملازمة المتدربة من خلال إكمال النموذج المعد من قبل الجامعة لذلك .

ويا حبذا لو نرى ذلك أيضاً مع خلبة وخالبات وزارة الصحة قريباً في مستشفيات متخصصة وليس فقط في المستشفيات العامة لوزارة الصحة .

أما عن التدريب في المعاهد الصحية فيعتبر التدريب أهم ركائز العملية التعليمية لتأهيل الطلاب للعمل الفني بكفاءة . ويعتبر التدريب العملي هو أهم وأفضل ما تم تطويره في المعاهد الصحية في السنوات الأخيرة. حيث استحدث نظام متكامل لعملية التدريب بني على أساس أن تكون عملية إتقان المهارات الفنية الأساسية هي المقياس الحقيقي في تقييم الطلاب وأعدت لتنفيذ ذلك أدلة للمهارات الفنية في مجال التخصص تتضمن تفصيلاً لكافة المهارات الفنية المستهدفة إكتسابها للطلاب من واقع العمل الفعلي بعد التخرج وتحدد بكل دقة مستوى المهارة المطلوب الوصول إليها وعدد مرات التكرار ولندة القياسية اللازمة لتنفيذ النشاط للوصول إلى مستوى الأداء المستهدف لكل مهارة . كما وضع نظام للتنوع المستمر للطلاب في عملية التدريب و" دليل إجراءات " يحدد تفصيلياً دور كل فرد في عملية التدريب ومراحل وخطوات تنفيذ البرامج بكل دقة والنماذج المستخدمة في كافة مراحل التدريب . والمقصود بالوقت الحد في أدلة المهارات لتنفيذ التدريب هو الوقت اللازم لإكتساب الطالب المهارة بمستوى معين . ويتم صقل المهارة عن طريق ممارسة العمل الفعلي (أخبار الكليات والمعاهد الصحية بالشرقية ١٤٦٥) .

فالمهارة تكتسب ولا تدرس . وفترة الامتياز من المفترض أن تكون كافية لصقل المهارات الفنية التي تم اكتسابها خلال التدريب أثناء الدراسة .

ومع ذلك كله فإن المدربات اللاتي يقمن على عملية تدريب الطالبات بالمعاهد الصحية لايزال تنقصهن "اللغة الإنجليزية" ويوجد حرص من الوزارة لإعادة تأهيلهن كما أن الدراسة بالمعاهد الصحية سنتين والسنة الأولى منها لا يوجد تدريب ميداني للطالبة في المستشفى وإنما يبدأ التدريب الميداني بالسنة الثانية سواء في المعاهد الصحية أو الكليات مما يجعل مدة التدريب قصيرة (سنة في المعاهد وستان في الكليات الصحية) وهذا ما يُبرر الفرق بين خريجات وزارة الصحة وخريجات كليات التمريض بالجامعات السعودية بأن مدة التدريب الميداني أخوّل بالجامعات .

أما بالنسبة للإمكانيات العملية فيتم توفير كافة الأجهزة والوسائل المطلوبة لتنفيذ الأنشطة العملية من قبل الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية باستمرار . أما نقص هيئة التدريب بمعامل التدريب وكثرة عدد الطالبات فهو من العوائق الهامة لعدم إعطاء الفرصة الكافية لتطبيق المهارة وتكرارها لإتقانها حيث يفضل (٦-٥) خالبات لكل مُدرية .

ومن الملفت للنظر أن المرضة تنخرط في مهنتها بعد تخرّجها باستقرارها في قسم من مستشفى أو مركز صحي وغالباً ما تراقق الأعمال الإدارية مهام وظيفتها ويعتمد التقدّم المهني للمرضة على التكرار والممارسة في عملها دون الإخلال على مُستجدات الهيئة لتطوير قدراتها النظرية .

وهناك العديد من الندوات والدورات التي تنظمها العديد من الإدارات بوزارة الصحة مقابل رسوم تدفعها المرضة نفسها مما يقلل الحماس المهني والعلمي .

ومن الحوافز الشجعة للتدريب هو الاعتراف بجهد الموظف لواصلة وظيفته أو دراسته . وهذه أحد العقبات التي تواجهها المؤسسات الصحية حالياً . فعلى وزارة الصحة بكامل مؤسساتها الحرص على تطوير كوادر التمريض للرقي بالخدمات المقدمة ورفع مستوى الجودة النوعية لديها المُرتّبة على تطوير العاملين فيها .

ومع وجود السلم الوظيفي للكادر الصحي الذي أصبح حافزاً جيداً للإقبال على مهنة التمريض إلا أنه من الأهم أن نوصي هنا أن يؤخذ في الاعتبار مُستقبلاً بأن لا ينتقل الفرد من مستوى إلى آخر إلا بتعليم أو تدريب معين .

ومن المُنْتَظَر إعداد برامج لتدريب المدرسين في المهن الصحية لإعداد الكوادر المؤهلة القادرة على التدريب في كليات التمريض والعلوم الصحية المساعدة بالتنسيق مع المكتب التنفيذي لمجلس وزراء الصحة الخليجين والهيئة السعودية للتخصصات الصحية والمؤسسات التعليمية والمستشفيات . ويوجد حالياً مركز إعداد المُدربين الإلكترونيكيين التابع للإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية والذي يُعد خطوة هامة في مجال التدريب وخاصة المرضات .

وقد أشارت الكثير من الدراسات السابقة إلى ضرورة وضع برامج متخصصة لإعداد جهاز التمريض وإعادة تأهيلهم (الحليبي، ٢٠١٤٥) .

ومن البرامج الحكومية المعتمدة حالياً للتمريض بمنطقة الرياض حسب ما ذكر بالواقع الإلكتروني للهيئة السعودية للتخصصات الصحية حسب الجهة المنفذة والمدة ما يلي:

١. برنامج بكالوريوس التمريض المسار التقليدي بالحرس الوعني – مدتة أربع سنوات .
٢. البرنامج التحويلي لدراسة البكالوريوس بالحرس الوعني – مدتة سنتين .
٣. برنامج إعداد المُدربين العاملين في مجال التدريب بالمعاهد والكليات الصحية بوزارة الصحة – مدتة سنة .

٤. برنامج كاتب صحي و مساعد صحي بمستشفى الملك خالد الجامعي – مدته سنه .
٥. برنامج دبلوم فني التمريض بإدارة التدريب بالخدمات الطبية – مدته سنتان ونصف .
٦. برنامج دبلوم التمريض بمستشفى القوات المسلحة والخرج – مدته ثلاث سنوات .
٧. برنامج تمريض قسطرة القلب بمركز الأمير سلطان لأمراض القلب – مدته ثلاث سنوات .
٨. برنامج دبلوم القبالة بمركز الأمير سلطان لأمراض القلب – مدته سنة ونصف .
٩. برنامج تمريض الأورام بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١٠. برنامج الرعاية التمريضية النسائية بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١١. برنامج دبلوم التمريض بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١٢. برنامج إدارة تمريضية بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١٣. برنامج جراحة البالغين للتمريض بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١٤. برنامج أورام التمريض بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .
١٥. برنامج تمريض الأيتام بمستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث بالرياض – مدته سنة .

# الفصل الثالث

## منهج البحث وإجراءاته

- مقدمة □
- منهج البحث □
- مجتمع البحث □
- عينة البحث □
- طريقة عينة البحث □
- وصف عينة البحث □
- أداة البحث □
- تصميم أداة البحث □
- ثبات الأداة □
- تطبيق الأداة وجمعها □
- صدق الأداة □
- المعالجة الإحصائية □

## **الفصل الثالث**

### **منهج البحث وإجراءاته**

#### **مقدمة:**

يتضمن هذا الفصل عرضاً لمنهج البحث ومجتمعه ، ويتناول التعريف بمجتمع البحث وعيته ، كما يتناول هذا الفصل أداة البحث وكيفية تصميمها وحساب صدقها وثباتها وبالتالي تطبيقها على أفراد عينة البحث للتعرف على كفاءة أداء المرضية السعودية والمعوقات التي تواجهها ، وأخيراً يتم عرض الأساليب الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات والتي في ضوءها يتم تحليل نتائج البحث ومن ثم الوصول إلى التوصيات .

#### **١ - منهج البحث:**

للإجابة على أسئلة البحث تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي بأسلوبه المسحي وذلك لإمكانية استقصاء آراء عدد كبير من الجيدين . كما أن هذا المنهج يقوم على تقديم وصف للظاهرة محل الدراسة من حيث صدقها وواقعها ودرجة جودتها . ومن ثم تحليل النتائج للربط بين متغيراتها للوصول إلى أسبابها واستخلاص النتائج ، ومن ثم تعميمها .

وفي هذا البحث يعتمد المنهج على وصف أداء المرضية بوزارة الصحة عن طريق استجواب أفراد عينة البحث الممثلة في المرضيات وأخذ رأي المرضى والأطباء في قطاع وزارة الصحة بالرياض . وبذلك اعتمد البحث على الوصف النظري التحليلي مع التطبيق الميداني .

#### **٢ - مجتمع البحث: Research Population**

ويقصد بمجتمع البحث هنا بأنه جميع المرضيات السعوديات العاملات بوزارة الصحة بمنطقة الرياض ، حيث يبلغ عدد المرضيات السعوديات بوزارة الصحة بمنطقة الرياض (١٠٠٧) مُمرضة حسب الوثائق الرسمية لشئون الموظفين بوزارة الصحة وذلك حتى شهر شعبان ١٤٢٥ هـ .

#### **٣ - عينة البحث: Research Sampling**

العينة هنا هي جزء من مجتمع البحث الأصلي يتم اختيارها للحصول على معلومات حول المجتمع الأصلي وتشمل الآتي :

١ - المستشفيات والمراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة بمنطقة الرياض والمستشفيات  
كالتالي:

## **أولاً: داخل الرياض:**

- ٦ - مستشفى اليمامة .
- ٧ - مستشفى الملك سعود للأمراض الصدرية .
- ٨ - مجمع الأمل .
- ٩ - مدينة الملك فهد الطبية .
- ١ - مجمع الرياض الطبي .
- ٢ - مستشفى الأمير سلمان .
- ٣ - مستشفى الإيمان .
- ٤ - مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون .
- ٥ - مستشفى النقاهة .

## **ثانياً: خارج الرياض:**

- ١٠ - مستشفى الدوادمي .
- ١١ - مستشفى رويدة العرض .
- ١٢ - مستشفى وادي الدواسر .
- ١٣ - مستشفى السليل .
- ١٤ - مستشفى حريملاء .
- ١٥ - مستشفى المازاحمية .
- ١٦ - مستشفى ثادق .
- ١٧ - مستشفى الغاط .
- ١٨ - مستشفى الحوطة .
- ١ - مستشفى الملك خالد بالجمعة .
- ٢ - مستشفى الملك خالد بالخرج .
- ٣ - مستشفى الزلفي .
- ٤ - مستشفى الأفلاج .
- ٥ - مستشفى حوطبة بني تميم .
- ٦ - مستشفى رماح .
- ٧ - مستشفى تمير .
- ٨ - مستشفى القوييعية .
- ٩ - مستشفى شقراء .

لم يصل أي رد من هذه المستشفيات خارج الرياض وربما يرجع ذلك لعدم وجود مُمرضات سعوديات .

الراكيز الصحية بمنطقة الرياض والتي تقع تحت نطاق خمس قطاعات صحية كما يلي:

قطاع الشمال – قطاع الوسط – قطاع الشرق – قطاع الغرب – قطاع الجنوب .

## **أولاً: قطاع الشمال: ويشمل المراكز الصحية الآتية:**

- ٧ - مركز صحي عرقه
- ٨ - مركز صحي العليا والسليمانية
- ٩ - مركز صحي المصيف (الرسلات سابقاً)
- ١٠ - مركز صحي الأمير محمد بن سعود الكبير
- ١١ - مركز صحي التعاون

- ١ - مركز صحي صلاح الدين
- ٢ - مركز صحي الحمدية
- ٣ - مركز صحي الرحمنية
- ٤ - مركز صحي حي الملك فهد
- ٥ - مركز صحي أم الحمام
- ٦ - مركز صحي الدرعية

## ثانياً: قطاع الوسط: ويشمل المراكز الصحية الآتية:

- |                               |                           |
|-------------------------------|---------------------------|
| ح- مركز صحي البديعة           | - مركز صحي الفوطة         |
| ط- مركز صحي الديرة            | - مركز صحي أم سليم        |
| ي- مركز صحي الناصرية          | - مركز صحي عليشة          |
| ك- مركز صحي الغرافي           | - مركز صحي المرقب         |
| ل- مركز صحي عسير              | - مركز صحي المنتزه        |
| م- مركز صحي غبيرة             | - مركز صحي منفورة الجديدة |
| ن- مركز صحي الخدمة الاجتماعية | - مركز صحي عتيقة          |

## ثالثاً: قطاع الشرق: ويشمل المراكز الصحية الآتية:

- |                                   |                             |
|-----------------------------------|-----------------------------|
| ١٠ - مركز صحي الملك فيصل والأندلس | ١ - مركز صحي الروضة         |
| ١١ - مركز صحي النسيم الشرقي       | ٢ - مركز صحي الربوة         |
| ١٢ - مركز صحي النسيم الغربي       | ٣ - مركز صحي النظيم         |
| ١٣ - مركز صحي النسيم الجنوبي      | ٤ - مركز صحي الروابي        |
| ١٤ - مركز صحي النسيم الشمالي      | ٥ - مركز صحي النهضة والخليج |
| ١٥ - مركز صحي النظيم الجنوبي      | ٦ - مركز صحي السلام         |
| ١٦ - مركز صحي الجنادرية           | ٧ - مركز صحي السلي          |
| ١٧ - مركز صحي غرناطة              | ٨ - مركز صحي الشعبية        |
|                                   | ٩ - مركز صحي المز           |

## رابعاً: قطاع الغرب: ويشمل المراكز الصحية الآتية:

- |                           |                              |
|---------------------------|------------------------------|
| ٧ - مركز صحي سلطانة       | ١ - مركز صحي العريجاء الغربي |
| ٨ - مركز صحي وادي لبن     | ٢ - مركز صحي العريجاء الأوسط |
| ٩ - مركز صحي السويدي      | ٣ - مركز صحي العريجاء القديم |
| ١٠ - مركز صحي شبرا        | ٤ - مركز صحي طويق            |
| ١١ - مركز صحي العريجا     | ٥ - مركز صحي ظهرة البدعية    |
| ١٢ - مركز صحي طويق الغربي | ٦ - مركز صحي السويدي الغربي  |

## خامساً: قطاع الجنوب: ويشمل المراكز الصحية الآتية:

- |                        |                             |
|------------------------|-----------------------------|
| ٨ - مركز صحي الفواز    | ١ - مركز صحي الدار البيضاء  |
| ٩ - مركز صحي المنصورة  | ٢ - مركز صحي المصانع        |
| ١٠ - مركز صحي الخالدية | ٣ - مركز صحي الإسكان        |
| ١١ - مركز صحي الفيصلية | ٤ - مركز صحي منفورة القديمة |
| ١٢ - مركز صحي العزيزية | ٥ - مركز صحي اليمامة        |
| ١٣ - مركز صحي الروة    | ٦ - مركز صحي الشفا          |
|                        | ٧ - مركز صحي بدر والشعلان   |

## إجراءات البحث

### ١/٣ - طريقة عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة "القصدية الغرضية" "Purposive Sample" وهذه العينة كما شرحها عبيادات ، وآخرون بأن "الباحث يقرر حاجته إلى المعلومات ويختار عينته بما يحقق له غرضه" <sup>(١)</sup> . حيث يتم اختيارها اختياراً حراً على أساس أنها تحقق أغراض الدراسة . ولم يتم استبعاد أي استبيانات سوى استبيانات كانت لممرضات أجانب .

وقد تم تصنيف جميع الاستبيانات حسب المكان ( من المراكز الصحية التابعة للقطاعات أو المستشفيات حسب عدد الاستبيانات التي تم الإجابة عليها كالتالي :

#### أولاً: عينة المرضات: "٤٤٦" مُمرضة موزعة كما يلي:

- (٢٩١) مُمرضة من المراكز الصحية أي بنسبة (٦٥,٣٪) .
- (١٥٥) مُمرضة من المستشفيات أي بنسبة (٣٤,٨٪) .
- ج- يعمل بمنطقة الرياض بوزارة الصحة "١٠٧" مُمرضة لذا فقد وصل عدد الاستبيانات التي تم الإجابة عليها (٤٤,٣٪) من إجمالي الممرضات بوزارة الصحة .
- د- تم توزيع (٥٠٠) استماراة على المرضات (أي نصف العدد الكلي للممرضات بوزارة الصحة وقد كانت الاستجابة بنسبة (٨٩,٢٪) .

ثانياً: عينة الأطباء: بلغ عدد الاستبيانات التي تم الإجابة عليها (٢٠٦) استبيان موزعة على النحو التالي:

- (١٤٤) طبيب من المراكز الصحية أي بنسبة (٦٩,٩٪) .
- (٦٢) طبيب من المستشفيات أي بنسبة (٣٠,١٪) .
- ج- لم يصل أي رد من أطباء مستشفى الإيمان .

ثالثاً: عينة المرضى: تم الإجابة على (٥٢١) استبيان موزعة كالتالي:

- (٣٨١) مريض من المراكز الصحية أي بنسبة (٧٣,١٪) .
- (١٤٠) استبانة من المستشفيات أي بنسبة (٢٦,٩٪) .
- ج- لم يصل رد من مستشفى النقاهة أو مجمع الأمل للمرضى وقد يرجع ذلك لنوعية المرضى في هذه المستشفيات لصعوبة الرد منهم على مثل هذه الاستبيانات .

**جدول رقم (٢٠)**

يوضح توزيع مجتمع البحث وعينته الخاصة بالأمرضة حسب المكان بالمراكم الصحية التابعة للقطاعات بوزارة الصحة في منطقة الرياض  
مجتمع البحث (٤٤٦)

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	النكرار	اسم القطاع الصحي	ت
٥	٩	٩	٤٠	الأوسط	١
٢	٢٦,٢	١٧,٣	٧٧	الجنوبي	٢
٣	٤١,٥	١٥,٢	٦٨	الشرقي	٣
٧	٤٧,٨	٦,٣	٢٨	الشمالي	٤
١	٦٥,٢	١٧,٥	٧٨	الغربي	٥
٦٥,٣			٢٩١	<b>المجموع</b>	

**جدول رقم (٢١)**

يوضح توزيع مجتمع البحث وعينته الخاص بالأمرضة حسب مكان العمل بالمستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض  
مجتمع البحث (٤٤٦)

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	النكرار	اسم المستشفى	ت
٤	٨٣,٦	١٣,٥	٦٠	مجمع الرياض الطبي	١
١٠	٧٠,٢	١,٨	٨	مجمع الأمل الطبي	٢
٦	٩٠,١	٦,٥	٢٩	مستشفى الأمير سلمان	٣
٩	١٠٠	٢,٧	١٢	مستشفى اليمامة	٤
٧	٩٦,٦	٦,٣	٢٨	م/ الملك سعود للأمراض الصدرية	٥
١٢	٩٠,٤	٠,٢	١	مستشفى الإيمان	٦
١١	٩٧,٣	٠,٧	٣	مستشفى النقاهة	٧
٨	٦٨,٤	٣,٠	١٤	المتدربات	٨
٣٤,٨			١٥٥	<b>المجموع</b>	

**جدول رقم (٢٢)**

يوضح توزيع الأطباء حسب مكان العمل بالمراكز الصحية التابعة للقطاعات بوزارة الصحة في  
منطقة الرياض  
مجتمع البحث (٢٠٦) للأطباء

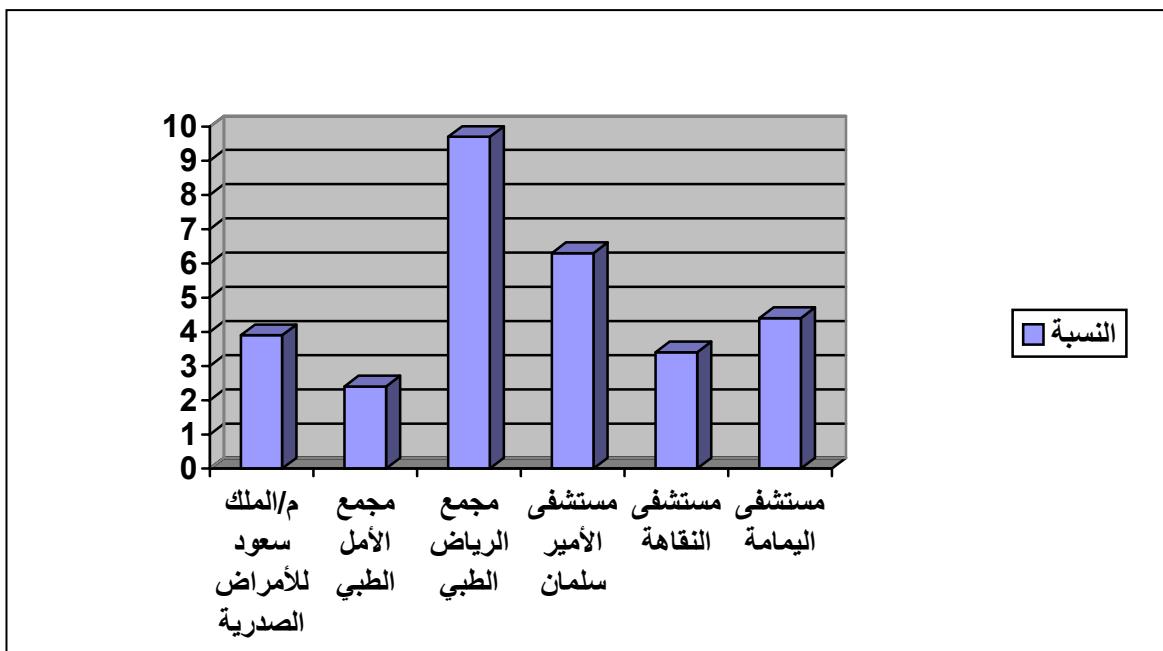
الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	اسم القطاع الصحي	ت
٦	٦,٨	٦,٨	١٤	القطاع الصحي الأوسط	١
١	٢٧,٢	٢٠,٤	٤٢	القطاع الصحي الجنوبي	٢
٢	٤٤,٢	١٧,٠	٣٥	القطاع الصحي الشرقي	٣
٤	٥٦,٨	١٢,٦	٢٦	القطاع الصحي الشمالي	٤
٣	٦٩,٩	١٣,١	٢٧	القطاع الصحي الغربي	٥
٦٩,٩			١٤٤	<b>المجموع</b>	

**جدول رقم (٢٣)**

يوضح توزيع الأطباء حسب مكان العمل بالمستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض  
مجتمع البحث (٤٤٦)

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	اسم المستشفى	ت
٩	٧٣,٨	٣,٩	٨	م/ الملك سعود للأمراض الصدرية	١
١١	٧٦,٢	٢,٤	٥	مجمع الأمل الطبي	٢
٥	٨٥,٩	٩,٧	٢٠	مجمع الرياض الطبي	٣
٧	٩٢,٢	٦,٣	١٣	مستشفى الأمير سلمان	٤
١٠	٩٥,٦	٣,٤	٧	مستشفى النقاوه	٥
٨	١٠٠,٠	٤,٤	٩	مستشفى اليمامة	٦
٣٠,١			٦٣	<b>المجموع</b>	
١٠٠			٢٠٦	<b>المجموع الكلي للقطاعات الصحية والمستشفيات</b>	

رسم بياني رقم (١)  
يوضح توزيع عينة الأطباء من المراكز الصحية التابعة للقطاعات والمستشفيات



\* أكثر عينة الأطباء من القطاع الصحي الجنوبي وأقلها من مستشفى الأمل

جدول رقم (٢٤)  
يوضح توزيع استبيانات المرضى في المراكز الصحية

الترتيب	اسم القطاع الصحي	التكرار	النسبة	النسبة المكافئة	الترتيب
١	القطاع الصحي الأوسط	٥٥	١٠,٦	١٠,٦	٦
٢	القطاع الصحي الجنوبي	٥٨	١١,١	٢١,٧	٥
٣	القطاع الصحي الشرقي	١٦١	٣٠,٩	٥٢,٦	١
٤	القطاع الصحي الشمالي	٩٧	١٨,٦	٧١,٢	٢
٥	القطاع الصحي الغربي	١٠	١,٩	٧٣,١	٨
<b>المجموع</b>		<b>٣٨١</b>	<b>٧٣,١</b>		

جدول رقم (٢٥)  
يوضح توزيع استبيانات المرضى في المستشفيات بوزارة الصحة في منطقة الرياض

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	اسم المستشفى	ت
٣	٨٤,٥	١١,٣	٥٩	مجمع الرياض الطبي	١
٤	٨٤,٥	١١,٣	٥٩	مستشفى الأمير سلمان	٢
٩	٩٦,٩	١,٢	٦	مستشفى الإيمان	٣
٧	١٠٠,٠	٣,١	١٦	م/ الملك سعود للأمراض الصدرية	٤
		٢٦,٩	١٤٠	المجموع	
			٥٢١	المجموع الكلي للمرضى	

٢/٣ - وصف عينة البحث:

أ - عينة المرضيات:

تتميز عينة المرضيات بخصائص ديموغرافية عامة مستقلة موضحة بالجدوال التالية والتي تصف المؤهل العلمي / مكان الحصول على المؤهل العلمي / عدد سنوات الخبرة في التمريض / العمر / الحالة الاجتماعية / الاسم الوظيفي .

أولاً: المؤهل العلمي:

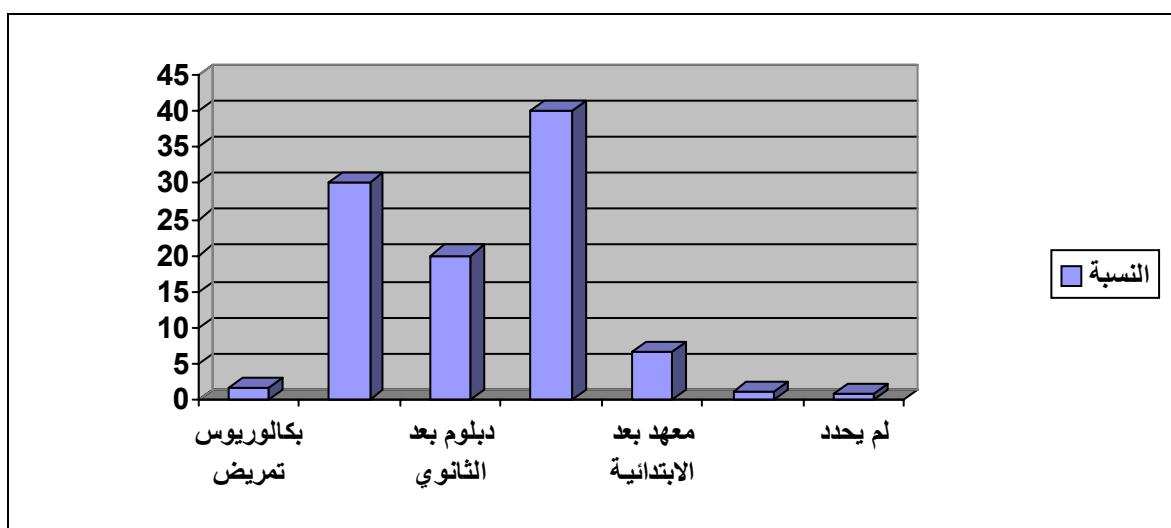
جدول رقم (٢٦)  
يوضح توزيع عينة المرضيات تبعاً للمؤهل العلمي

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	المؤهل العلمي	ت
٥	١,٦	١,٦	٧	بكالوريوس تمريض	١
٢	٣١,٦	٣٠,٠	١٣٤	دبلوم كلية صحية	٢
٣	٥١,٦	٢٠,٠	٨٩	دبلوم بعد الثانوي	٣
١	٩١,٧	٤٠,١	١٧٩	دبلوم بعد الكفاءة	٤
٤	٩٢,٢	٧,٥	٢٩	معهد بعد الابتدائية	٥
٦	٩٩,٣	١,١	٥	آخر	٦
٧	١٠٠,٠	٠,٧	٣	لم يحدد	٧
		١٠٠,٠	٤٤٦	المجموع	

ويتضح من الجدول أعلاه أن أعلى نسبة في نوع المؤهل العلمي بلغت (٤٠,١٪) وهي نسبة المرضات الحاصلات على دبلوم بعد الكفاءة المتوسطة تليها نسبة دبلوم الكلية الصحية (٣٠٪) ثم دبلوم بعد الثانوي (٢٠٪). وأقلها كانت بكالوريوس التمريض أي أن المرضة السعودية أخذت بالاتجاه السريع إلى المهنـة ولم تأخذ إلى الدراسة العليا في هذه المهنـة والتي من الممكن أن لا تعطي كفاءة كبيرة لدى المرضة السعودية مقارنة بقريباتها من المرضات من الجنسيات الأخرى والتي يتطلع أصحاب العمل لاستقدام أصحاب الخبرـات والعلم في آن واحد . وهذا ما وضح لنا من خلال الرسم البياني رقم (٢)

رسم بياني رقم (٢)

يوضح توزيع عينة المرضات تبعـاً للمؤهل العلمـي



ثانياً : مكان الحصول على المؤهل العلمـي:

جدول رقم (٢٧)  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعـاً لمكان الحصول على المؤهل العلمـي

مـكـان الحصول على المؤـهـل العلمـي	تـ	الـتـكـرار	الـنـسـبة	الـنـسـبة	الـرـتـيـب	الـنـسـبة	الـنـسـبة
داخل المملكة	١	٤٢٢	٩٤,٦	٩٤,٦	١	٩٤,٦	٩٤,٦
خارج المملكة	٢	١٤	٩٧,٨	٣,١	٢	٩٧,٨	٣,١
لم يحدد	٣	١٠	١٠٠,٠	٢,٢	٣	١٠٠,٠	٢,٢
<b>المجموع</b>							<b>٤٤٦</b>

معظم مـمـرضـات العـيـنة (٩٤,٦٪) تم الحصول على المؤـهـل من داخل المـملـكة بينما (٣,١٪) من خارـجـ المـملـكة ومن دـوـلـ عـربـيـة مثل: مصر / سوريا / الكويت ... الخ .

ثالثاً: عدد سنوات الخبرة في التمريض:

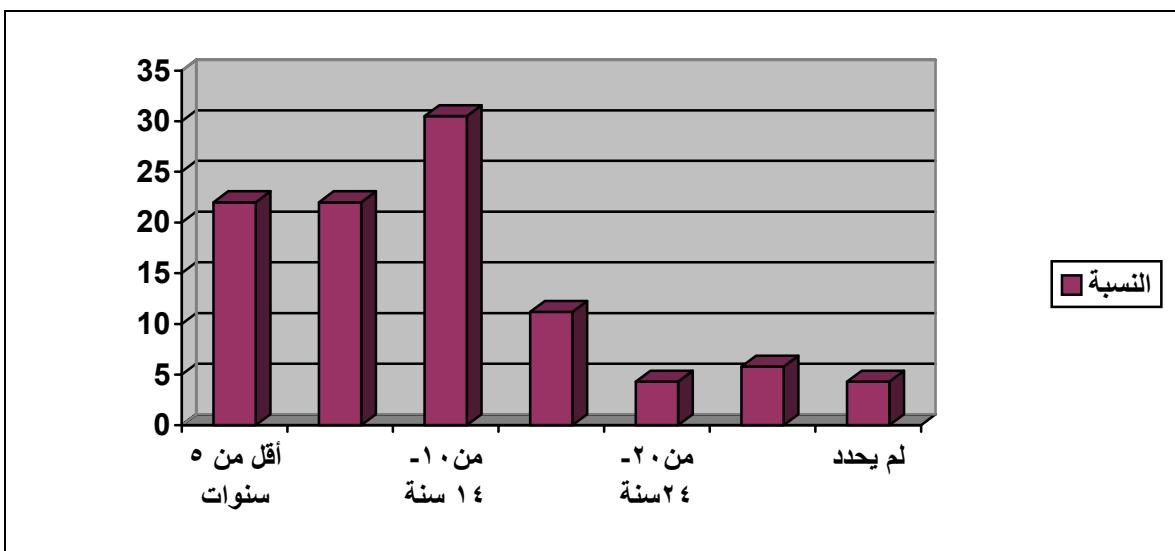
جدول رقم (٢٨)  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للخبرة في التمريض

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	النكرار	عدد سنوات الخبرة	ت
٢	٢٢,٠	٢٢,٠	٩٨	أقل من ٥ سنوات	١
٢	٤٣,٩	٢٢,٠	٩٨	من ٥ - ٩ سنوات	٢
١	٧٤,٤	٣٠,٥	١٣٦	من ١٠ - ١٤ سنة	٣
٣	٨٥,٧	١١,٢	٥٠	من ١٥ - ١٩ سنة	٤
٥	٨٩,٩	٤,٣	١٩	من ٢٠ - ٢٤ سنة	٥
٤	٩٥,٧	٥,٨	٢٦	من ٢٥ سنة فما فوق	٦
٥	١٠٠,٠	٤,٣	١٩	لم يحدد	٧
		١٠٠,٠	٤٤٦	المجموع	

يتضح من الجدول أعلاه أن أعلى نسبة في الخبرة في التمريض بلغت (٣٠,٥٪) والتي تتراوح ما بين (١٠) إلى (١٤) سنة وتليهن من خبرتهن (٥٪) إلى (٩٪) سنوات (٢٢٪) وبنفس النسبة من خبرتهن أقل من (٥) سنوات . وهؤلاء المرضات (٧٤,٥٪) هن العينة المصودة في البحث . وهذا بدوره يقوى ويدعم السبب الذي تم اختيار عينة هذه الدراسة من أجله والتي تشكلت من خبرات متنوعة في مجال التمريض للحصول على النتائج المرجوة من الدراسة لدور المرضة السعودية والصعوبات التي تواجهها . ويوضح الرسم البياني رقم (٣) النسب لهذه الخبرات .

رسم بياني رقم (٣)

يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للخبرة في التمريض



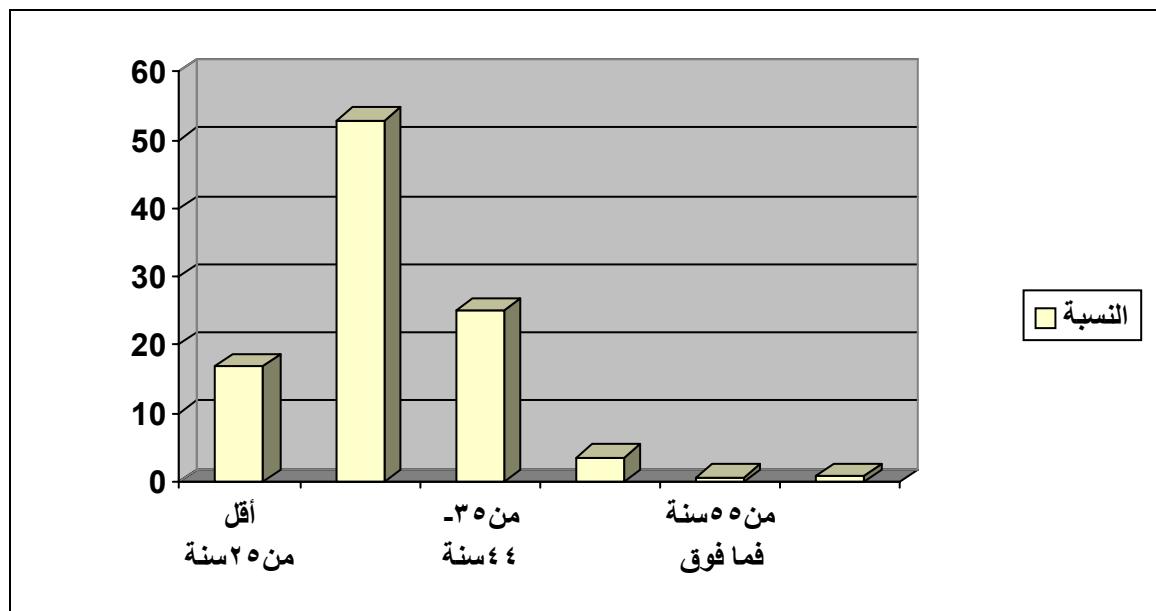
رابعاً: العمر:

**جدول رقم (٢٩)**  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للعمر

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	العمر	ت
٣	١٦,٨	١٦,٨	٧٥	أقل من ٢٥ سنة	١
١	٦٩,٧	٥٢,٩	٢٣٦	من ٢٥ - ٣٤ سنة	٢
٢	٩٤,٨	٢٥,١	١١٢	من ٣٥ - ٤٤ سنة	٣
٤	٩٨,٤	٣,٦	١٦	من ٤٥ - ٥٤ سنة	٤
٦	٩٩,١	٠,٧	٣	من ٥٥ سنة فما فوق	٥
٥	١٠٠,٠	٠,٩	٤	لم يحدد	٦
		١٠٠,٠	٤٤٦	المجموع	

أما بالنسبة للعمر فقد بلغت نسبة أعلى عمر (%) للممرضات ما بين (٣٤-٢٥) سنة تليها الممرضات من (٤٤-٣٥) سنة بنسبة (%) ثم من هن أقل من (٢٥) سنة بنسبة (%) أي أن معظم عينة الدراسة من فئة الشباب. كما يوضحها لنا الرسم البياني رقم (٤).

**رسم بياني رقم (٤)**  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للعمر



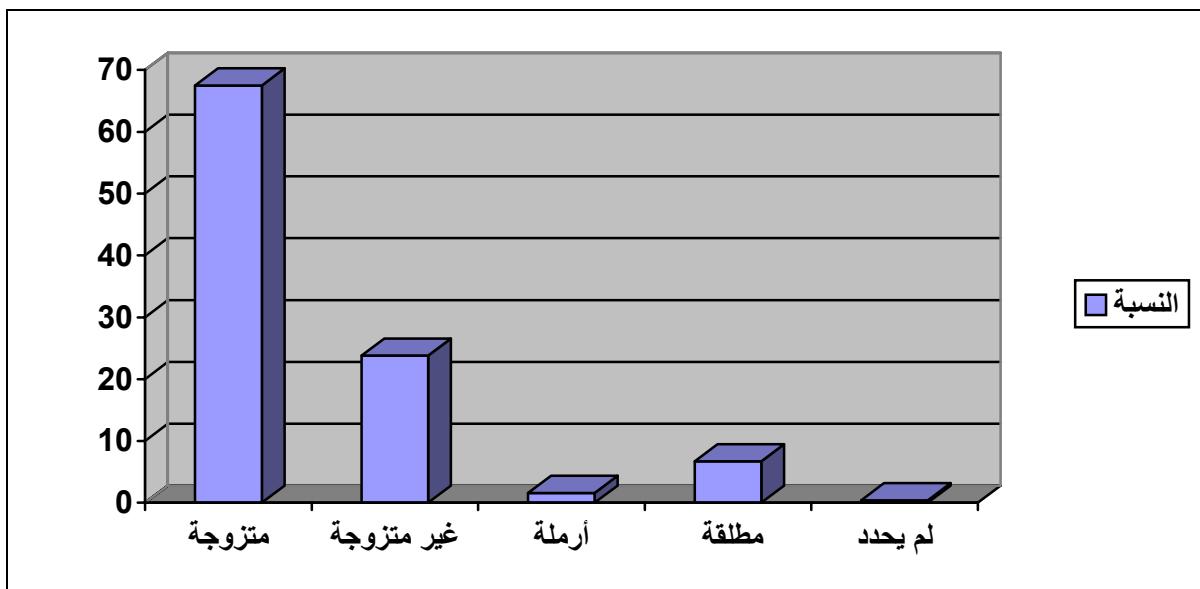
## خامساً: الحالة الاجتماعية:

**جدول رقم (٣٠)**  
**يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للحالة الاجتماعية**

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	الحالة الاجتماعية	ت
١	٦٧,٥	٦٧,٥	٣٠١	مُتزوجة	١
٢	٩١,٣	٢٣,٨	١٠٦	غير مُتزوجة	٢
٤	٩٢,٨	١,٦	٧	أرملة	٣
٣	٩٩,٦	٦,٧	٣٠	مطلقة	٤
٥	١٠٠,٠	٠,٤	٢	لم يحدد	٥
		١٠٠,٠	٤٤٦	المجموع	

يُلاحظ من الجدول أعلاه أن (٦٧,٥٪) من العينة مُتزوجات و(٢٣,٨٪) غير مُتزوجات . أما نسبة المطلقات فتبليغ (٦,٧٪) . وبما أن عينة الدراسة تبين أن أكبر النسب عند المرضات من المتزوجات بنسبة (٦٧,٥٪) وهذا مؤشر على إقبال المرأة المتزوجة على مهنة التمريض في المملكة العربية السعودية وهذا يناقض بعض الدراسات التي أجريت والتي تشير إلى أن نسبة المرضات المطلقات مرتفعة ، ويعود السبب إلى الرقي في مهنة التمريض بالمجتمع السعودي ودخول المرأة مجال العمل بالتمريض من أوسع أبوابه في هذا المجال. حيث لا تتعدى نسبة المطلقات (٦,٧٪) من إجمالي عينة الدراسة ، وهذا ما يوضحه لنا الرسم البياني رقم (٥) .

**رسم بياني رقم (٥)**  
**يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للحالة الاجتماعية**



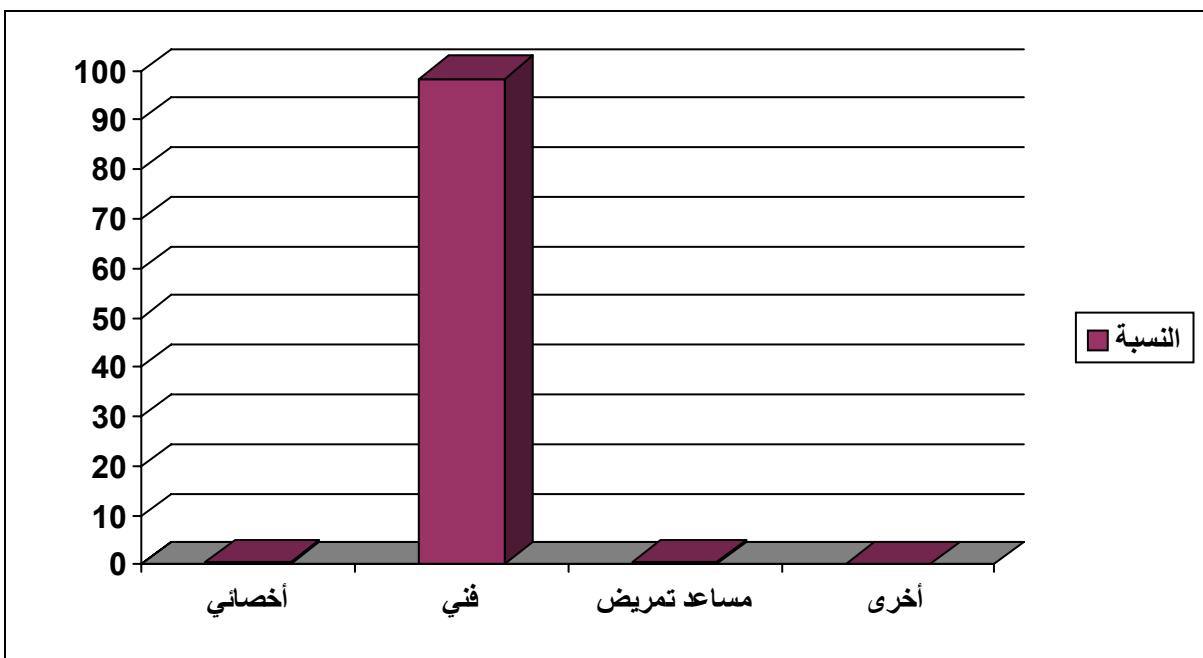
سادساً: المسمى الوظيفي:

(٣١) رقم جدول  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للمسمى الوظيفي

الترتيب	المسمى الوظيفي	النسبة المئوية	النسبة المئوية	التكرار	ت
٢	أخصائي	٠,٧	٠,٧	٣	١
١	فني	٩٩,١	٩٨,٤	٤٣٩	٢
٢	مساعد تمريض	٩٩,٨	٠,٧	٣	٣
٣	أخرى	١٠٠,٠	٠,٢	١	٤
	المجموع	١٠٠,٠	٤٤٦		

مُعظم مُمرضات العينة كان المسمى الوظيفي لهن فني بنسبة (٩٨,٤٪) يليه مسمى أخصائي ومساعد تمريض حيث لم تتجاوز نسبتها (٠,٧٪) لكل منها حيث يوجد (٣) مُمرضات بكالوريوس بنسبة (٠,٢٪) وبنفس النسبة مُساعدة تمريض . كما يوضحها الرسم البياني المرفق رقم (٦) .

رسم بياني رقم (٦)  
يوضح توزيع عينة المرضات تبعاً للمسمى الوظيفي



ب - عينة الأطباء:

تتميز عينة الأطباء بالتوزيع تبعاً لسنوات الخبرة .

جدول رقم (٣٢)

يوضح توزيع عينة الأطباء تبعاً لسنوات الخبرة

النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	سنوات الخبرة
١٠٦,٨	٣٥,٦	٧٣	١ - ٥ سنوات
٢٥٧,٦	٢٥,١	٥٢	٦ - ١٠ سنوات
٣٤٠,٣	١٣,١	٢٧	١١ - ١٥ سنة
٤٠٤,٤	١٢,١	٢٢	١٦ - ٢٠ سنة
٤٥٠,١	٦,٩	١٣	٢١ - ٢٥ سنة
٢٨٦,٤	٧,٢	١٥	٢٦ - ٣٣ سنة
<b>%100</b>			

ج - عينة المرضى:

يتميز توزيع عينة المرضى حسب العمر وحسب تواجد المريض في العيادات الخارجية أو التنويم حسب الجداول التالية:

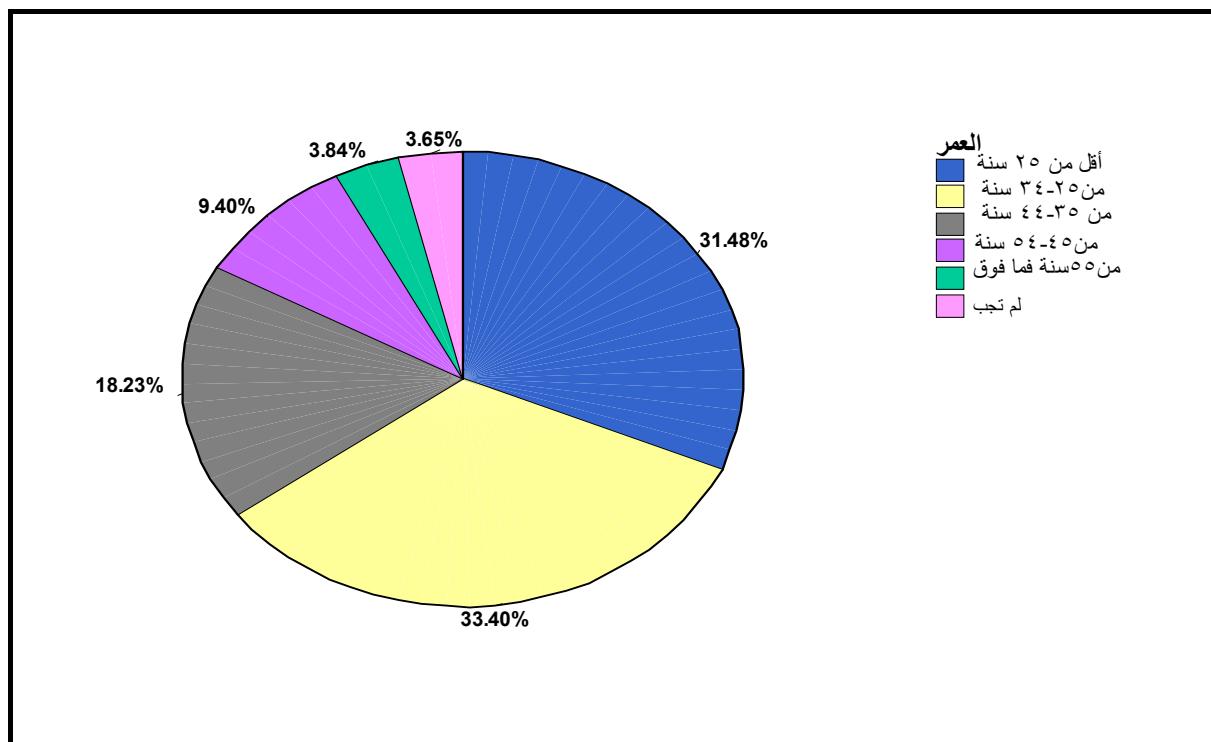
جدول رقم (٣٣)

يوضح توزيع عينة المرضى حسب العمر

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	العمر	ت
٢	٣١,٥	٣١,٥	١٦٤	أقل من ٢٥ سنة	١
١	٦٤,٩	٣٣,٤	١٧٤	من ٢٥ - ٣٤ سنة	٢
٣	٨٣,١	١٨,٣	٩٥	من ٣٥ - ٤٤ سنة	٣
٤	٩٢,٥	٩,٤	٤٩	من ٤٥ - ٥٤ سنة	٤
٥	٩٦,٤	٣,٨	٢٠	من ٥٥ سنة فما فوق	٥
٦	١٠٠,٠	٣,٦	١٩	لهم يُحدد	٦
<b>المجموع</b>			<b>٥٢١</b>		

من الجدول يتضح أن أغلب المرضى (٣٣,٤٪) تتراوح أعمارهم بين ٣٤-٣٥ سنة بينما من هم أقل من ٢٥ سنة بنسبة (٣١,٥٪) ثم المرضى اللذين أعمارهم تتراوح بين ٤٤-٣٥ سنة بنسبة (١٨,٢٪) .

رسم بياني رقم (٧)  
يوضح توزيع عينة المرضى حسب العمر



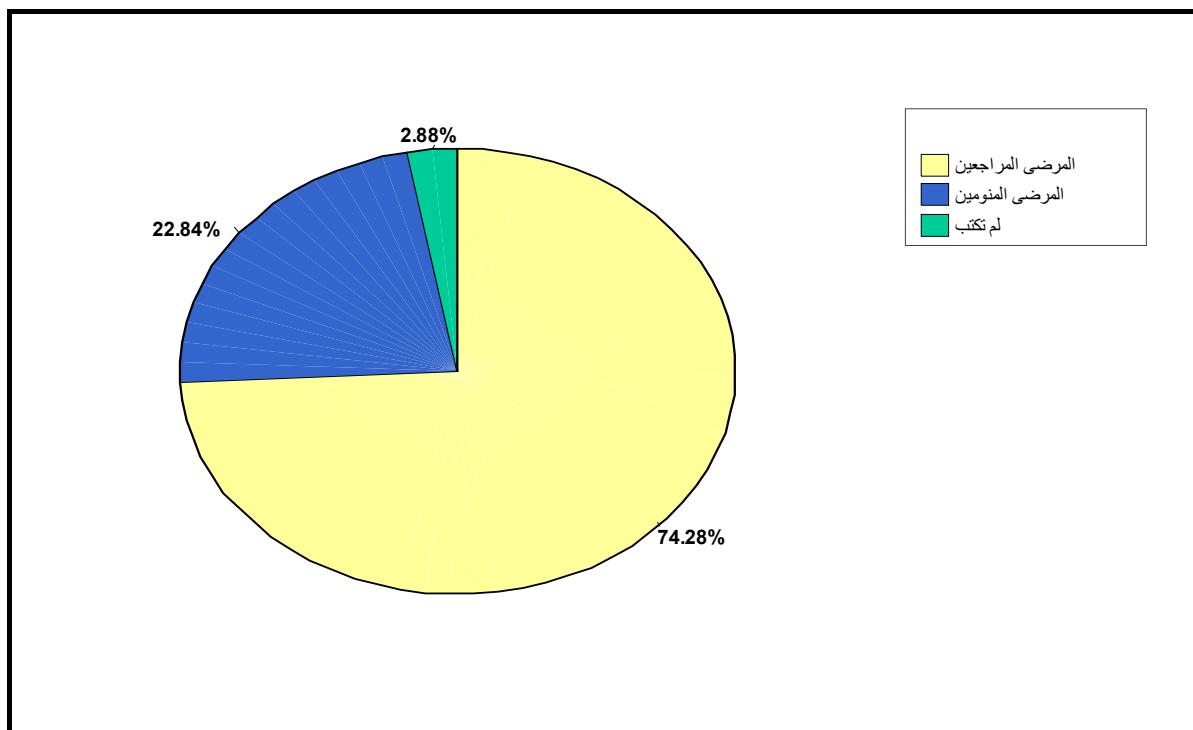
\* معظم المرضى تتراوح أعمارهم من ٢٥ سنة إلى ٣٤ سنة و يليهم من هم أقل من ٢٥ سنة

جدول رقم (٣٤)  
يوضح توزيع المرضى المنومين والمراجعين

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	أقسام المستشفى	ت
٢	٢٢,٨	٢٢,٨	١١٩	أقسام التنويم في المستشفيات	١
١	٩٧,١	٧٤,٣	٣٨٧	المراجعين بالعيادات الخارجية والمراكز الصحية	٢
٣	١٠٠,٠	٢,٩	١٥	لم تكتب	٣
<b>المجموع</b>					٥٢١

يوضح الجدول أن معظم المرضى الذين تم استجوابهم من عامة الناس المراجعين بالعيادات الخارجية وبنسبة (٧٤,٣٪) أما بقية المرضى فهم الذين تم استجوابهم في أقسام التنويم بنسبة . (٪٢٢,٨).

رسم بياني رقم (٨)  
يوضح توزيع عينة المرضى المنومين والمراجعين



- معظم عينة المرضى من المراجعين في المراكز والمستشفيات

#### ٤ - أداة البحث:

الاستبيان Questionare هو الأداة المستخدمة في البحث للتوصُّل إلى آراء المرضيات والأطباء والمرضى حول كفاءة أداء المرضية السعودية .

##### ١/٤ - تصميم أداة البحث:

بعد الإطلاع على العديد من الدراسات والأبحاث السابقة والمقالات والمراجع ذات الصلة في موضوع البحث ، وكذلك بعد الإطلاع على نماذج من الاستبيانات المتعلقة بموضوعات مختلفة بصورة عامة ، وبالمرضية السعودية بصفة خاصة ، تم بعد ذلك إعداد الأداة وهي تتألف من (٣) استبيانات:

- الاستبانة الأولى خاصة بالممرضيات السعوديات بمنطقة الرياض بوزارة الصحة .
- الاستبانة الثانية خاصة برأي الطبيب بأداء المرضية السعودية .
- الاستبانة الثالثة تم توزيعها على عينات مختلفة من المرضى المراجعين والمنومين .

##### أولاً: استبانة المرضية:<sup>(٢)</sup>

تتكون من أربعة أجزاء تحتوي على (١٧) سؤال كما يلي:

الجزء الأول: بيانات ديمografية عامة عن المرضات/ أسئلة ٩-١ وتشمل: مكان العمل/ المؤهل العلمي/ مكان الحصول على آخر مؤهل علمي/ عدد سنوات الخدمة/ العمر/ الحالة الاجتماعية/ المسمى الوظيفي.

الجزء الثاني: أسئلة خاصة بمعوقات كفاءة وأداء الممرضة السعودية رقم (١٣-١٠) بالهام الوظيفية وتحديدها رقم (١٣-١١). وفي السؤال رقم (١٣) تم وضع عبارات خاصة بالصعوبات والمعوقات التي تواجه الممرضة أثناء عملها عن طريق مقياس تقدير خماسي والتي في ضوئه حددت عينة البحث إجابتهن وفق المستويات التالية:

( تؤثر جداً/ تؤثر / تؤثر إلى حد ما/ لا تؤثر / لا تؤثر نهائياً) وتتطلب الإجابة وضع إشارة (✓) أمام الإجابة الملائمة .

الجزء الثالث: أسئلة خاصة بالدورات التدريبية رقم (١٤-١٦) .

الجزء الرابع: سؤال مفتوح في الصفحة الأخيرة رقم (١٧) ترك للممرضة السعودية لإبداء أي آراء أو مقتراحات تود إضافتها .

ثانياً: استبانة الأطباء: (١)

وتشتمل على سبعة أسئلة تتضمن سنوات الخدمة/ تحديد مكان العمل/ رأي الطبيب في أداء الممرضة السعودية/ أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية/ رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية وتعاملها/ مقارنة الممرضة السعودية بال أجنبية/ نقاط الضعف إن وجدت والحلول المقترحة وأي ملاحظات أخرى .

ثالثاً: استبانة المرضى: (٢)

وتشتمل على أربعة أسئلة فقط حتى لا يكون هناك إرهاق للمريض للإجابة على الأسئلة حيث تتكون الأسئلة من: العمر/ القسم/ ثم رأي المريض في تعامل الممرضة السعودية/ رأيه في أدائها .

وتتطلب الإجابة على ذلك وضع إشارة (✓) حيث تراوح الإجابة بين ممتاز/ جيد جداً/ جيد/ مرضي والسؤال الأخير كان سؤال مفتوح لكتابه أي آراء عن الممرضة السعودية من حيث الأداء والتعامل .

هذا بالإضافة إلى سؤال المريض عن تفضيله للممرضة الأجنبية أو السعودية مع ذكر الأسباب .

وقد أرفق بالاستبيان خطاب يوضح عنوان البحث ويوضح أهمية رأي المحب/ المحبة في موضوع البحث من خلال الإجابات الواقعية والصريرة لأن ذلك سيساعد على تحقيق الهدف من البحث وأثر ذلك على النتائج .

## ٢/٤ - صدق الأداة:

ويقصد به "التأكد من أن الاستبانة تقيس الغرض الذي أعدت من أجل قياسه<sup>(٤)</sup>". ولقد تم التأكُّد من صدق الاستبيانات بعرض الاستبيانات بصورةها المبدئية على مجموعة من المحكمين بكلية التمريض بجامعة الملك سعود وعدهم (٣) بهدف استطلاع آرائهم في مناسبة وضوح صياغة فقرات الاستبيانات ومدى انتماها للمحور الذي تتضمنه . كما تم مُناقشة الاستبيانات مع مجموعة فريق البحث وعدهم (٦) انظر الملحق رقم (٦) وعليه فقد تم عمل الآتي:

- ١ - حذف العبارات التي لم يتم الاتفاق عليها إما لتكرارها بصيغة أخرى أو لعدم أهميتها أو لعدم تمثيلها للمحور الذي تتضمنه .
- ٢ - توضيح وتعديل بعض العبارات وإضافة البعض الآخر حسب رأي الأغلبية من المحكمين وفريق البحث .

بعد ذلك تم تعديل صياغة فقرات الاستبيانات لتلائم أهداف الدراسة وبذلك أصبحت الاستبيانات صالحة للتطبيق في صورتها النهائية . وقد تم عرض أداة البحث على المشرف العام على البحث الذي أقر بصلاحيته للتطبيق .

## ٣/٤ - ثبات الأداة:

وتم حساب الثبات الكلي لكل استبانة باستخدام معادلة الفالكونباخ Alpha Chronbach كما هو موضح بالجدول رقم (٣٥) ويقصد بثبات التحليل الحصول على النتائج نفسها للتحليل نفسه حتى لو اختلف الحللون أو تفاوت الزمن الذي يتم فيه التحليل<sup>(٥)</sup> .

**جدول رقم (٣٥)**  
**معاملات ثبات الفالكونباخ للاستبيانات**

نوع الاستبانة	عدد العينة	عدد الأسئلة	معامل ألفا	ت
استبانة المرضيات	٤٤٦	٣٧	٠,٨٠٢٦	١
استبانة الأطباء	٢٠٦	٣	٠,٦٥٦٧	٢
استبانة المرضى	٥٢١	٣	٠,٦٩٢٩	٣

ومن الجدول أعلاه يتضح أن هذه المعاملات الثلاثة للاستبيانات هي معاملات ثبات موثوق بها . وبذلك تكون الاستبيانات صالحة للتطبيق .

## ٤/٤ - تطبيق الأداة وجمعها:

وللتأكُّد من مدى الاعتمادية التي تتوافر لأداة القياس تم استخراج معامل الاختبار والذي تم على مجموعة من المتدربات بلغ عددهن (١٥) مُتدربة ووصل مُعدل الثبات (٨٥٪) مما يدل على ثبات أداة القياس لقياس التغيرات المطلوبة .

وبعد التأكيد من صدق الاستبيانات وثباتها تم تطبيق الاستبيانات مبدئياً على المرضات في المستشفيات والمراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة بمنطقة الرياض وعلى عينات من الأطباء والمرضى في نفس المستشفيات والمراكز الصحية وفقاً للخطوات التالية:

- ١- مخاطبة مدراء المستشفيات ومدراء القطاعات الصحية مباشرة وإرفاق الاستبيانات وتوضيح أهدافها.
- ٢- تم توزيع عدد (٤٤٦) استبيانة على المرضات السعوديات وعدد (٢٠٦) استبيانة خاصة بالأطباء وعدد (٥٢١) استبيانة خاصة بالمرضى سواء بالعيادات الخارجية أو أقسام التنويم.
- ٣- تم توزيع الاستبيانات عن طريق فريق البحث مباشرة لمدراء المستشفيات ومدراء القطاعات الصحية التابعة لوزارة الصحة بمنطقة الرياض.
- ٤- تم مخاطبة مستشفيات القرى التابعة لنططقة الرياض عن طريق الفاكس ولم يصلنا أي رد.
- ٥- تم فرز الاستبيانات وتفریغها من قبل فريق البحث.

#### ٥ - الصعوبات الميدانية:

تم مواجهة بعض الصعوبات أثناء مراحل العمل الميداني أهمها ما يلي:

- ١- عدم اقتناع بعض الباحثات بالردود الإيجابي الذي يمكن أن تخرج به هذه الدراسة لصعوبة تغيير الأنظمة المعمول بها حالياً.
- ٢- توزيع الاستبيانات كانت بداية فترة الإجازة الصيفية للمدارس مما أدى إلى توزيع الاستبيانات على المراكز الصحية التابعة للقطاعات والمستشفيات عدة مرات.
- ٣- وجدت بعض الصعوبات في الحصول على الإحصائيات الحديثة لعام ١٤٢٦هـ أو ١٤٢٥هـ أحياناً من قبل شؤون الموظفين بالوزارة/ الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية/الجامعات السعودية/ الهيئة السعودية للتخصصات الصحية خاصة أعداد الخريجات والموظفات وقد تم مخاطبة هذه الجهات جميعاً رسمياً للحصول على الإحصائيات المدرجة بالبحث إلا أننا لم نوفق للحصول على بيانات حديثة جداً من البعض.
- ٤- عند مخاطبة الجهات لطلب إحصائيات هامة وعاجلة يصل الانتظار في بعض الأحيان من بعض الجهات إلى ثلاثة أشهر بالرغم من المتابعة المستمرة.

#### ٦ - المعالجة الإحصائية:

تم إجراء المعالجات الإحصائية للبيانات وتحليلها باستخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وقد تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية في تحليل بيانات البحث وهي:

- ١- معامل ألفا لكرونباخ (Alpha – Chronbach) لحساب ثبات الأداة بالنسبة للاستبيانات.
- ٢- التكرارات والنسب المئوية الأولية وذلك لوصف عينة البحث.
- ٣- التكرارات والنسب المئوية لتحليل إجابات الأسئلة المفتوحة بالاستبيانات.
- ٤- المتosteatas الحسابية .
- ٥- الانحرافات المعيارية .

# **الفصل الرابع**

## **نتائج البحث و تفسيرها**

## الفصل الرابع

### "نتائج البحث وتفسيرها ومناقشتها"

يهدف هذا الفصل إلى عرض النتائج التي توصل إليها البحث الحالي من خلال المعالجة الإحصائية للبيانات بهدف الإجابة عن أسئلة البحث ثم تفسيرها ومناقشتها في ضوء الدراسات السابقة والإطار النظري . وقد تم تقسيم النتائج إلى نوعين بالنسبة لاستبانة المرضية:

أولاً: نتائج خاصة بسمات عينات البحث وقد تم مناقشتها في الفصل الثالث عندما تم وصف عينة البحث وتشمل الإجابة على أسئلة استبانة المرضية رقم (٩-١)

ثانياً: نتائج خاصة بمشكلة البحث وتنقسم إلى قسمين:

#### القسم الأول: خاص بمعوقات كفاءة أداء المرضية .

يجيب على السؤال الأول من أسئلة البحث ( ما العوامل والمعوقات التي أدت إلى تهميش المرضية السعودية ؟ ) ويشمل أسئلة الاستبانة الخاصة بالمرضية بالمجموعة رقم (١٣-١٠) . وقد تم حساب التكرارات والنسب المكافئة والانحرافات المعيارية لإجابات عينة المرضيات حسب الجداول رقم (٣٦-٤١) . وقد تم تصنيف إجابات عينة المرضيات على النحو التالي:

النتائج المتعلقة بالسؤال العاشر حيث يوضح الملحق رقم (١/١٩) نتائج الأسباب الأخرى لالتحاق المرضية السعودية لمجال التمريض وقد كان أهمها مرتبة حسب استجابات المرضيات ترتيباً تنازلياً:

- خدمة المجتمع ورغبة في الأجر من الله .
- عدم وجود خيار آخر .
- رغبة الوالد .
- نصيحة الأهل .
- راتب مغرى والحصول على وظيفة .

وهذا يدل على تحسن الإقبال على الدراسة في المعاهد والكليات الصحية سواء من الفتيات السعوديات أو من توجهات الأهالي نحو إلتحق بناتهن بمجال التمريض وهذا ما أكدته العديد من الدراسات من ضمنها (الجوهرى/١٤٢١٥، الشهري/١٤١٨٥، الخطيب ١٤١٥٥، خان ١٤٠٩٥) .

أما التخصصات المتوفرة من قبل المعاهد والكليات الصحية وهل هي كافية أم لا فقد كانت الإجابات كما هي موضحة في الجدول رقم (٣٦) .

**جدول رقم (٣٦)**  
**يوضح إجابات الممرضات عن كفاية التخصصات**

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	هل التخصصات كافية	ت
١	٥٠	٥٠	٢٢٣	نعم	١
٢	٩٦,٩	٤٦,٩	٢٠٩	لا	٢
٣	١٠٠	٣,١	١٤	لم تجب	٣
		١٠٠	٤٤٦	<b>المجموع</b>	

من هذا يتضح أن الإجابات شبه متساوية حيث (٥٠٪) من الممرضات ترى أن التخصصات كافية و(٤٦,٩٪) ترى أن التخصصات غير كافية وتقترح التركيز على التخصصات الهامة مثل: المختبر، الأشعة، الأطفال، العمليات، التخدير، العناية المركزة، العلاج الطبيعي، الطوارئ حيث لا يوجد حالياً سوى تخصص القبالة، الأسنان والتمريض.

أما بالنسبة لأهم سؤال تم توجيهه للممرضة والخاص بمعاناة الممرضة من التهميش فيوضح ذلك الجدول رقم (٣٧)

**جدول رقم (٣٧)**  
**يوضح رأي الممرضة في التهميش**

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	هل تعاني الممرضة السعودية من التهميش	ت
٢	٤٠,٤	٤٠,٤	١٨٠	نعم	١
١	٩٥,٧	٥٥,٤	٢٤٧	لا	٢
٣	١٠٠,٠	٤,٣	١٩	لم تجب	٣
		١٠٠,٠	٤٤٦	<b>المجموع</b>	

ومن هذا الجدول تبين أن (٤٠,٤٪) من الممرضات لديهن الشعور أو المعاناة من التهميش وهذه نسبة تعتبر عالية بينما (٥٥,٤٪) لا يوجد لديهن هذا الشعور أو هذه المعاناة وربما يرجع ذلك لأن (٦٥٪) من العينة كانت من المراكز الصحية والتي يقل فيها الاختلاط بالأطباء وعادة تأخذ الممرضة وضعها في المراكز الصحية أكثر من المستشفيات. كما أن استعمال اللغة الإنجليزية بالراكز الصحية أقل منه في المستشفيات.

وقد أكدت دراسة الزهراني <sup>٥١٤١٢</sup> ، وباهر مز <sup>٥١٤١١</sup> وكذلك دراسة حمدي والحديد <sup>٥١٤١٦</sup> وجود اتفاق بين طالبات المعاهد والمدارس على عدم الموافقة على نظرية البعض للممرضة بأنها خادمة .

بينما أوضحت الدكتورة أبو زنادة نقاً عن شاهين ، <sup>٥١٤٢٦</sup> بأن الطبيب السعودي يعامل الممرضة كخادمتها .

وعند تحليل ومناقشة الصعوبات والمعوقات التي تواجه الممرضة السعودية تبين الآتي:

- دراسة وتحليل ومناقشة الصعوبات التي تواجه الممرضة السعودية من "طبيعة العمل" والتي تم الإشارة إليها باستثناء الدراسة ويشير الجدول التالي إلى هذه النقاط بعد إخراج نتائج تحليلها من حيث المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل بند من بنود هذه الصعوبات والتي تشكلت بجدول رقم (٣٨)

**جدول رقم (٣٨)  
الصعوبات التي تتعلق بطبيعة العمل**

الانحراف المعياري	المتوسط	النكرار	البند
١,٢٥٦	٣,٩١	٣٧٥	عدم تعاون الرئيس المباشر
١,١٧٨	٣,٩٠	٣٦١	عدم الحصول على التأهيل والتدريب الكافي
١,١٨٧	٣,٨٩	٣٨٥	عدم توفر الإمكانيات
١,٢٥٩	٣,٦٩	٣٥٩	عدم الإلمام باللغة الإنجليزية والمصطلحات الطبية
١,٤١٠	٣,٤٤	٣٨١	عدم ثقة المرضى بالممرضة السعودية
١,٤٠٧	٣,٣٤	٣٨٠	قلة اعتماد الطبيب على الممرضة السعودية
١,٣١٤	٣,١٤	٣٦٢	عدم تحديد المهام

من الجدول رقم (٣٨)؛ نلاحظ بعد ترتيب البنود حسب أعلى متوسط حسابي كما في الجدول.

يتبيّن لنا الصعوبات التي تواجه الممرضة السعودية وال المتعلقة بطبيعة العمل بأن الأسباب وحسب ترتيبها في الجدول السابق بعدأخذ المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للدراسة كانت أكثر شيء عدم تعاون الرئيس المباشر وذلك بمتوسط حسابي ٣,٩١ وانحراف معياري ١,٢٥ ثم يليها عدم الحصول على التأهيل والتدريب الكافي بمتوسط حسابي ٣,٩ وانحراف معياري ٣,٤ ويليه عدم توفر الإمكانيات وعدم الإلمام باللغة الإنجليزية والمصطلحات الطبية . وهذا ما تم تأكيده عند دراسة التكرارات والنسب المئوية لكل من المستوى التعليمي والسمى الوظيفي لعينة الدراسة والتي أشارت إلى تدني المستوى التعليمي لعينة الدراسة والتي تحتاج إلى دعمها بالبكالوريوس والدراسات العليا في هذا المجال. وهذا ما أوصت عليه دراسة مغربي (١٤١٦) وباهرمز (١٤١١) . كما أن عدم تحديد المهام له أثر سلبي على أداء الممرضة ويزيد من عدم رغبتها في العمل .

٢- دراسة وتحليل ومناقشة الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية أثناء تأدية عملها:

**جدول رقم (٣٩)**  
**الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية أثناء تأدية عملها**

الترتيب	الانحراف العياري	المتوسط الحسابي	التكرار	البند
١	١,٠٠٠	٤,٤٣	٤٤	صعوبات عدم توفير الحماية للممرضة من المراجعين
٤	١,٤١٥	٣,٥٤	٣٨٨	الوضع الأسري للممرضة
٣	١,١١٩	٤,٠٦	٣٩٥	زيادة الطلب على الخدمات التمريضية ونقص العدد
٦	١,٣٤٩	٣,٣٢	٣٦٦	صعوبات تتعلق بالعلاقة بالزملاء و التفاعل معهم
٢	١,١٢٥	٤,١٧	٤٠١	صعوبات تتعلق بالإعياء المهني (جسدياً)
٧	١,١٠٧	٤,٠٥	٢٩٩	صعوبات تتعلق بالحوافز العنوية
٥	١,٤٠٧	٣,٣٤	٣٨٠	صعوبات تتعلق بطبيعة العمل

عند دراسة الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية أثناء تأدية عملها وذلك حسب البند الوارد في استبانة عينة الدراسة وحسب إجابات عينة الدراسة نلاحظ حسب ترتيب الأساليب الواردة في الجدول السابق رقم (٤٠) بأن المرضية تواجه صعوبات تتعلق بتوفير الحماية للممرضة من المراجعين وذلك بمتوسط حسابي (٤,٤٣) وانحراف معياري (١) وهذا يدل على أن المرضية السعودية معرضة للايذاء بطريقه وأخرى من المراجعين حسب نتائج التحليل في الجدول السابق، ثم يليها صعوبات تتعلق بالإعياء المهني (جسدياً) حيث حصل هذا البند على أعلى متوسط حسابي (٤,١٧) وانحراف معياري (١,١٢٥) وهذا مؤشر قوي يدل على الإعياء من مهنة التمريض لاعتماد المهن على النشاط الحركي البدني فهي ليست مهنة مكتبية أو إدارية وهذا ما ذكرته دراسة يوسف، (١٤١٧/١٤١٨) وتواجه المرضية صعوبات تتعلق بالحوافز العنوية أي أنها تحتاج إلى الحافز وذلك بمتوسط حسابي (٤,٠٥) وانحراف معياري (١,١٠٧) وتوصلت إلى نفس النتيجة السبعان (١٤٢١)، ثم جاءت الصعوبات الأخرى أقل حسب بيانات الجدول السابق والذي يشير إلى أن هناك علاقة ودية تربط المرضية السعودية بالمرضى من جنسيات أخرى والتي لا تعتبرها مشكلة لاستجابة المرضية السعودية مع غيرها وانسجامها وحصولها على الترتيب السابع بين بيانات الجدول كما دلت عليها نتائج التحليل.

٣- دراسة وتحليل ومناقشة الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية من حيث "الإعياء المهني" والتي تم الإشارة إليها باستبانة الدراسة بنقاط ويشير الجدول التالي إلى هذه النقاط بعد إخراج نتائج تحليلها من حيث المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل بند من بند هذه الصعوبات والتي تشكلت بجدول رقم (٤٠).

**جدول رقم (٤٠)  
الصعوبات التي تتعلق بالإعياء المهني**

الانحراف المعياري	المتوسط	البند
١,١٢٥	٤,١٧	عدم توفر مكان للاستراحة
١,٢٠١	٤,١٢	طول ساعات العمل
١,٢٢٩	٤,١٢	عدم وجود حضانة للأطفال
١,٢٠٥	٤,٠٣	عدم وجود مكان مخصص للأكل

يتبيّن لنا من دراسة الصعوبات التي تواجه المرضية السعودية والمتصلة " بالإعياء المهني " نلاحظ بأن الأسباب وحسب ترتيبها في الجدول السابق بعدأخذ المتوسط الحسابي والانحراف المعياري للدراسة كانت أكثر شيء بـأن المرضية السعودية تحتاج إلى مكان للراحة والاستراحة وذلك لأخذها الترتيب الأول بين البيانات بمتوسط (٤,١٧) وانحراف (١,١٢٥) ، طول ساعات العمل (٤,١٢) وانحراف معياري (١,٢٠١) والتي احتلت الترتيب الثاني يليه عدم وجود حضانة للأطفال ثم عدم وجود مكان مخصص للأكل بالرغم من طول ساعات الدوام .

وهذه العوائق أو الصعوبات التي تم التطرق إليها في الجدول رقم (٤٠) تتفق معها معظم الدراسات التي تم الإطلاع عليها كدراسة الشهري (١٤١٨)، ودراسة الجيلاني والوهيدى (٢٠٠١م) والزهارى (١٤١٢)، وباهرمز (١٤١١) ولمناقشة هذه العوائق نجد أن عدم توفر مكان للاستراحة وعدم وجود حضانة أطفال وعدم وجود مكان مخصص للأكل بالرغم من طول ساعات الدوام منتشرة في معظم الدول العربية بينما نجد العكس تماماً في معظم الدول الغربية حيث يتواافق طول الدوام بأماكن عمل مريحة يتواجد فيها أماكن للاستراحة والأكل (كافيتريا) . وكذلك وجود حضانات أطفال على مستوى عالي في نفس المنطقة وليس بالضرورة في نفس مكان العمل . وبالطبع بهذه العوائق لها تأثير سلبي سواء على الأداء أو التعامل من قبل الموظفة.

ومن إجمالي النتائج السابقة فإنه تم الإجابة عن السؤال الأول للبحث.

**القسم الثاني:** خاص بالتدريب والدورات التدريبية.

ويجب على السؤال الثاني من أسئلة البحث ( ما أثر القصور في برامج الإعداد العملي والتدريب على كفاءة أداء المرضية السعودية ؟ ) ويشمل أسئلة الاستبانة الخاصة بالمرضية رقم (١٤-١٦) . وقد تم حساب التكرارات/ النسبة المئوية والمكافئة/ المتosteatas الحسابية والانحرافات المعيارية حسب الحاجة لذلك في الجداول في الجداول في الجداول في الجداول رقم (٤١-٤٤) .

وقد تم تصنیف إجابات عینة المرضات على النحو التالي:

يوضح الجدول رقم (٤١) توزيع عینة المرضات تبعاً للحصول على الدورات التدريبية

**جدول رقم (٤١)**

يوضح توزيع عینة المرضات تبعاً للحصول على الدورات التدريبية

الترتيب	النسبة المكافئة	النسبة	التكرار	هل حصلت على دورات	ت
١	٦٥,٩	٦٥,٩	٢٩٤	نعم	١
٢	٩٦,٣	٣٠,٣	١٣٥	لا	٢
٣	١٠٠,٠	٣,٨	١٧	لم يُحدد	٣
		١٠٠,٠	٤٤٦	<b>المجموع</b>	

يوضح الجدول أعلاه أن (٦٥,٩٪) تم التحاقهن بدورات معظمها قصيرة المدة بنسبة (٧٩,٤٪) تتراوح من يوم إلى خمسة أيام بينما (٣٠,٣٪) لم يتم التحاقهن بدورات حتى ل يوم واحد .

وتؤكد معظم الدراسات على أهمية الدورات التدريبية للنهوض بأداء وكفاءة المرضة السعودية من ضمنها (الجوحلي ١٤٢٦هـ ، الجوهرى ١٤٢١هـ ، السبعان ١٤٢١هـ ، الشهري ١٤١٨هـ ، الزهراني ١٤١٢هـ ، باهرمز ١٤١١هـ) . أما من ناحية مدة و نوعية الدورات فيوضح جدول (٤٣) وجدول (٤٤) ذلك على التوالي . وبدراسة الأسباب التي أدت بالمرضة السعودية لعدمأخذ دورات تدريبية فيوضح ذلك جدول رقم (٤٢) .

**جدول رقم (٤٢)**

يوضح الأسباب التي أدت بالمرضة السعودية لعدمأخذ دورات تدريبية

الترتيب	المعياري الانحراف	المتوسط الحسابي	لا		نعم		السبب
			%	ت	%	ت	
٤	٠,٤٤١	١,٢٦	٣٦,٣	٤٧	٧٣	١٣٣	العمل لا يوفر أي نوع من التدريب المستمر
١	٠,٤٤٤	١,٧٣	٧٣,٤	٨٠	٢٦,٦	٢٩	عدم موافقة الرئيس المباشر على التدريب إن وجد
٣	٠,٥١٨	١,٤٥	٤٣,١	٤٧	٥٦	٦١	لا يوجد لدى الوقت الكافي
٢	٠,٥٠٢	١,٤٨	٤٨,٥	٤٧	٥١,٥	٥٠	تكلفة هذه الدورات عالية جداً

من مناقشة وتحليل بنود جدول رقم (٤٢) فإن عدمأخذ دورات تدريبية يرجع إلى عدم موافقة الرئيس المباشر على التدريب إن وجد وذلك بأخذ الترتيب رقم واحد بأعلى متوسط حسابي بين البنود ، وفي حالة رغبة المرضة السعودية بأخذ دورات بنفسها فإنها تشكل لها مشكلة أخرى تكلفة هذه الدورات عالية جداً والتي تم الإشارة إليها بالبند رقم (٢) من الجدول السابق بأعلى ثاني متوسط حسابي (١,٤٨) وانحراف معياري (٠,٥٠٢) ثم يأتي السبب الثالث بأن وقت المرضة السعودية لا يسمح لها بالدورات وهذا يعود إلى أن النسبة الكبرى من المرضات السعوديات متزوجات كما أشرنا إلى ذلك سابقاً ، بالإضافة إلى أن معظم أماكن العمل لا توفر أي نوع من التدريب المستمر ولا

تبلغ موظفيها عن الدورات مما يوجد عدم اهتمام من الموظفة نفسها بالتدريب وأهميته . وقد تم التوصل إلى نتائج مشابهة في دراسة باهرمز (١٤١٥) .

ويوضح الملحق رقم (٢١٩) أسباب عدم حصول الممرضات السعوديات على دورات أخرى التي كان من أهمها مرتبة حسب استجابات الممرضات ترتيباً تنازلياً كما يلي:

- عدم الترشح والتعاون من قبل الإدارة والقطاع .
- عدم وجود حافز مادي لحضور الدورات .
- تقتصر الدورات على البعض دون الآخر .

قد أكدت الدراسات السابقة أثر الحوافز المادية والمعنوية على كفاءة مهنة التمريض كدراسة الجولي . (١٤٢٦) ودراسة السبعان (١٤٢١) .

أما بالنسبة لنوعية الدورات التدريبية و مدتها فقد كان ملخص النتائج الموضح في الملحق رقم (٢٠) كما يلي حسب الجدول الموضح أدناه .

**جدول رقم (٤٣)  
يوضح الدورات التدريبية للممرضات السعوديات وفقاً للمرة**

المجموع	سنة ونصف - سنتين	سنة - سنة ونصف	أشهر - سنة	شهر - شهر	شهرين - شهر	شهر - شهر	شهر - شهر	أشهرين - سبعين	سبعين - سبعين	سبعين - سبعين	سبعين - سبعين	٥ أيام	مدة الدورة
٩,١	١	٦	٠	١	٢٧	٣٠	١٠	١١٠	٧٦	٧٦	٧٦	٥ أيام	الإجمالي
١٠٠	٠,١١	٠,٦٧	٥	٠,١١	٣	٣,٣٣	١,١١	١٢,٢١	٧٩,٤٧	٧٩,٤٧	٧٩,٤٧	٥ أيام	النسبة

وهنا يتبيّن أن معظم الدورات كانت دورات مدتها قصيرة من يوم إلى يومين ولا تتعدى خمسة أيام (٪٧٩,٤٧) والتي تعتبر نسبة كبيرة ثم تدرج الدورات تنازلياً . وهذا يؤيد تساؤل البحث الرئيسي بأن هناك قصور في برامج الإعداد العملي والتدريب مما أثر على كفاءة أداء الممرضة .

أما بالنسبة لنوعية الدورات فيوضح الجدول رقم (٤٤) الدورات مرتبة ترتيباً تنازلياً حسب عدد الممرضات .

**جدول رقم (٤٤)**  
**يوضح الدورات التدريبية للممرضات السعوديات وفقاً للنوع**

الترتيب	عدد الممرضات	اسم الدورة	مدة الدورة
١	٧٥	رعاية الأئمة و الطفولة	يوم-أسبوعين
٢	٧٠	الجودة النوعية في المستشفيات	يوم-أسبوعين
٣	٦٠	رعاية صحية أولية	يوم-أسبوعين
٤	٤٣	الجودة النوعية	يوم ٥ أيام
٥	٤٤	الإنعاش القلبي الرئوي	أسبوع-٣ أسابيع
٦	٣٧	الإنعاش القلبي	يوم-شهرین
٧	٣٦	التطعيم	يوم-أسبوعين
٨	٣٥	رعاية الطفولة-عيادة الطفل السليم	يوم ٥ أيام
٩	٣٤	دورة الأمراض المزمنة	يوم ٥ أيام + شهرین - ٣ أشهر
٩	٣٤	دورة الإسعافات الأولية	يوم ٥ أيام
١٠	٣١	مكافحة العدوى	يوم-شهرین
١١	٢٤	رعاية الطفولة	يوم-أسبوعين
١٢	٢٣	الرعاية الطبيعية	يوم-أسبوعين
١٣	٢١	اللغة الإنجليزية	شهرین-سنة و نصف
١٤	١٨	الضغط-السكر	يوم ٥ أيام
١٥	١٧	الطفل السليم	يوم ٥ أيام
١٦	١٣ لكل دورة	حروق-حوامل+مشرفات أقسام	يوم ٨ أيام
١٧	١٠	مثقفات السكري	يوم ٣ أشهر
١٨	٩	مثقفات السكري	يوم-شهرین
١٨	٩	مكافحة الدرن	يوم ٥ أيام

ويتبين من الجدول أعلاه أن تنظيم الدورات التي تم الالتحاق بها كانت مدتها قصيرة ونوعيتها ( رعاية أمومة/ جودة النوعية/ إنعاش قلبي/ تطعيم/ إسعافات/ رضاعة طبيعية/ مكافحة عدوى/ حروق/ حوامل/ إدارة ) ويلاحظ أن دورات اللغة الإنجليزية في الجدول تدل على قلة عدد المتردّخات (٢١) وكذلك دورات مثقفات السكري (١٠) (٩) ممرضات . مما يؤيد تساؤل البحث أيضاً بأن هناك قصوراً في برامج الإعداد العملي والتدريب مما أثر على كفاءة وأداء المريضة . كما يدل هذا الاستنتاج إضافة لما سبق بوجود معوقات من الرؤساء في العمل أدت إلى تهميش المرضة السعودية وعدم استغلال الوقت في التدريب والتعليم المستمر لعدم الوعي بأهمية ذلك ومردودة على إنتاج المرضة سواء في المستقبل القريب أو البعيد .

وقد أكد ذلك دراسة باهرمز ١٤١١.

ومن إجمالي النتائج السابقة فإنه تم الإجابة على السؤال الثاني للبحث.

ويوضح الملحق رقم (٢١) نتيجة السؤال الأخير من الاستبانة الخاصة بالمرضة وهو رأي المرضة ومقتراتها والتي تلخصت حسب أهميتها كما يلي:

- (٤٧,٤٪) من المرضات يرين ضرورة وجود حماية للممرضة السعودية بتوفير موظفات أمن.
- (٦,٧٪) من المرضات يرون ضرورة توفير أماكن صلاة ، راحة ، أكل ، حضانة أطفال ، ساعة رضاعة .
- (٦,٢٨٪) من المرضات يطالبن بتوفير أجهزة كمبيوتر وإعطاء دورات في الحاسب واللغة الإنجليزية .
- (٥,٦١٪) من المرضات يطالبن بزيادة الحوافز المادية والتعليمية والمعنوية .
- (٣,٥٩٪) من المرضات يطالبن بتوفير الدعم والتشجيع .
- (٢,٧٤٪) من المرضات يطالبن بإكمال دراستهن داخلياً وتسهيل نظام البعثات ٪١,٧٩ .
- (١,٥٧٪) من المرضات يطالبن بعمل دورات تدريبية للتحقيق الصحي .
- (١,٥٧٪) من المرضات يطالبن بالسماح لخريجات المعاهد الصحية والثانوية بإكمال دراستهن واحتساب سنوات الخبرة .
- (١,١٢٪) من المرضات يطالبن بتحديد المهام للممرضة بما يناسب مؤهلها .

وكان من ضمن المقترنات التي لم تحظى بنسبة عالية هي:

- ١- المطالبة بتكتيف الدورات التدريبية بحيث تكون متكررة ومتتالية لمن لم تستطع أخذها في مرة يمكنها أخذها في المرة الثانية .
- ٢- وهناك من طالب بعمل اختبارات لتقييم مستوى الممرضة عملياً ونظرياً وربط ترقيتها بنتيجة الاختبار .
- ٣- وهناك من طالب في النظر بساعات الدوام الطويلة والمطالبة بعقد اجتماع دوري بين الإدارة والموظفين لعرفة المشاكل والصعوبات التي يواجهونها .
- ٤- وهناك من طالب بتقسيم العمل بين المرضات الموجودات بحيث تقل ساعات العمل دون الإضرار بمصلحة العمل .
- ٥- وهناك من طالب بضرورة الاعتماد على الممرضة السعودية وإعطائها الأولوية في المهام القيادية وإيجاد جمعية لحفظ حقوق المرضات وتمكين الممرضة من عمل زيارات ميدانية لأماكن أخرى لاكتساب المهارات الجديدة كالمستشفيات الأخرى .

الإجابات على هذا السؤال جمعت بين تساؤلات البحث بأن هناك عوائق في العمل وقصور في برامج التدريب والإعداد العملي مما أثر على كفاءة وأداء الممرضة. وكذلك عدم الترابط بين القطاعات الصحية له تأثير سلبي على كفاءة وأداء الممرضة السعودية .

## نتائج الاستبانة الخاصة بالأطباء (رأي الطبيب في المرضية السعودية)

يوضح الرسم البياني رقم (١) عينة الأطباء من المراكز الصحية والمستشفيات.

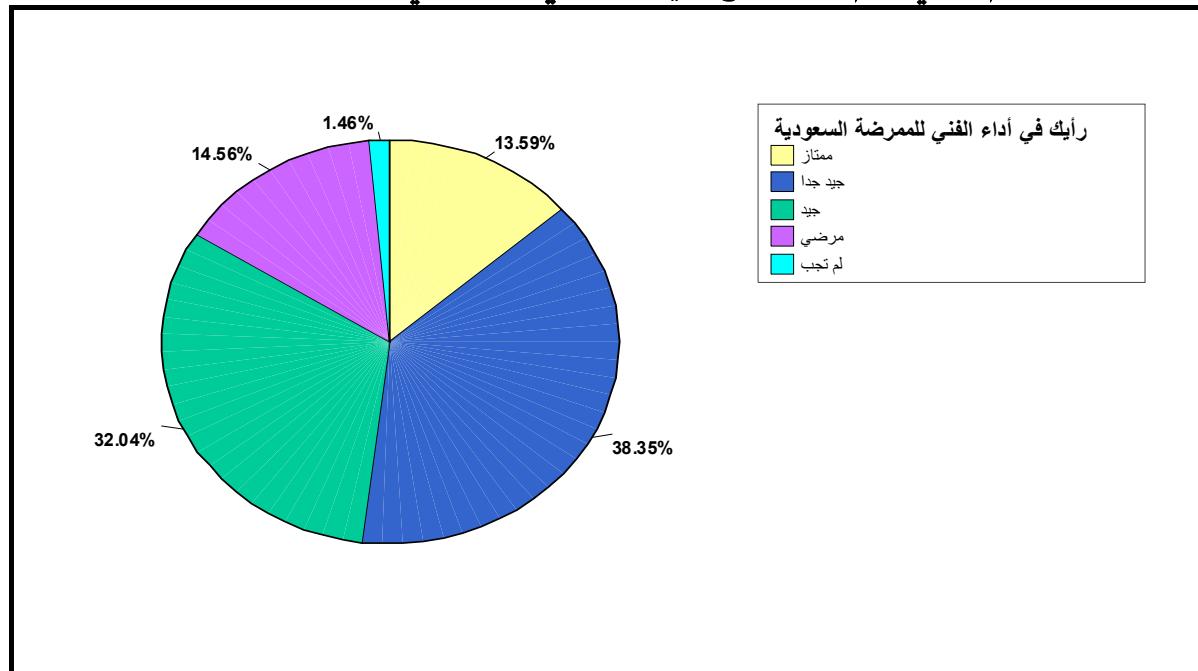
يوضح الملحق رقم (٢٢) جميع تفاصيل نتائج الاستبانة رقم (٢) الخاصة برأي الطبيب بالمرضية السعودية وتلخص هذه النتائج بالجدول الآتي:

**جدول رقم (٤٥)**  
**يوضح رأي الطبيب في أداء المرضية السعودية ومدى كفاءتها**

رأي الطبيب في أداء المرضية السعودية وكفاءتها						
المجموع	لم تجب	مرضى	جيد	جيد جداً	ممتاز	١- في الأداء
٢٠٦	٣	٣٠	٦٦	٧٩	٢٨	العدد
%١٠٠	%١,٥	%١٤,٦	%٣٢	%٣٨,٣	%١٣,٦	
	٥	٣	٢	١	٤	
٢- مدى الكفاءة						
٢٠٦	٢	١٧	٦٨	٨٢	٣٧	العدد
%١٠٠	%١	%٨,٣	%٣٣	%٣٩,٨	%١٨	
	٥	٤	٢	١	٣	

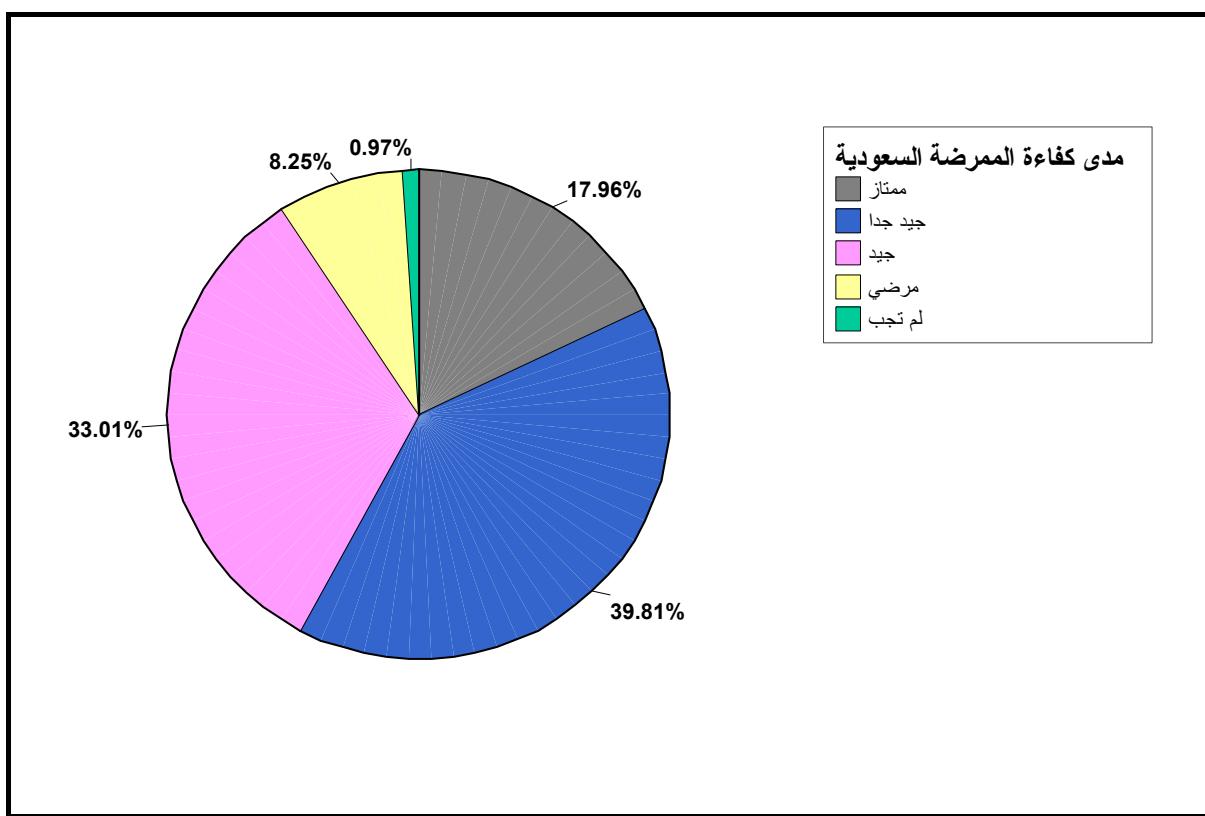
من الجدول أعلاه تتضح النتائج بأن رأي الطبيب في المرضية السعودية من ناحية الأداء ومدى الكفاءة (جيد جداً) وبنسبة (%٣٨,٣) وبنسبة (%٣٩,٨) على التوالي ، كما يتضح أن نسبة الأداء المرضي (%١٤,٦) أعلى من الممتاز (%١٣,٦) . وهذا يؤكد ما أكدته دراسة باهرمز <sup>٥</sup> بعدم وجود التشجيع الكافي ورفع المعنويات من قبل الأطباء للمرضية السعودية. وهذا قد يكون أحد عوامل التهميش التي تشعر بها (%٤٠,٤) من ممرضات العينة الالاتي يعملن بالمستشفيات .

### رسم بياني رقم (٩) يوضح رأي الأطباء في الأداء الفني للممرضة السعودية



\* يرى معظم الأطباء بأن أداء الممرضة السعودية حيد جداً (٪٣٢,٠) ثم يليه الأداء المرضي (٪١٤,٦) ولم تحظ الممرضة السعودية بأداء ممتاز من قبل الأطباء إلا بنسبة (٪١٣,٦)

### رسم بياني رقم (١٠) يوضح رأي الأطباء في كفاءة الممرضة السعودية



\* يرى معظم الأطباء بأن كفاءة الممرضة السعودية حيد جداً (٪٣٩,٨) ثم حيد (٪٣٣,٠) ثم ممتاز (٪١٨,٠) وأقلها مرضي (٪٨,٣)

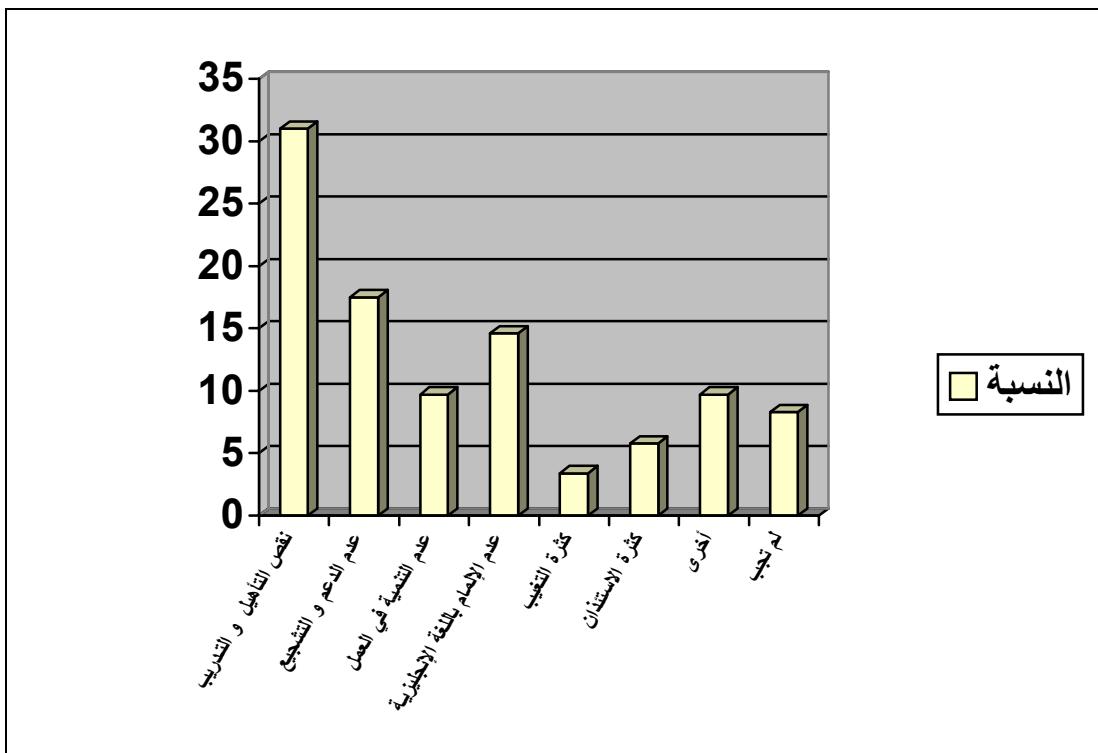
جدول رقم (٤٦)  
يوضح رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية

المجموع	لم تجب	أخرى	كثرة الاستئنان	كثرة التغيب	عدم الإلام باللغة الإنجليزية	عدم التنمية في العمل	عدم الدعم والتشجيع	نقص التأهيل والتدريب	
٢٠٦	١٧	٢٠	١٢	٧	٣٠	٢٠	٣٦	٦٤	العدد
%١٠٠	%٨,٣	%٩,٧	%٥,٨	%٣,٤	%١٤,٦	%٩,٧	%١٧,٥	%٣١,٠١	النسبة
	٥	٤	٦	٧	٣	٤	٢	١	الترتيب

من الجدول السابق يتضح أن رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية كان بسبب نقص التأهيل والتدريب بنسبة (%)٣١ ثم عدم الدعم والتشجيع بنسبة (%)١٧,٥ ثم عدم الإلام باللغة الإنجليزية بنسبة (%)١٤,٦ ثم عدم الرغبة في العمل بنسبة (%)٩,٧ والذي توصلت إليه دراسة اليوسف ١٤١٨/١٤١٧ هـ ثم كثرة الاستئنان (%)٥,٨ وأخيراً كثرة التغيب (%)٣,٤ .

وهذا يوصلنا إلى الاستنتاج بأن نقص التأهيل والتدريب للممرضة السعودية له تأثير كبير على كفاءة وأداء الممرضة من وجهة نظر الطبيب كزميل مهنة وله احتكاك مباشر وكبير بالمرضة . كما أن عدم الإلام باللغة الإنجليزية يعتبر من أهم العوائق التي أدت إلى تهميش الممرضة السعودية وتقليل الاعتماد عليها وللجوء للممرضة الأجنبية . وقد توصل لنتائج مشابهة دراسة باهرمز ١٤١٢ هـ، الزهراني ١٤١١ هـ أما العناصر الأخرى (عدم الرغبة في العمل ، كثرة الاستئنان ، كثرة التغيب) . والتي نلخصها بالتسبيب الإداري ، فهذا بالتأكيد أدى إلى تقليل الاعتماد على الممرضة السعودية وللجوء أكثر للأجنبية . وقد تم التوصل لنتائج مشابهة في دراسة الجوولي ١٤٢٦ هـ على المرضى من الذكور .

رسم بياني رقم (١١)  
يوضح أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية من وجهة نظر الأطباء



\* معظم الأطباء يرون أن نقص التأهيل والتدريب هو سبب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية ويليه عدم الدعم والتشجيع ويليه عدم الإلام باللغة الإنجليزية وأقلها كثرة الغياب .

جدول رقم (٤٧)

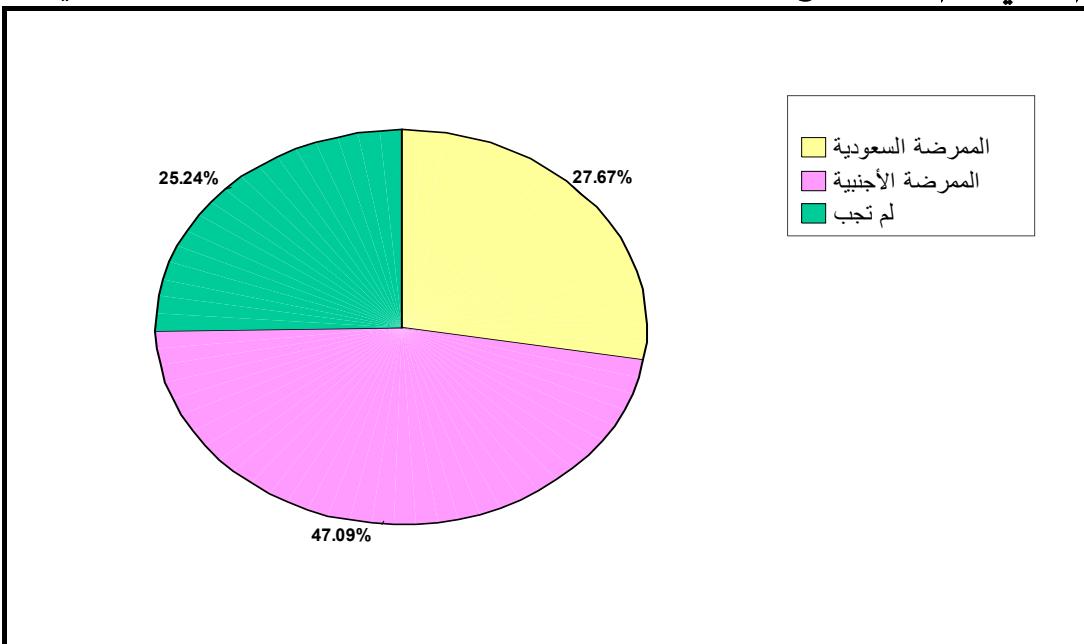
يوضح رأي الطبيب في التفضيل بين الممرضة السعودية والأجنبية

المجموع	لم تجب	الأجنبية	السعودية	
العدد	٥٢	٩٧	٥٧	
النسبة	%٢٥,٢	%٤٧,١	%٢٧,٧	
الترتيب	٣	١	٢	

ومن الجدول أعلاه نرى أن الطبيب يفضل الممرضة الأجنبية على الممرضة السعودية حيث حصلت الممرضة الأجنبية على نسبة تفضيل (٤٧,١%) من الأطباء لصالحها .

أما الممرضة السعودية فقد حظيت بنسبة تفضيل (٢٧,٧%) من الأطباء فقط بينما (٢٥,٢%) من الأطباء لم تتم إجابتهم على هذه الفقرة . وقد يرجع تفضيل الطبيب للممرضة الأجنبية للأسباب التي تم شرحها في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية في جدول رقم (٤٦) .

رسم بياني رقم (١٢) يوضح نتيجة المقارنة بين المرضية السعودية والأجنبية حسب رأي الأطباء



\* يؤيد معظم الأطباء التعامل مع المرضيات الأجنبية.

\* حظيت المرضية الأجنبية بفضيل الأطباء وبنسبة (٤٧,١٪) بينما لم تحصل المرضية السعودية إلا على (٣٧,٧٪) وللأسف لم يتم إجابة هذه الفقرة من قبل (٢٥,٢٪) من الأطباء.

**يوضح الملحق رقم (١٢) رأي الأطباء في المرضية السعودية ومقارنتها بالأجنبية مرتبة حسب إجابات الأطباء ترتيباً تنازلياً كما يلي:**

- (١٣,٥٩٪) من الأطباء يرون المرضية السعودية أفضل في التواصل مع المريض .
- (١٠,٢٪) من الأطباء يرون المرضية السعودية تتميز عن المرضية الأجنبية بأنها أكثر رحمة ولديها نفس اللغة والعادات مع المريض .
- (٤,٣٧٪) من الأطباء يرون المرضية السعودية أفضل من الأجنبية في التعامل والأخلاق .
- (١,٩٤٪) من الأطباء يرون المرضية السعودية أفضل في الأمانة وتقواى الله والإحساس بالوطنية .

أما بالنسبة لرأي الأطباء في المرضية الأجنبية فكانت كما يلي:

- (١٤,٠٨٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل نظراً لقلة الغياب والاستئдан .
- (٨,٢٥٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل للمعرفة التامة بالدور الأساسي للمرضية . بالإضافة إلى وجود التدريب والتأهيل .
- (٨,٢٥٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لإلامها باللغة الإنجليزية .
- (٦,٣٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أكثر جدية في العمل .
- (٥,٣٤٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية مؤهلة وملمة بالتفاصيل .
- (٤,٣٧٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لأنها تتقييد بتعليمات الطبيب .
- (٣,٤٠٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لأنها متواجدة طوال الوقت .
- (٣,٨٨٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لأن لديها خبرة .
- (٢,٤٣٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لتقديرها للزملاء والأطباء .
- (١,٤٦٪) من الأطباء يرون أن المرضية الأجنبية أفضل لكونها نشيطة وتتحمل المسؤولية .

ومن هذه النتائج نستخلص أن من أهم عوائق العمل التي تؤثر في كفاءة وأداء المريضة السعودية وعدم اعتماد الطبيب عليها ما يلي:

- ١- نقص التدريب والتأهيل العلمي .
- ٢- ضعف اللغة الإنجليزية .
- ٣- قلة الخبرة .
- ٤- التسيب الإداري .

أما تفضيل السعودية فكان بسبب تطابق اللغة والعادات مع المريض وتقوى الله والإحساس بالوطنية .

يوضح الملحق رقم(٢/٢٣) رأي الطبيب في أسباب ضعف المريضة السعودية كما يلي:

- (٪٢٥,٧) يرون أن المريضة السعودية ينقصها التدريب والتأهيل .
- (٪١٨,٩٣) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو عدم الإلمام باللغة الإنجليزية .
- (٪٩,٧) يرون أن المريضة السعودية كثيرة التغيب والاستئذان .
- (٪٦,٣) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو انعدام التشجيع .
- (٪٥,٣٤) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو عدم الرغبة في العمل/ عدم الانتظام.
- (٪٣,٨٨) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو عدم الثقة بالنفس .
- (٪٣,٤) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو عدم تقبل المناوبات .
- (٪٢,٩١) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو عدم المعرفة الكافية ونقص في الخبرة .
- (٪٢,٤٣) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو التهاون وعدم المبالاة.
- (٪١,٩٤) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية هو ليس لديها حس بالمسؤولية وهروبها للأعمال الإدارية في المراكز الصحية .
- (٪١,٤٦) يرون أن من أسباب ضعف المريضة السعودية وبنفس هذه النسبة هو:
  - التعامل بخطرسة واستعلاء .
  - عدم الرغبة في التطوير .
  - طول ساعات الدوام .
  - عدم وجود تخصص .

وقد توصل إلى نتائج مشابهة كلاً من دراسة باهرم ز ١٤١١هـ ، الزهراني ١٤١٢هـ ، الشهري ١٤١٨هـ والوهبي ٢٠٠١م .

يوضح الملحق رقم (٣/٢٣) رأي الأطباء ومقرراتهم في المريضة السعودية .

## نتائج الاستبانة الخاصة بالمرضى (رأي المريض في المرضية السعودية)

في الفصل الثالث من البحث يوضح الرسم البياني رقم (٧) نوعية المرض حسب العمر .  
ويوضح الرسم البياني رقم (٨) عينة المرضى النومين والمارجين .

يوضح الملحق رقم (٢٤) والخاص بتفاصيل نتائج استبانة المرضى ما يلي:

١ - يوضح الجدول رقم (٤٨) رأي المريض بالمرضة السعودية من حيث التعامل والأداء وذلك في القطاعات الصحية والمستشفيات سواء المرضى النومين أو المراجعين للعيادات الخارجية ومن مختلف الأعمار وقد تبين ما يلي:

أ- بالنسبة للتعامل (%) من المرضى يرون أن تعامل المرضية السعودية ممتاز بينما (%) يرون أنه جيد جداً (٤٤%) فقط يرون أنه مرضي.

ب- من ناحية الأداء فيرى (%) أن الأداء ممتاز بينما (%) يرون أنه جيد جداً (%) يرون أنه مرضي.

٢ - أما الجدول رقم (٤٩) فيوضح نسبة تفضيل المرضة السعودية حيث وصلت إلى (%) من المرضى يفضلون المرضة السعودية و (%) يفضلون المرضية الأجنبية وللأسف لم تتم الإجابة على هذه الفقرة من قبل (%) من المرضى.

جدول رقم (٤٨)

يوضح رأي المريض في المرضية السعودية من حيث التعامل والأداء

رأي المريض في المرضية السعودية من حيث التعامل والأداء						
المجموع	لم تجب	مراضي	جيد	جيد جداً	ممتاز	العنصر
٥٢١ ٪١٠٠	٢	٢٣	٤١	١٦٣	٢٩٢	١- في التعامل العدد النسبة
	٪٠,٤	٪٤,٤	٪٧,٩	٪٣١,٣	٪٥٦	
٥٢١ ٪١٠٠	١	٢١	٤٠	١٨٦	٢٧٣	٢- في الأداء العدد النسبة
	٪٠,٢	٪٤	٪٧,٧	٪٣٥,٧	٪٥٢,٤	

جدول رقم (٤٩)

يوضح رأي المريض في التفضيل بين المرضية السعودية والأجنبية

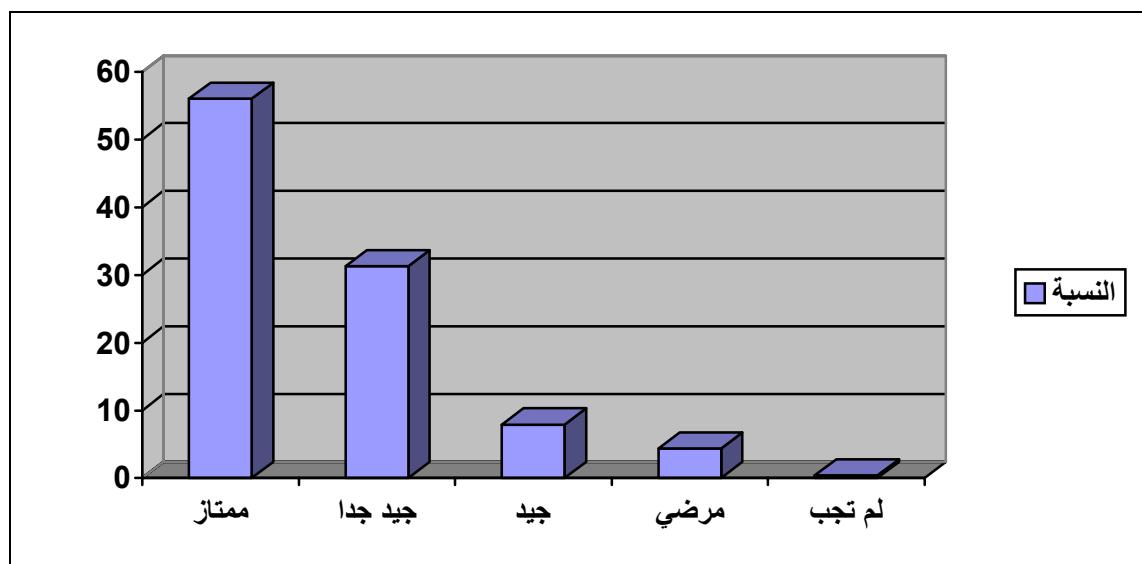
المجموع	لم تجب	الأجنبية	السعودية	
٥٢١	٤٧	٥٣	٤٢١	العدد
٪١٠٠	٪٩	٪١٠,٢	٪٨٠,٨	النسبة

وهذا يوصلنا إلى أن النتائج كانت لصالح المرضية السعودية من قبل المرضى والذين كانوا سعوديون أيضاً وذلك في التعامل والأداء للمرضية السعودية على الأجنبية .

وقد يغلب عامل العاطفة والوطنية معظم إجابات المرضى وقد يرجع السبب لأن (٧٣,١٪) من عينة المرضى من المراكز الصحية والتي لا يوجد بها تنويم و(١٦,٩٪) من المستشفيات.

رسم بياني رقم (١٣)

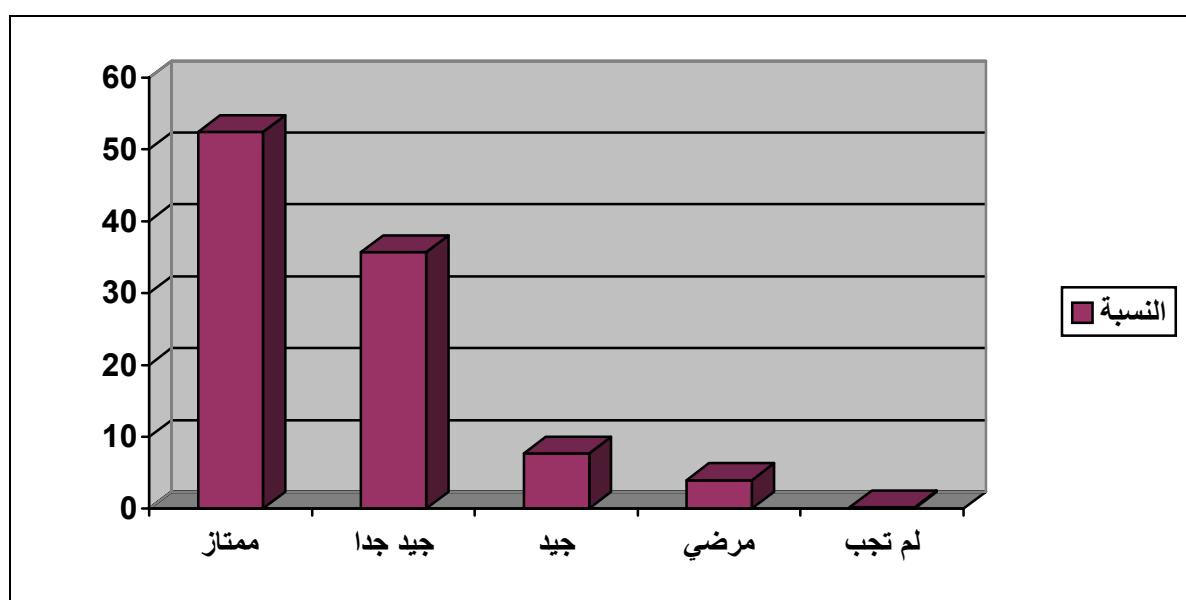
يوضح رأي المريض بالمرضة السعودية من حيث التعامل مع المرضى



\* يؤيد معظم المرضى التعامل مع الممرضات السعوديات

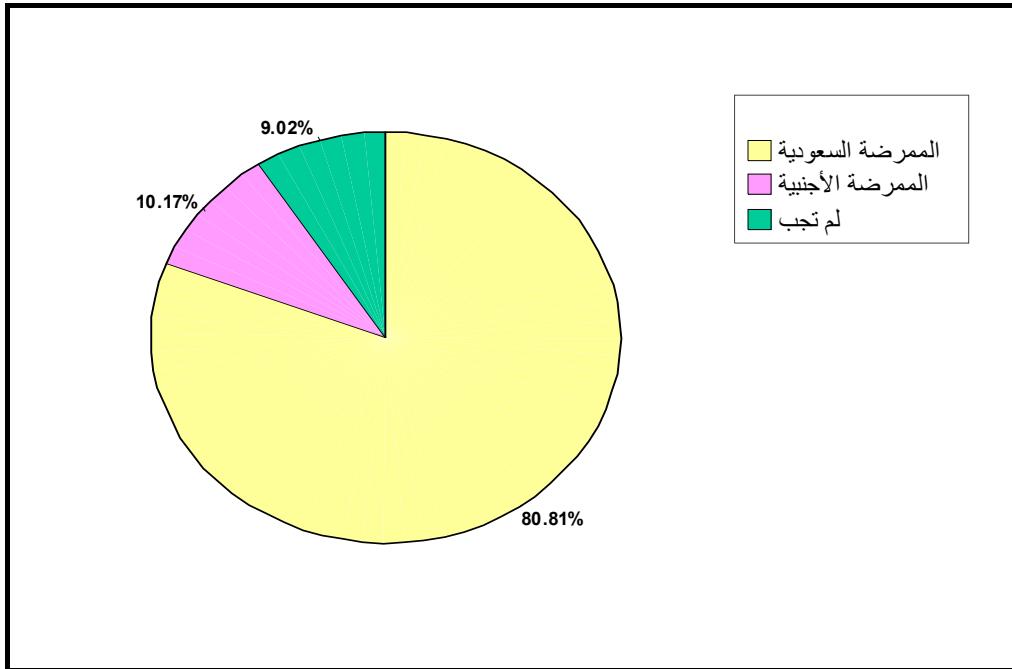
رسم بياني رقم (١٤)

يوضح رأي المريض بالمرضة السعودية من حيث الأداء



\* يؤيد المرضى أداء المرضة السعودية

(رسم بياني رقم ١٥)  
يوضح المقارنة بين المرضية السعودية والأجنبية حسب رأي الريض



\* يؤيد معظم المرضى المرضية السعودية

ويوضح الملحق رقم (١٢٥) أسباب تفضيل المرضى للمرضية السعودية والأجنبية حيث كانت نتائج أسباب تفضيل المرضية السعودية مرتبة حسب استجابات المرضى ترتيباً تنازلياً كما يلي:

- متفهمة للمرضى / مسلمة / اللغة واحدة مع المرضى
- السعودية بنت البلد
- أفضل بدون تعليق
- أفضل في التعامل
- متواضعة / حنونة / مخلصة
- أقرب للمرضى
- أفضل من ناحية الأخلاق والأداء والأسلوب
- أفضل من ناحية الأمانة / النظافة

ويتضح هنا بأن توافق اللغة والعادات والدين بين المرضية والريض يجعله يفضلها أكثر من الأجنبية على عكس الطبيب الذي يرى أن التدريب واللغة الإنجليزية والتواجد طوال الوقت عوامل أساسية للفضل.

أما بالنسبة لأسباب تفضيل المرضة الأجنبية مرتبة حسب استجابات المرضى فقد كانت مرتبة ترتيباً تنازلياً كما يلي:

- أفضل بدون تعليق
- تعاونها و إخلاصها
- سرعة الاستجابة
- كثرة المرضات الأجنبية يجعلهن أفضل

وقد يكون السبب الأخير هنا بأن كثرة الأجنبيةات يجعلهن أفضل يتواافق مع نتائج البحث النظري الذي تم شرحه في الفصل الثاني من هذه الدراسة والذي تم التوصل فيه إلى أنه في منطقة الرياض تتتوفر المرضة الأجنبية (٣) أضعاف المرضة السعودية وبالنسبة للمملكة فعدد الأجنبيةات ضعف السعوديات مما يجعل الطبيب والمريض يتعامل مع المرضة الأجنبية أكثر من السعودية لعدم توفر السعوديات بالعدد المطلوب.

ويوضح الملحق رقم (٢٥) نتائج رأي المريض بالمرضة السعودية مرتبة حسب استجابات المرضى ترتيباً تنازلياً كما يلي:

- (٦٪) يفضلون أن تكون المرضات سعوديات ١٠٠٪ .
- (٢,٩٪) يقترحون عمل دورات للممرضات في العاملة وحسن الخلق والبشاشة .
- (٢,٣٪) يقترحون تزويد الأقسام بممرضات سعوديات .
- (٢,٥٪) يقترحون تكثيف دورات للممرضات السعوديات حتى تكون أكثر نجاحاً .
- (٤٠,٢٪) يفضلون تعيين المرضات المستجدات في المستشفيات ثم يذهبن للمراكز لاكتساب الخبرة .

وقد توصل لنتائج مشابهة كل من دراسة باهر مز ١٤١١هـ ودراسة الزهراني ١٤١٢هـ . وتم التأكيد على دور التعامل وحسن الخلق لتحقيق كفاءة وأداء عالي للممرضة وهذا أيضاً يتواافق مع شعار وزارة الصحة الحالي "إن العاملة الحسنة لا تحتاج إلى إمكانيات" . وببدأ التطبيق حالياً بإعطاء دورات تدريبية للممرضات بمركز إعداد المدربين الإكلينيكين التابع للإدارة العامة للمعاهد الصحية في كيفية تعامل المرضة وتأثير ذلك على أدائها . إلا أن الأعداد التي ترشح لهذه الدورات محدودة العدد وتقتصر على موظفات الإدارة نفسها بمختلف مناطق المملكة .

للإجابة على السؤال الثالث من أسئلة البحث ( ما هي الجوانب السلبية الناتجة عن عدم ترابط القطاعات الصحية في المملكة ؟ ) فلم يتم إدخال ذلك ضمن أسئلة استبيانات البحث وإنما تم مناقشة ذلك ضمن الإطار النظري في الفصل الثاني / البند سابعاً .

# **الفصل الخامس**

## **ملخص البحث و توصياته**

- ملخص البحث** □
- توصيات البحث** □
- المقترحات لبحوث أخرى** □

## الفصل الخامس

### ملخص البحث والتوصيات والمقترنات

#### ملخص البحث:

يهدف البحث إلى تقييم وضع المرضية السعودية عن طريق التركيز على العوامل والمعوقات التي أدت إلى تهميش دورها ودراسة أثر قصور برامج الإعداد والتدريب العملي على كفاءة وأداء المرضية السعودية من وجهة نظر المرضية/ الطبيب/ المريض في منطقة الرياض بوزارة الصحة . وبصورة أكثر تحديداً فقد سعى البحث للإجابة على الأسئلة التالية:

- ١- ما العوامل التي أدت إلى تهميش المرضية السعودية ؟
- ٢- ما أثر القصور في برامج الإعداد والتدريب العملي على كفاءة وأداء المرضية السعودية ؟
- ٣- ما الجوانب السلبية الناتجة عن عدم ترابط القطاعات الصحية في المملكة العربية السعودية ؟

واستخدم في هذا البحث النهج الوصفي التحليلي . وقد تم اختيار عينة البحث بالطريقة **القصدية الغرضية "purposive sample"** . ولتحقيق أهداف البحث والإجابة عن أسئلته تم اتباع الخطوات التالية:

١- تم تحديد الإطار النظري للبحث حيث شمل:

- مسيرة التعليم الصحي بالمملكة العربية السعودية.

- معوقات العمل بمهنة التمريض والتي وضحت:

- الإقبال على مهنة التمريض
- المناهج الدراسية
- واقع القوى العاملة في مجال التمريض
- اللغة الإنجليزية
- تهميش المرضية
- التسرب
- عدم ترابط القطاعات الصحية بالمملكة العربية السعودية
- واقع التدريب و التعليم المستمر بوزارة الصحة.

٢- تم إعداد أدلة البحث المكونة من ثلاثة استبيانات:

- الاستبيان الأولي خاصة بالمرضى السعوديين بمنطقة الرياض التابعين لوزارة الصحة

وتشمل محوريين:

- المحور الأول خاص بمعوقات العمل .
- المحور الثاني خاص بالتدريب العملي .

- الاستبيان الثانية خاصة بالطبيب ورأيه في كفاءة وأداء المرضية السعودية وتعاملها ، وأسباب عدم الاعتماد عليها و نقاط الضعف إن وجدت و مقارنتها بالمرضية الأجنبية والحلول المقترنة لذلك .

- الاستبانة الثالثة خاصة بالمريض لإبداء رأيه في تعامل الممرضة السعودية ثم رأيه في أدائها ومقارنتها بالأجنبية.
  - التحقق من صدق الأداة الظاهري بعرضها على لجنة محكمين وإجراء التعديلات وفقاً للاحظاتهم . كما تم التتحقق من ثبات الأداة باستخدام معامل ألفا لكرونباخ .
  - تم تطبيق الأداة على أفراد عينة البحث (الممرضات والأطباء والمرضى ) في منطقة الرياض بوزارة الصحة حيث بلغت عينة الممرضات (٤٤٦) ممرضة بنسبة (٦٥,٣٪) من المراكز الصحية و(٣٤,٨٪) من المستشفيات . وبلغت عينة الأطباء (١٤٤) طبيب بنسبة (٦٩,٩٪) من المراكز الصحية و(٣٠,١٪) من المستشفيات . وبلغت عينة المرضى (٥٢١) مريض بنسبة (٧٣,١٪) من المراكز الصحية و(٢٦,٩٪) من المستشفيات. إلا أنه لم يتم إدراج مدينة الملك فهد الطبية أو مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون لعدم وجود ممرضات سعوديات ولتطبيق نظام التشغيل الذاتي بهما .
  - تم استخدام برنامج الرزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) في تحليل البيانات باستخدام معامل ألفا كرونباخ لحساب ثبات أدلة البحث واستعمال التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية ، الانحرافات العيارية ، تحليل الجداول الإحصائية . وقد بينت النتائج ما يلي:
- أولاً: وجود معوقات في العمل أدت إلى تهميشه دور الممرضة ومن هذه المعوقات وحسب أهميتها كما وردت بنتائج البحث:
- ١- صعوبات تتعلق بطبيعة العمل وتشمل:
    - عدم تعاون الرئيس المباشر
    - عدم الحصول على التأهيل والتدريب الكافي
    - عدم توفر الإمكانيات
    - عدم الإللام باللغة الإنجليزية
    - عدم ثقة المرضى بالممرضة السعودية
    - قلة اعتماد الطبيب على الممرضة السعودية وعدم تحديد المهام للممرضة .
  - ٢- صعوبات تواجه الممرضة أثناء تأدية عملها وتلخصت حسب أهميتها كالتالي:
    - صعوبات تتعلق بالإعياء الذهني جسدياً .
    - صعوبات عدم توفير الحماية للممرضة من المراجعين .
    - زيادة الطلب على الخدمات التمريضية .
    - صعوبات تتعلق بالحوافز العنوية بالعمل .
    - الوضع الأسري للممرضة .

٣- صعوبات تتعلق بالإعياء المهني تلخصت حسب أهميتها:

- عدم توفر مكان للاستراحة .
- طول ساعات الدوام .
- عدم وجود حضانة أطفال .
- عدم وجود مكان مخصص للأكل .

ثانياً، وجود قصور في برامج الإعداد والتدريب العملي مما أثر على كفاءة المرضية وأدائها لعملها مقارنة بالمرضة الغير سعودية .

وتتلخص نتائج البحث في مجال الدورات بوجود (٣٣٠٪) من عينة البحث من المرضيات لم يتم التحاقيقهن بأي نوع من الدورات بينما (٩٦٥٪) تم التحاقيقهن بدورات معظمها قصيرة من يوم إلى يومين ولا تتعذر خمسة أيام كما أنها من ناحية النوع تتركز معظمها في رعاية الأمومة والطفولة والجودة النوعية ثم الإنعاش القلبي الرئوي .  
وبدراسة الأسباب التي أدت لعدم التحاق المرضية السعودية لدورات تدريبية اتضح بأن أهم عامل هو عدم موافقة الرئيس المباشر لعدم وجود الوقت الكافي كسبب ثاني وللتكلفة العالية للدورات والندوات ثم لعدم توفير العمل لأي نوع من التدريب حيث تقتصر الدورات على البعض دون الآخر .

ثالثاً، حظيت المرضية الأجنبية بفضل الأطباء حيث يرى الأطباء بأن أداء المرضية السعودية وكفاءتها جيد جداً يليه الأداء الجيد ثم المرضي . ولم تحظ المرضية السعودية بأداء ممتاز من قبل الأطباء. ومن أهم أسباب عدم اعتماد الطبيب على المرضية السعودية والتي تم التوصل إليها في هذا البحث ما يلي:

هو نقص التأهيل والتدريب وقلة الخبرة .  
عدم الإلام باللغة الإنجليزية الذي يعتبر من أهم العوامل في تهميش المرضية السعودية .  
تقليل الاعتماد عليها واللجوء للأجنبية .  
عدم رغبة المرضية السعودية بالعمل وكثرة الاستئذان وكثرة التغيب ( التساهل الإداري ) .  
توفر المرضية الأجنبية أكثر من السعودية بثلاث أضعاف في منطقة الرياض .

رابعاً، يؤيد المريض التعامل مع المرضية السعودية أكثر من الأجنبية لتوافق اللغة/ الدين/ العادات/ الشعور بالوطنية .

خامساً: تم مناقشة السؤال الثالث من أسئلة البحث والذي يتساءل عن الجوانب السلبية لعدم ترابط القطاعات الصحية بالملكة بالفصل الثاني / البند سابعاً وتم التوضيح بأن تعدد القطاعات الصحية دون ترابط له جوانب سلبية تضعف الخبرة وبرامج التدريب وتؤدي إلى الازدواج في العمل مما يضيع فرص استغلال الموارد المتاحة كالأجهزة والمعامل ووسائل التدريب وكذلك الكوادر العالمية المدربة والتي تعمل بالمستشفيات عن طريق التشغيل الذاتي ولا تستغل لتدريب السعوديين . ومشكلة عدم التنسيق بين القطاعات أو حتى داخل القطاعات نفسها واسعة وخاصة القطاعات التعليمية سواء في وزارة الصحة أو الجامعات السعودية نفسها ويوضح البحث قوة الاختلاف بين المدخلات والمخرجات لكل منها بالرغم من أن جميع الجامعات السعودية تتبع وزارة التعليم العالي وقوة الاختلاف بين المدخلات والمخرجات لمرضى وزارة الصحة ووزارة التعليم العالي مما يجعل القيام ببحث معوقات كفاءة وأداء المرضية السعودية موضوعاً متشعباً .

سادساً: اتضح من البيانات التي تم جمعها في هذا البحث بأن هناك سوء توزيع للممرضات السعوديات في المراكز الصحية بالإضافة إلى أن الممرضات السعوديات يعملن في المراكز الصحية أكثر من المستشفيات ولم يتم التوصل إلى دراسات توضح أعداد الممرضات المتسربات سواء على مستوى المملكة أو على مستوى منطقة الرياض . ولكن اتضح لنا من البيانات بأن عدد خريجات التمريض من المعاهد والكليات الصحية منذ الافتتاح حتى نهاية العام ١٤٢٤/١٤٢٥هـ (٩٥٧٧) ممرضة يعمل منهن بوزارة الصحة (٧٥٣) ممرضة سعودية لنفس الفترة أي أن الأعداد المتسربة هي (٢٤٤) فقط على مدى (٤٥) عاماً أي بنسبة (٢٥,٣٪) ممرضة . ولقد خرجت المعاهد والكليات الصحية (١١٣٢) ممرضة (تخصص تمريض) من جميع مناطق المملكة حتى نهاية العام ١٤٢٦هـ بالإضافة إلى (٦٠٣) فنية (من تخصصات غير التمريض) ليصبح إجمالي الخريجات (١١٩٢٧) فنية .

وعملية القيام ببحث كهذا لن يؤدي بالضرورة لمعرفة شاملة بهذه الشكلة ومدى حدتها أو ترتيبها من حيث أهميتها أو العوامل التي تؤدي إلى كل مشكلة منها وطرق علاجها . وإنما قد يؤدي ذلك إلى توجيهه الاهتمام بالموضوع ومعالجة أحد جوانب الموضوع وترك الباب مفتوحاً لدراسات أخرى قد تكون مكملة أو ضابطة أو مصححة .

وبالتالي فإن البحث الحالي يخلص إلى وجود معوقات في العمل أدت إلى تهميش دور المرضة السعودية مقارنة بالأجنبية . بالإضافة إلى أن تعدد القطاعات الصحية دون ترابط له جوانب سلبية تضعف الخبرة وبرامج التدريب وتزيد من هدر الموارد المتاحة البشرية وغير البشرية مما يؤدي إلى الازدواج في العمل . ويركز البحث على التخطيط للتدريب بخطط قصيرة المدى وبعيدة المدى لتدريب الممرضات السعوديات بدلاً من تدريب الأجانب .

## **توصيات البحث**

---

تنقسم التوصيات في هذا البحث إلى ثلاثة أقسام:

- 1- توصيات خاصة بتحسين معوقات العمل .
- 2- توصيات خاصة بالتدريب .
- 3- توصيات خاصة بتطوير الخدمات التمريضية .

وذلك للحفاظ على ما استثمرته الدولة في هؤلاء الممرضات وللحد من تسربهن .

### **أولاً: التوصيات الخاصة بتحسين معوقات العمل:**

- ١- ضرورة تحديد مهام للممرضة عن طريق وصف وظيفي يتناسب مع طبيعة عمل الممرضة في كل مكان عمل وتستخدم كمراجع للممرضة.
- ٢- تفريغ الممرضة للأعمال التمريضية عن طريق توفير الوظائف بمعنى "مساعد فني" للقيام بالأعمال العامة المساعدة مثل التطهير والتنظيف واستخدام شبكة الهاتف ونقل المريض .
- ٣- للحد من التسرب وعدم الرغبة في العمل لابد أن يكون هناك خيار للممرضة السعودية للعمل بنصف دوام بنصف راتب في الوقت الحالي .
- ٤- إتاحة فرصة الدوام الجزئي للممرضة السعودية ولكن بعد وضع ضوابط حتى لا يتحول إلى حق مكتسب وذلك بأن تكون الموظفة تواجه ظروف صعبة تعيق استمرارها بالدوام الكامل .
- ٥- قد يكون البديل لنصف الدوام توزيع ساعات العمل على فترتين بالنسبة للمراكز وأربع فترات بالنسبة للمستشفيات على النحو التالي:
  - أ- بالنسبة للمراكز الصحية الفترة الأولى من الساعة ٨-٢ صباحاً وال فترة الثانية من الساعة ٦-١٢ مساءً بحيث يكون هناك تبادل بين الممرضات في التغيير ما بين الفترة الصباحية والمسائية .
  - ب- بالنسبة للمستشفيات فيكون التوزيع على أربع فترات: ٦-١٢ ظهراً ، ١٢-٦ بعد مساء ، ٦-١٢ ليلاً ، ٦-١٢ صباحاً بحيث تكون كل فترة ست ساعات فقط يتم التبادل فيها بين الممرضات وهذا يتطلب أعداد كبيرة من الممرضات وخلق فرص عمل للخريجات دون تكدس أو إرهاق للموظفة .
  - ٦- أن تكون المناوبة الليلية قدر الإمكان من نصيب الذكور والممرضات الأجنبية لحين الاستغناء عن الممرضة الأجنبية وعدم مساواتها بالسعودية في توزيع العمل الليلي .
  - ٧- عند الحاجة للممرضة السعودية للمناوبة الليلية فيفضل توفير وسيلة موصلات آمنة .

- ٨- إعطاء يوم راحة بعد المناوبة الليلية كما هو معمول به في الدول المتقدمة (Sleep Day) وكذلك في المناوبات العسكرية .
- ٩- ضرورة إشراف الهيئة السعودية للتخصصات الصحية لجعل الرخص الخاصة بمزاولة مهنة التمريض "كممرضة مسجلة RN" إجبارية كما هو معمول به بالدول المتقدمة لضمان كفاءة وأداء المرضية . ويكون تجديدها يعتمد على عدد معين من الساعات التدريبية التي أنهتها المرضية بالعمل كما هو موضح في لوائح الهيئة .
- ١٠- زيادة الحوافز المادية للممرضة خاصة من يعملن بأقسام الطوارئ والعناية المركزية وأماكن العدوى والأقسام الحرجة .
- ١١- تحسين بيئة العمل عن طريق حضانات داخل المراكز الصحية والمستشفيات لأطفال المرضيات والموظفات من النساء عموماً .
- ١٢- ضرورة توفير أوقات للاستراحة والأكل والصلة أثناء الدوام .
- ١٣- محاولة توزيع الممرضات السعوديات بالمستشفيات على الأقسام النسائية تجنباً للاختلاط كأحد عوائق العمل بالمستشفيات للممرضة السعودية وتوزيع الذكور بالأقسام الرجالية قدر الإمكان .
- ١٤- إيجاد لوائح لحماية المرضيات في أماكن العمل خاصة من المراجعين وتفعيل ذلك عن طريق الإدارة العامة للتمريض .
- ١٥- إيجاد الحوافز العنوية للممرضة السعودية كالتأمين الصحي ، العاملة الخاصة بالمستشفيات الحكومية ، التكريم للمتميزات بالعمل وذوات الكفاءة ... إلخ .
- ثانياً: توصيات خاصة بالتدريب:**
- ١- التخطيط للتدريب لإعادة تأهيل من هن على رأس العمل ويكون من هدف قصير المدى وهدف بعيد المدى :
- أ. الهدف القصير المدى يعتمد على برامج مختلفة: والهدف هو تحويل المدخلات إلى مخرجات عن طريق القيام بعمليات التدريب وضرورة التخطيط المناسب للتدريب بما يتناسب وحاجة العمل وتفعيل برامج التدريب الموجودة حالياً والتي تمت الموافقة عليها من وزارة الخدمة المدنية لتحسين الخدمة بما يتماشى واحتياج الوزارة وجميعها موضحة بالملحق رقم (١٤) وللملحق رقم (١٥) .
- برامج التعليم المستمر والتي يجب أن تكون إجبارية وليس اختيارية ومتطلب أساسي للاستمرار في التسجيل لزاولة المهنة كل ثلاثة أو خمس سنوات بالتنسيق مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية .

- التدريب العائد للخدمة عن طريق توظيف الأفراد قبل التدريب ثم الاعتراف بنوعية تدريبهم عن طريق إلحاهم ببرامج تأهيلية في المستشفيات .
- تشجيع الالتحاق بدورات قصيرة وطويلة المدى داخل وخارج المملكة وكذلك دورات اللغة الإنجليزية .

بـ. الهدف بعيد المدى وهو ما تضمنته الخطة الخمسية الخامسة بأن تكون درجة البكالوريوس هي أدنى مستوى لتعليم مهنة التمريض وتوحيد برامج التمريض النظرية والعملية بمختلف القطاعات الصحية بالملكة عن طريق إيجاد برنامج متكمال يهدف إلى إيجاد ممرضة سعودية قادرة على القيام بالأعمال الموكولة إليها بأعلى كفاءة ممكنة ويتمثل الالتزام بتوصية منظمة الصحة العالمية بإيجاد مستوى واحد من ممارسي التمريض وهو "المريض المهنية" وتحديد (٢٠١٥م) للوصول لذلك من خلال برنامج بكالوريوس موحد مدته (أربع سنوات) عبر خطة استراتيجية واضحة مبنية على بيانات علمية وقاعدة معلومات متكمالة بالتنسيق من قبل مجلس التمريض بين القطاعات المختلفة

٢- العمل على رفع كفاءة ومقدرة الممرضة السعودية في استخدام اللغة الإنجليزية والمصطلحات الطبية من خلال برامج تعقد بالمستشفيات .

٣- توجيه الممرضات حديثات التخرج على العمل بالمستشفيات حتى تتمكن من اكتساب الخبرة ثم تحويلهن للراكاز .

٤- تحديد مجموعة من المستشفيات التي تملك الإمكانيات التعليمية للتدريب مثل مستشفى الملك فيصل التخصصي، مستشفى الملك فهد بالحرس الوطني ، المستشفى العسكري وذلك بالتعاون مع كليات التمريض بالجامعات السعودية ومستشفيات وزارة الصحة لمساعدة بوضع النهج الدراسي والتدريبي للتمريض .

٥- التركيز على تدريب ممرضات المراكز الصحية وتطوير مهاراتهن العلمية والعملية لأن العمل بالراكز يغلب عليه الروتين ومعظم موظفات المراكز خريجات دبلوم .

٦- الاستفادة من القطاع الخاص الذي يقدم برامج صحية معترف بها لإلحاق عدد من هيئة التمريض بالبرامج التدريبية والعلمية التي تنفذها .

٧- التركيز على التدريب والتعليم بالعاهد الصحية باستخدام اللغة الإنجليزية والمصطلحات الطبية بدلاً من اللغة العربية خاصة المدربات عن طريق إعادة تأهيل المدربات في العاهد الصحية للدورات المناسبة وزيادة أعدادهن وذلك لقلة أعداد المدربات بالنسبة لأعداد الطالبات.

٨- زرع الثقة بالممرضة السعودية وتدريبها باستمرار قدر الإمكان والتنسيق في ذلك مع القطاعات الأخرى ( وزارة الصحة / التعليم العالي / الخدمات الصحية العسكرية / القطاع الخاص / وزارة الخدمة المدنية ) .

### **ثالثاً: توصيات خاصة بتطوير الخدمات التمريضية:**

- ١- الارتقاء بمستوى المعاهد والكلليات الصحية إلى بكالوريوس مطلب ضروري بدلاً من "دبلوم" وذلك كأحد الحلول لطلبات الإيفاد للجامعات بعد المعهد أو الكلية الصحية خاصة في المدن الكبيرة مما يعتبر هدراًً لوقت والجهد وذلك لقبول كليات التمريض بالجامعات السعودية لطلبة المعاهد والكلليات الصحية كطلبة مستجدين .
- ٢- أن تكون نفس الكلية التي تمنح البكالوريوس تمنح "دبلوم" سنتين لن يرغب الدبلوم وذلك لضمان جودة التعليم والتدريب وتوحيدها وليس هناك داعي لمعاهد مستقلة وكليات صحية بدبلوم مستقلة .
- ٣- تشجيع المرضية السعودية على إكمال دراستها الجامعية أو العليا لتحسين مستواها الوظيفي سواء عن طريق الإيفاد الداخلي أو الابتعاث الخارجي وإزالة العقبات المؤدية لذلك كشروط البديل والعمر وطول الإجراءات الروتينية .
- ٤- زيادة التخصصات الأخرى بجانب التمريض مثل: المختبر ، تمريض الأطفال ، العمليات ، الطوارئ ، العلاج الطبيعي ، العناية المركزية لزيادة كفاءة المرضية السعودية .
- ٥- أهمية إعادة فتح مكتب تعليم صحي نسائي يتبع للإدارة العامة للمعاهد والكلليات الصحية على الأقل في منطقة الرياض للإشراف بشكل مركزي على المعاهد الصحية الحالية للبنات .
- ٦- زيادة أعداد المنتسبين للتمريض عن طريق تدريبهم بالمعاهد والكلليات الخاصة ( حسب معايير وزارة الصحة ) على أن تتکفل الوزارة بالرسوم الدراسية خاصة في القرى والهجر والمناطق المحتاجة للممرضات وهو أفضل الحلول لزيادة الأعداد بحيث تكون الهيئة السعودية للتخصصات الصحية مسؤولة عن مستوى جودة وأداء التدريب والاختبارات .
- ٧- ضرورة الترابط بين القطاعات سواء التعليمية أو التدريبية من خلال وضع معايير لتطوير النهج النظرية والعملية بما يتناسب مع احتياجات العمل والخدمة المطلوبة وتوحيد المدخلات من خلال التعاون بين الإدارة العامة للمعاهد والكلليات الصحية والجامعات السعودية وكذلك المستشفيات التخصصية والهيئة السعودية للتخصصات الصحية المسؤولة عن المعاهد الصحية الخاصة .
- ٨- تطوير الخدمات التمريضية عن طريق إنشاء مجلس للتمريض لوضع اللائحة الداخلية لسير عمل مجلس التمريض لما لهذه المجالس من انعكاسات إيجابية لارتقاء بمستوى التمريض وتدعم فكرة إنشاء جمعية مهنية للتمريض للاهتمام بشؤون الممرضات .
- ٩- دعم القرارات والتوصيات الصادرة من اللجنة الخليجية للتمريض والعمل على إشراك القيادات التمريضية في اتخاذ القرار على مستوى الوزارة بكل دولة.
- ١٠- العمل كفريق ما بين التعليم وخدمات التمريض يضمن مستوى من الفهم للممارسة والتعليم وتقليل التداخل بين البرامج .

- ١١- دراسة وضع الممرضات القديمات اللاتي لن يجدي معهن التدريب عن طريق القيام بأعمال مساعدة للممرضة لتوفير وقت المريض للعناية بالمرضى .
- ١٢- تطوير المناهج بالمعاهد والكليات الصحية وضرورة تدريس الجانب الاجتماعي والنفسى في كيفية تعامل المريض مع الجمهور مطلب ضروري في مراحل الإعداد الأولية .
- ١٣- زيادة عدد الكليات الصحية أفضل بكثير من زيادة عدد الطلبة في الكلية الواحدة لأن التوسيع السريع الغير مقترون بكلفة المطلبات قد يكون له مردود سيئ لا تحمد عقباه .
- ١٤- حت القطاع الخاص على تخصيص منح دراسية لابتعاث الممرضات للخارج سواء لمرحلة البكالوريوس أو الدراسات العليا .
- ١٥- أن يخصص سنويًا لكل منطقة من مناطق المملكة حسب الاحتياج عدد معين من أوائل خريجي المعاهد الصحية ليتم إيفادهم للدراسة بالجامعات وذلك للحاجة الملحة للمؤهلات العلمية والعملية العالية في ظل نقص الكوادر الصحية .
- ١٦- التنسيق مع الجامعات السعودية لتذليل الصعوبات لفتح المجال أمام ممرضات الوزارة بتخصيص مقاعد دراسية لكل عام في الجامعات السعودية خاصة أن الوزارة لا تألوا جهداً في التعاون مع الجامعات السعودية لتدريب طلبة الطب بالجامعات في مستشفيات وزارة الصحة .

#### المقترحات لبحوث أخرى:

- ١- إجراء دراسة تحليلية لمناهج المعاهد الصحية ووسائل وطرق التدريب المتبعه بصورة علمية وقياس مدى تحقيقها للأهداف .
- ٢- دراسة فعالية كلفة التعليم بالمعاهد الصحية بنين وبنات .
- ٣- القيام بدراسات حول أثر الحواجز المادية والعنوية على أداء الممرضات .
- ٤- إجراء دراسات عن مدى توافق المسئول الوظيفي مع طبيعة العمل لقياس مدى تسرب الممرضات للأعمال الإدارية . وقد تم إدراج سؤال من ضمن أسئلة هذا البحث من فقرتين عن المسئول الوظيفي وطبيعة العمل ، ولكن تم تجاهل الإجابة الخاصة بطبيعة العمل من قبل معظم ممرضات العينة فتم حذفها .

**المراجع**

## أولاً :- المراجع العربية

١. — ، (١٤٠٠هـ) . " دليل المعاهد الصحية ومدارس التمريض نشأتها - أهدافها ، أنشطتها " العلاقات العامة ، وزارة الصحة .
٢. — ، (١٤٠١هـ) . " دليل المعاهد الصحية (بنين وبنات) ومدارس التمريض (بنات) نشأتها: وأهدافها ، أنشطتها " العلاقات العامة ، وزارة الصحة .
٣. — ، (١٤٢٠هـ / ١٩٩٩م) . " بعد إحجام الممرضات عن العمل في المستشفيات: الخدمات الصحية الأمريكية في أزمة " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٤) ، ص: ٢٥ .
٤. — ، (١٤٢٠هـ / ١٩٩٩م) . " مديرية قسم التمريض دوراً قيادياً وليس استشارياً " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٦) ، ص: ٢٧ .
٥. — ، (١٤٢٤هـ / ٢٠٠٤م) . " الممرضات السعوديات: ستبدى لك الأيام ما كنت جاهلاً " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٤٤) ، ص ص: ٣٠ - ٣٥ .
٦. — ، (١٤٢٧هـ / ١٤٢٦) . مرشد الطالب للبرامج الأكademie ، وكالة الجامعة للدراسات والتطوير والتابعة ، إدارة الإحصاء والعلوم ، جامعة الملك سعود ، الرياض .
٧. أبو عراق ، أحمد (١٤٢٠هـ / ١٩٩٩م) . " التمريض في المملكة: الضرورات الصحية والمحظوظات الاجتماعية " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٥) ، ص ص: ٢٣-٢١ .
٨. أوفيرت ، مير (١٤١٩هـ / فبراير ١٩٩٨م) . " التدقيق ، التمريض ومستوى المهنة: القطر يعيد في الاتجاه نفسه " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٢) ، ص: ٢٨ .
٩. أوفيرت ، مير (١٤١٩هـ / فبراير ١٩٩٩م) . " التمريض: مهنة تحفظ للعالم تماسكة " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (١) ، (ص: ٣٦) .
١٠. أوفيرت ، مير (١٤٢٠هـ / ١٩٩٩م) . " التمريض يزيد من قيمة الحياة " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (٥) ، ص: ٢٦ .
١١. أوفيرت ، مير (١٤٢٠هـ / ٢٠٠١م) . " إدارة التمريض: بين مستوى الخدمة وضغط النفقات " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (١٨) ، ص ص: ٩-٨ .
١٢. أيوب ، محمد حسن (١٩٨٩م) . " دراسة التمريض الملحقة بالمستشفيات أحد البدائل بالمملكة العربية السعودية " . بحث مقدم إلى ندوة القوى العاملة ، الرياض ، ص ص: ٣٢-١ .
١٣. باهرمز ، رجاء محمد احمد (١٤١١هـ) . " كفاءة أداء المرضضة السعودية: دراسة تحليلية مقارنة بينها وبين الممرضات الأجنبيات " . رسالة ماجستير غير منشورة . قسم الإدارة العامة ، جامعة الملك عبد العزيز ، جده .

١٤. بدوي ، احمد زكي (١٤٠٤هـ) . " معجم مصطلحات العلوم الإدارية " . دار الكتاب المصري . القاهرة .
١٥. التويجري (١٤٢٦هـ) . " لماذا فشل الدوام الواحد في المراكز الصحية " .. جريدة الرياض ، ع (١٣٥٤٩) ص: ١٦ .
١٦. الجزائري ، حسين وأخرون (١٤١٧هـ / ١٩٩٧م) " كيف نجذب شبابنا الى القطاع الصحي ونحافظ عليهم " . مجلة الثقافة الصحية ، م قوى الأمن العام ، الإدراة العامة للخدمات الطبية بوزارة الداخلية ، مج (٦) ، ع (٣٦) ، ص ص: ١٠ - ١٦ .
١٧. الجوحي ، عيسى بن علي (١٤٢٦هـ) . " لماذا البنين لا يعملون في التمريض ؟ " . بحث مدى التزام وفاعلية المرضى السعوديين خريجي المعاهد والكليات الصحية ، الإدراة العامة للمعاهد والكليات الصحية ، وزارة الصحة .
١٨. الجوهرى ، سحر بنت علي (١٤٢١هـ) . " العوامل المؤثرة في اتجاه الفتاه السعودية نحو مهنة التمريض " دراسة تطبيقية على مدينة جده . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم الاجتماع ، كلية الآداب والعلوم الإنسانية ، جامعة الملك عبد العزيز ، جده .
١٩. الحلبى ، وسيلة محمود (١٤١٠هـ) . " التمريض النسائي ، معوقاته .. الأقبال عليه " . المجلة العربية ، مج (١٥٤) ، ع (١٥٤) ، ص ص: ٩٢-٩٦ .
٢٠. حمدى ، أميمة والحدير ، صالح عبد الحسن (١٤١٦هـ) . " العوامل المؤثرة في اختيار الفتاة السعودية لهنة التمريض " . دراسة ميدانية معهد الإدراة العامة ، ص ص: ٢٠٧-١ .
٢١. الحيدر (١٤٢٦هـ ، م٢٠٠٥) . " نحن بحاجة لاستراتيجية صحية طويلة المدى دون ارتجال أو عشوائية " . جريدة الرياض ، ع (١٣٣٩١) .
٢٢. خان ، محمد حمزه أمير (١٤٠٩هـ) . " اتجاه طلاب وطالبات معاهد التمريض نحو مهنة التمريض في المملكة العربية السعودية " . مجلة رسالة الخليج العربي ، مج (٢٧) ، ع (٢٧) ، الرياض ، ص ص: ١٢٦-١٠٥ .
٢٣. الخطيب ، سلوى عبد الحميد احمد (١٤١٥هـ) . " اتجاهات المرأة العاملة في قطاع الخدمات الطبية نحو بعض القضايا المتصلة بعملها " . مجلة جامعة الملك سعود ، م (٧) ، الآداب (١) ، ص ص: ١٤٣-١٣٩ .
٢٤. الدغيثر ، عبد الله بن حسن (١٤٢٢هـ) . " تطور تعليم العلوم الطبية في جامعة الملك سعود في عهد خادم الحرمين الشريفين " . كلية العلوم الطبية التطبيقية ، جامعة الملك سعود .
٢٥. الربيعة ، حمود (١٤٢٦هـ) . " حسب الإحصائية الأخيرة لوزارة الصحة: الأرقام تشير الى نقص في عدد الأطباء والتخصصات الفنية المساعدة " . جريدة الرياض ، ع (١٣٥٧٧) ، ص: ٢٠ .
٢٦. الزعير ، سليمان (١٤٢٦هـ) . " فتح القبول لدراسة دبلوم صحي للبنين و البنات مستشفى القوات المسلحة بالرياض " . جريدة الرياض ، ع (١٣٧٣١) .

٣٧. الزهراوي ، سعيد عبد الله (١٤٠٦هـ) . " المشكلات التي تواجه القوى البشرية للفئات الصحية المساعدة في المملكة " . بحث مقدم الى ندوة تنمية القوى البشرية في ميدان الرعاية الصحية المنعقد بمستشفى الملك فهد في الفترة ما بين ٣٠-٢٩ رجب ١٤٠٦هـ الموافق ١٩٨٦ م، ص ص: ١٠٩-٩٩ .
٢٨. الزهراوي ، سعيد وأخرون (١٤١٢هـ) . " دراسة مسحية حول وضع المرضات السعوديات على رأس العمل بوزارة الصحة في المملكة العربية السعودية " . الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية وزارة الصحة .
٢٩. السبعان ، العنود بنت عبد الرحمن بن صالح (١٤٢١هـ) . " أثر الحوافز على أداء المرضات في المستشفيات العامة " . دراسة ميدانية لبعض المستشفيات في محافظة جده . رسالة ماجستير غير منشورة . قسم الإدارة العامة ، جامعة الملك عبد العزيز ، جده .
٣٠. السبيعي / مسلط بن ناصر بن همیل (١٤١٩هـ / ١٤٢٠هـ) . " العلاقة بين مفهوم الذات وبعض سمات الشخصية لدى المرضى والمرضات السعوديات: دراسة ميدانية في المستشفيات الحكومية بالمنطقة الغربية (جده - مكة المكرمة - الطائف)" . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم علم النفس ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .
٣١. السيد ، عصام وحجازي ، مجدي ، (١٤٢٥هـ ، م ٢٠٠٤) . " واقع مهنة التمريض بدول مجلس التعاون الخليجي المشكلاة والحل " . صحة الخليج: تصدر كل شهرين . مج (١٢) ، ع (٧٢) . ص ص: ٤٣-٣٦ .
٣٢. شاهين ، ياسر (١٤٢٦هـ) الرياض . " الرجل يكره المرأة الذكية " . مجلة كل الناس (١٣:٨٣١)، ص ص : ١٥-١٢ .
٣٣. الشهري ، ريم محمد (١٤١٨هـ) . " الرضا الوظيفي لدى العاملات في المجال الطبي . دراسة ميدانية على العاملات السعوديات في المجال الطبي ، مستشفيات جامعة الملك سعود بمدينة الرياض " . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم الدراسات الاجتماعية ، كلية الدراسات العليا ، جامعة الملك سعود ، الرياض .
٣٤. عامر ، سعاد (١٤٢١هـ / م ٢٠٠١) . " رغم الإقبال والنمو النسبي: عوامل تعيق توسيع المشاركة النسائية في المهن الطبية " . تجارة الرياض . س (٤١) ، ع (٤١) ، ص ص: ٧٤-٧٥ .
٣٥. عامر ، سعاد (١٤٢٢هـ / م ٢٠٠١) . " فرص واعدة للعمل والاستثمار للمرأة السعودية في مجال التمريض " . تجارة الرياض ، شهرية ، اقتصادية . س (٤١) ، ع (٤٦٥) ، ص ص: ٧٨-٨٠ .
٣٦. عبيات ، ذوقان وأخرون (١٩٩٦م) . البحث العلمي - مفهومه - أدواته - أساليبه دار أسامة للنشر والتوزيع ، الرياض .
٣٧. عدس ، عبد الرحمن (١٤١٨هـ / م ١٩٩٧) . أساسيات البحث التربوي . دار الفرقان ، عمان .

٣٨. الغنيم ، محمد (١٤٢٦هـ) . "تحويل ١٢ معهد صحي في عدد من المناطق إلى كليات" جريدة الرياض ، ع : (١٣٧٣١) .
٣٩. فقيه ، مازن (١٤٢٤هـ ٢٠٠٣م) . " كلية الدكتور سليمان الفقيه ... تجربة علمية لتأهيل الممرضة السعودية .. الرغبة المهنية ، الاباقة واللغة الإنجليزية . جواز سفرك للكليّة " . مجلة الأسواق والأموال ، س (٩) ع (١٠٤) ، ص ص: ٢٠-٢٣ .
٤٠. الكتاب الإحصائي السنوي (١٤٢٤هـ) . إدارة الإحصاء بوزارة الصحة.
٤١. كنستان ، ميري (١٤٢١هـ / ٢٠٠١م) . " برنامج تدريب سريري مشترك على المناوبات السريرية لطلبة التمريض " . مجلة الملتقى الصحي ، ع (١٨) ، ص ص: ٣٦-٤٣ .
٤٢. اللحيان،أمل سمحان (١٤٢٤هـ) . " التمريض وأحكامه في الفقه الإسلامي " . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم الثقافة الإسلامية بكلية التربية ، جامعة الملك سعود ، الرياض .
٤٣. المحاسني (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م) . " فلورانس فايتنجيل: رائدة في فن التمريض ١٨٢٠-١٩١٠م " . مجلة المنهل . س (٥٦) ، مج (٥٣) ، ع (٤٧٧) ، ص ص: ١٩٠-١٩٢ .
٤٤. محمود ، حبيب (١٤٢٥هـ / ٢٠٠٤م) . " نقص عالي وطلب متزايد: تحديات الممرضة السعودية " . مجلة القافلة ، مج (٥٣) ، ع (٢) ، ص ص: ٢٨-٣٧ .
٤٥. المزروع ، يعقوب ، وسالم ، عبد الجيد (١٤٢٤هـ) . " دليل الرعاية الصحية الأولية " . وزارة الصحة .
٤٦. مشخص ، حمد (١٤٢٦هـ) . " ٧ طلبة سعوديون يجتازون الامتحان الوطني الأمريكي في الخدمات الطبية الطارئة " . جريدة الرياض ، ع (١٣٦٩) ، ص ٤٢ .
٤٧. مغربي ، يوسف (١٤١٦هـ) . " الإهدار الكمي للتعليم والعوامل المؤدية إليه في العاهد الصحية الثانوية للبنين والبنات للفترة (١٤١٣هـ إلى ١٤١٠هـ) بالملكة العربية السعودية " . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم الإدارة التربوية والتخطيط ، بكلية التربية جامعة أم القرى ، مكة المكرمة .
٤٨. منظمة الصحة العالمية (١٩٨١) . " التخطيط والبرمجة لخدمات التمريض " . جنيف ، بحوث الصحة العامة .
٤٩. الموقع الإلكتروني للهيئة السعودية للتخصصات الصحية [www.scfhs.org](http://www.scfhs.org)

٥٠. الموقع الالكتروني لوزارة الصحة . [www.Moh.gov.sa](http://www.Moh.gov.sa)
٥١. النمر ، سعود (١٤١٣هـ) . " الرضا الوظيفي للموظف السعودي في القطاعين العام والخاص " . مجلة جامعة الملك سعود (١) ، كلية العلوم الإدارية ، جامعة الملك سعود ، الرياض ، ص ص: ٦٣-١٠٩ .
٥٢. النمر ، سعود (١٩٨٩م) . " اتجاهات الطالبة السعودية نحو العمل " . مجلة العلوم الاجتماعية ، ع (٦١) ، ص: ٢٨ .
٥٣. وهبي ، أ، م (١٩٧٣م) . " قياس اتجاهات طالبات وخريجات المعهد العالي للتمريض نحو مهنة التمريض " . رسالة دكتوراه ، جامعة القاهرة ، مصر .
٥٤. اليوسف ، عفاف محمد (١٤١٨/١٤١٧هـ) . " القدرات العقلية المهمة في أداء مهنة التمريض: دراسة على عينة من طالبات التمريض والمرضات السعوديات " . رسالة ماجستير غير منشورة ، قسم علم النفس بكلية التربية ، جامعة الملك سعود ، الرياض .

## ثانياً: المراجع الإنجليزية:

### **English References:**

- 1- Austine JK, Champion U.L & T2 eng (1985) . " cross - cultural comparison on Nursing image " **Int.j. Nurs,Stud** 22(3) pp:231-239 .
- 2- Chafik, N.R & Ghazy, ch (1985). " Opinion of a group of Egypt about the need for male nurses in Hospitals " **Tanta Medical Journal** . B(1) pp:273:281
- 3- Donaldson, Nancy & Others (2001) " Nurse Staffing In California Hospitals 1998-2000: Finding from The California Nursing Out comes coalition Database Project " **Policy , Politics & Nursing Practice** . Sage Publication, V(2) , No(1), pp: 19-28 .
- 4- EL - Gilany A, and AL-Wehady A (2001) . " Job satisfaction of female Saudi nurses " **Eastern Mediterranean Health Journal** . V (7), Nos 1/2 , pp: 31-37 .
- 5- El- Wehebi Kholoud Abdulluh (1424) . " the Effectiveness of a Proposed Program for Nurses at the Work place in Developing their English Language skills ".**Athesis Submitted for The Degree of master of Education in currculum and English Language Methodology**, Ministry of Education ,General Administration For Girls, Colleges , Riyadh .
- 6- Kattan mary, ( 2001) ." King Saud University School Of Nursing: Partnership with KFSH & RC " .**Health Affaris** . (No: 18) Feb 2001: p p 32-33 .
- 7- Sechrist K R , Lewis Em and Rutledye Dn (1999) . " planning for California's Nursing Work Force: Phase 11 Final Report " **Sacramento: Associuion of califorina Nurse leaders** .
- 8- Shields Michael A and Ward Melamie E . " Improving Nurse Retention In The British National Health Service: The Impact of job satisfaction on intentions to Quit" **PSERC**. Department of Economics University of Leicester, England , pp: 1-37 .

- 9- \_\_\_\_\_ , Student work book . " The TAMPA General Hospital center for Nursing Carriers and scholar ship " **Adopted from The MC Murphy Nursing Project .**
- 10- \_\_\_\_\_ , (2001) . " Health care Association of California Nurse leaders . call-Answers : Califorina addresses the Nurse shortage with extensive Resoures and solution ". [WWW.Calheath.org/cal answers](http://WWW.Calheath.org/cal answers) .

©

/ . . . ; /

) -  
(

- - - - ;

( ) - - - - ( )

/ . . . ; /

/ . . . ;  
- - - - ;

# الملحق

## فهرس الملاحق

### أولاً : الملاحق الخاصة بالإطار النظري

.....	١
.....	
.....	
.....( - )	
.....( - )	٩
.....	١٠
.....	
.....	
.....	
.....	
+ ( - - )	١٤
.....	
.....	
( )	١٧

الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية  
الشئون التعليمية

ملحق رقم (١)

الإطار العام المعدل للخطة الدراسية لبرنامج المعاهد الصحية / تمريض ٢٠٠١  
THE CURRICULUM FRAME WORK OF THE HEALTH INSTITUTES/NURSING 2001.

**THE FIRST YEAR / THE FIRST { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الأولى / الفصل الدراسي الأول : (المستوى الدراسي الأول) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ع	ن	ع	ن				
Islamic Studies[1]	ISLAM 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	دراسات إسلامية(١)		
Arabic Language[1]	ARAB 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	لغة عربية (١)		
Intensive English Language [1] for Hps	ENG 101	10	1	10	2	٢	١٠	١	١٠	١٠١	لغة إنجليزية مكثفة(١) للمهن الصحية		
Anatomy and physiology	ANAT 101	4	2	4	4	٤	٤	٢	٤	١٠٥	تشريح وظائف الأعضاء		
Socia-Psychology	PSYC 106	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١٠٦	علم النفس الاجتماعي		
Nutrition	NUT 107	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١٠٧	التغذية		
Health Care Basics	HTHC 108	1	-	1	-	-	١	-	١	١٠٨	أسس الرعاية الصحية		
SUB-TOTAL		21	3	21	6	٦	٢١	٣	٢١		المجموع		
<b>TOTAL</b>		<b>24</b>		<b>27</b>			<b>٢٧</b>		<b>٢٤</b>		<b>الإجمالي</b>		

**THE FIRST YEAR / THE SECOND { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الأولى / الفصل الدراسي الثاني : (المستوى الدراسي الثاني) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ع	ن	ع	ن				
Islamic Studies[2]	ISLAM 102	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠٢	دراسات إسلامية(٢)		
Arabic Language[2]	ARAB 102	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠٢	لغة عربية (٢)		
Intensive English Language [2] for Hps	ENG 102	8	1	8	2	٢	٨	١	٨	١٠٢	لغة إنجليزية مكثفة (٢) للمهن الصحية		
Pharmacology	PHARM 109	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١٠٩	علم الأدوية		
Pathology	PATH 112	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١١٢	علم الأمراض		
Microbiology	MIC 111	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١١١	الحياء الدقيقة		
Fundamentals of Nursing	NUR 110	4	6	4	12	١٢	٤	٦	٤	١١٠	أساسيات التمريض		
SUB-TOTAL		20	7	20	14	١٤	٢٠	٧	٢٠		المجموع		
<b>TOTAL</b>		<b>27</b>		<b>34</b>			<b>٣٤</b>		<b>٢٧</b>		<b>الإجمالي</b>		

تابع ملحق رقم (١)

**الإطار العام المعدل للخطة الدراسية لبرنامج المعاهد الصحية / تمريض ٢٥-٢٦١٤**  
**THE CURRICULUM FRAME WORK OF THE HEALTH INSTITUTES/NURSING 2001.**

**THE SECOND YEAR / THE THIRD { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الثانية / الفصل الدراسي الأول : (المستوى الدراسي الثالث) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فطلي		معتمد					
		T	P	T	P	ع	ن	ع	ن				
Adult [Medical Surgical Nursing[1]	NUR 210	4	4	4	12	١٢	٤	٤	٤	٢١٠	تمريض بالغين باطني جراحي (١)		
Maternity Nursing	NUR 211	3	2	3	*٦	*٦	٣	٢	٣	٢١١	تمريض نساء وتوليد		
Psychiatric Nursing	NUR 212	1	1	1	3	٣	١	١	١	٢١٣	تمريض الصحة النفسية		
Biostatistics and Epidemiology	EPID 205	1	-	1	-	-	١	-	١	٢٠٥	احصاء وبيانات		
First Aids	AID 207	1	1	1	2	٢	١	١	١	٢٠٧	اسعافات أولية		
Health Profession Ethics	HTH 208	1	-	1	-	-	١	-	١	٢٠٨	أخلاقيات المهن الصحية		
SUB-TOTAL		11	8	11	23	٢٣	١١	٨	١١		المجموع		
TOTAL		19		34			٣٤		١٩		الإجمالي		

\* الساعات الموضحة ساعات معملية للبنين وميدانية للبنات

**THE SECOND YEAR / THE FOURTH { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الثانية / الفصل الدراسي الثاني : (المستوى الدراسي الرابع) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فطلي		معتمد					
		T	P	T	P	ع	ن	ع	ن				
Adult [Medical Surgical Nursing[2]	NUR 213	4	2	4	6	٦	٤	٢	٤	٢١٣	تمريض بالغين باطني جراحي (٢)		
Community Health Nursing	NUR 214	3	2	3	6	٦	٣	٢	٣	٢١٤	تمريض صحة مجتمع		
Pediatrics Nursing	NUR 220	3	2	3	*٦	*٦	٣	٢	٣	٢٢٠	تمريض أطفال		
Health Education	EDU 225	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٢٢٥	التنقيف الصحي		
SUB-TOTAL		12	6	12	18	١٨	١٢	٦	١٢		المجموع		
TOTAL		18		30			٣٠		١٨		الإجمالي		

\* الساعات الموضحة ساعات معملية للبنين وميدانية للبنات

ملحق رقم (٢)  
الإطار العام للخطة الدراسية لمنهاج السنة الأولى بكليات العلوم الصحية ١٤٢٥-١٤٢٦ هـ  
THE CURRICULUM FRAME WORK OF THE FIRST YEAR OF HEALTH COLLEGE

**THE FIRST YEAR / THE FIRST { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الأولى / الفصل الدراسي الأول : (المستوى الدراسي الأول) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Islamic Studies[1]	ISLAM 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	سلم دراسات إسلامية(١)		
Arabic Language[1]	ARAB 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	لغة عربية (١)		
Intensive English Language [1] for Hps	ENG 101	12	4	12	2	٢	١٢	٤	١٢	١٠١	نجل لغة إنجليزية مكثفة(١) للمهن الصحية		
Professional Ethics	ETHC 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	أخلاقيات المهن الصحية		
Anatomy [1]	ANAT 101	2	2	2	1	١	٢	٢	٢	١٠١	شرح التشريح (١)		
Physiology [1]	PHYS 101	2	2	2	1	١	٢	٢	٢	١٠١	علم وظائف الأعضاء(١)		
Introduction to computer [1]	COMP 101	-	2	-	1	١	-	٢	-	١٠١	مقدمة في الحاسوب الآلي (١)		
Health Care Basics	HCB 101	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠١	أسس الرعاية الصحية		
SUB-TOTAL		20	10	20	5	٥	٢٠	١٠	٢٠		المجموع الإجمالي		
TOTAL		30		25			25		٣٠				

**THE FIRST YEAR / THE SECOND { LEVEL} SEMESTER :**

السنة الدراسية الأولى / (المستوى الدراسي الثاني) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Islamic Studies[2]	ISLAM 102	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠٢	سلم دراسات إسلامية(٢)		
Arabic Language[2]	ARAB 102	1	-	1	-	-	1	-	1	١٠٢	لغة عربية (٢)		
Intensive English Language [2] for Hps	ENG 102	10	4	10	2	٢	١٠	٤	١٠	١٠٢	نجل لغة إنجليزية مكثفة (٢) للمهن الصحية		
Biostatistics and Epidemiology	EPID 102	2	-	2	-	-	٢	-	٢	١٠٢	إحصاء الحيوي والوبائيات		
Anatomy [2]	ANAT 102	2	2	2	1	١	٢	٢	٢	١٠٢	شرح التشريح (٢)		
Physiology [2]	PHYS 102	2	2	2	1	١	٢	٢	٢	١٠٢	علم وظائف الأعضاء (٢)		
Computer Applications [2]	COMP 102	-	2	-	1	١	-	٢	-	١٠٢	تطبيقات في الحاسوب الآلي (٢)		
First Aids	AID 102	1	2	1	1	١	١	٢	١	١٠٢	سعف إسعافات أولية		
SUB-TOTAL		19	12	19	6	٦	١٩	١٢	١٩		المجموع الإجمالي		
TOTAL		31		25			٢٥		٣١				

الإدارة العامة للمعاهد والكليات الصحية  
الشئون التعليمية

تابع ملحق رقم (٢)  
الإطار العام المعدل للخطة الدراسية لبرنامج تخصص فني التمريض  
THE CURRICULUM FRAME WORK OF NURSING TECHNICIAN[NT] PROGRAM

**THE SECOND YEAR /FIRST SEMESTER THE [ THIRD LEVEL ]**

السنة الدراسية الثانية / الفصل الدراسي الأول : (المستوى الدراسي الثالث) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Microbiology & Parasitology	MIC 202	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٢٠٢	الأحياء الدقيقة والطفيليات		
Fundamentals of Nursing	NUR 203	6	6	6	12	١٢	٦	٦	٦	٢٠٣	أساسيات التمريض		
Biochemistry	BIO 206	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٢٠٦	الكيمياء الحيوية		
Psychology	PSY 207	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٢٠٧	نفس علم النفس		
Nutrition	NUT 214	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٢١٤	التغذية		
SUB-TOTAL		14	6	14	12	١٢	١٤	٦	١٤		المجموع		
TOTAL		20		26			٢٦		٢٠		الإجمالي		

**THE SECOND YEAR / SECOND SEMESTER { FOURTH LEVEL }**

السنة الدراسية الثانية / الفصل الدراسي الثاني : (المستوى الدراسي الرابع) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فعلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Basic Adult Care Nursing	NUR 204	6	4	6	12	١٢	٦	٤	٦	٢٠٤	تمريض رعاية البالغين الأساسي		
Mental Health Nursing	NUR 205	2	2	2	6	٦	٢	٢	٢	٢٠٥	تمريض الصحة العقلية		
Pathology	PTH 208	3	-	3	-	-	٣	-	٣	٢٠٨	علم الأمراض		
Pharmacology	PHR 210	3	-	3	-	-	٣	-	٣	٢١٠	علم الأدوية دوى		
SUB-TOTAL		14	6	14	18	١٨	١٤	٦	١٤		المجموع		
TOTAL		20		32			٣٢		٢٠		الإجمالي		

الادارة العامة للمعاهد والكليات الصحية  
الشئون التعليمية

تابع ملحق رقم (٢)  
الإطار العام المعدل للخطة الدراسية لبرنامج تخصص فني التمريض  
THE CURRICULUM FRAME WORK OF NURSING TECHNICIAN[NT] PROGRAM

**THE THRID YEAR /FIRST SEMESTER THE [ FIFTH LEVEL ]**

السنة الدراسية الثالثة / الفصل الدراسي الأول : (المستوى الدراسي الخامس) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فطلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Evidence Based Nursing	MIC 301	1	-	1	-	-	1	-	1	٣٠١	التمريض المبني على البراهين		
Documentation Skills	NUR 302	1	-	1	-	-	1	-	1	٣٠٢	مهارات التمريض		
Advanced Adult Care Nursing	NUR 305	6	4	6	12	١٢	٦	٤	٦	٣٠٥	تمريض رعاية البالغين المتقدم		
Maternity Nursing	NUR 306	3	2	3	6	٦	٣	٢	٣	٣٠٦	تمريض الأمومة		
Total Quality Management	TOM 310	1	-	1	-	-	1	-	1	٣١٠	إدارة الجودة الشاملة		
SUB-TOTAL		12	6	12	18	١٨	١٢	6	12		المجموع		
TOTAL		18		30			٣٠		١٨		الإجمالي		

**THE THRID YEAR / SECOND SEMESTER { SIXTH LEVEL }**

السنة الدراسية الثالثة / الفصل الدراسي الثاني : (المستوى الدراسي السادس) :

COURSE TITLE	CODE	HOURS				الساعات				الرمز	اسم المقرر		
		Credit		Actual		فطلي		معتمد					
		T	P	T	P	ن	ع	ن	ع				
Communication & Intrpersonal Skills	COM 303	1	-	1	-	-	1	-	1	٣٠٣	مهارات التواصل والعلاقات		
Pediatric Nursing	NUR 307	3	4	3	12	١٢	٣	٤	٣	٣٠٧	تمريض الأطفال		
Community Health Nursing	NUR 308	3	2	3	6	٦	٣	٢	٣	٣٠٨	تمريض صحة المجتمع		
Nursing Management	NUR 309	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٣٠٩	ادارة التمريض		
Health Education	HED 323	2	-	2	-	-	٢	-	٢	٣٢٣	التنقيف الصحي		
SUB-TOTAL		11	6	11	18	١٨	١١	6	11		المجموع		
TOTAL		17		29			٢٩		١٧		الإجمالي		

( ) \_\_\_\_\_

( ) \_\_\_\_\_


### ملحق رقم (٥)

بيان بعد الممرضات الحالى بالقطاعات الصحية بمنطقة الرياض/ وزارة الصحة

اسم القطاع	ممرضه سعودية	ممرضه أجنبية
القطاع الشمالي	١٠٣	* ٦
القطاع الجنوبي	١١٨	٢٠
القطاع الشرقي	١٧٢	٢٦
القطاع الغربي	٩٩	* ٨
القطاع الأوسط	٩٤	٢٥
المجموع	٥٨٦	٨٥

\* ولكن بعض المراكز غير معروف

مقر العمل	ممرضه سعودية	ممرضه أجنبية	المجموع
القطاعات الصحية	٥٨٦	* ٨٥	٦٧١
المستشفيات	٤٢١	** ٢٦٥٤	٣٠٧٥
المجموع	١٠٠٧	٢٧٣٩	٣٧٤٦

\*

\*\*

## تصنيف الممرضات بمراكيز الرعاية الصحية بقطاع الشمال

الرقم	اسم المركز	العدد الكلي للمرضات	مريضه أجنبية	مريضه سعودية	عدد الاحتياج	عدد الفائض
١	حي الملك فهد	٧	٢	٥	٥	-
٢	صلاح الدين	٩	١	٨	٣	-
٣	أم الحمام	٩	غير معروف	-	٣	-
٤	العليا السليمانية	١٠	غير معروف	-	٣	-
٥	المصيف	١٠	٣	٧	٢	-
٦	المرور	٩	غير معروف	-	٣	-
٧	العيينة	٧	غير معروف	-	٥	-
٨	الأمير محمد بن سعود	١٢	لا يوجد	١٢		٣
٩	الرحمانية	٦	غير معروف	-	٣	-
١٠	عرقه	٥	غير معروف	-	٤	-
١١	المحمدية	٦	=	-	١	-
١٢	الدرعية	٧	=	-	-	-
١٣	التعاون	٧	=	-	-	-
١٤	المرسلات	٦	=	-	١	-
١٥	العمارية	٣	=	-	لم يتم تصنيفه	-
	المجموع	١٠٣	٦			

• الفائض والاحتياج تم تحديده بناء على خطة الوزارة المتتبعة تبعاً للكثافة السكانية لكل قطاع.

• يلاحظ وجود فائض من الممرضات في مركز الأمير محمد بن سعود واحتياج كبير للممرضات في مركز العيينة .

## تصنيف الممرضات بمراكيز الرعاية الصحية بقطاع الجنوب

الرقم	اسم المركز	العدد الكلي للمرضات	مريضه أجنبية	مريضه سعودية	عدد الاحتياج	عدد الفائض
١	بدر والشعان	١١	٣	٨	١	-
٢	الشفا	١٠	٣	٧	٢	-
٣	العزيزية	١٢	٢	١٠	-	-
٤	الفيصلية	٩	٢	٧	-	-
٥	المروة	٨	لا يوجد	٨	١	-
٦	الخالية	١١	١	١٠	١	-
٧	الإسكان	١٥	لا يوجد	١٥	-	٤
٨	منفوحة القديمة	٧	٢	٥	-	-
٩	اليمامية	٦	٣	٣	١	-
١٠	المنصورة	٩	٢	٧	-	٢
١١	دار البيضاء	١٥	٢	١٣	-	٨
١٢	المصانع	٥	لا يوجد	٥	لم يتم تصنيفه	-
	المجموع	١١٨	٢٠			

• يلاحظ وجود فائض من الممرضات في مركز الدار البيضاء والإسكان ثم المنصورة .

### تصنيف الممرضات بمراكيز الرعاية الصحية بقطاع الشرق

الرقم	اسم المراكز	العدد الكلي للممرضات	ممرضه أجنبية	ممرضه سعودية	عدد الاحتياج	عدد الفائض
١	النسيم الشمالي	١١	١	١٠	١	-
٢	النسيم الشرقي	١١	٢	٩	١	-
٣	النسيم الغربي	٩	٣	٦	٣	-
٤	النسيم الجنوبي	٩	٢	٧	٣	-
٥	النظم	٨	٢	٦	٤	-
٦	النظم الجنوبي	١١	لا يوجد	١١	١	-
٧	السلام	١١	٢	٩	١	-
٨	السلبي	١٢	٢	١٠	-	-
٩	الملك فيصل الأندلس	١٦	١	١٥	-	٤
١٠	الروابي	١٣	٢	١١	-	١
١١	النهضة والخليج	١٢	٣	٩	-	-
١٢	الروضة	١٦	٤	١٢	-	٤
١٣	الربوة	١٣	١	١٢	-	١
١٤	الشعبة	١٠	١	٩	-	٣
١٥	الجناحية	١٠	لا يوجد	١٠	غير معروف	لم يتم التصنيف
	المجموع	١٧٣		٢٦		

- يلاحظ وجود فائض من الممرضات في مركز الملك فيصل (الأندلس) ومركز الروضة ثم الشعبة ويوجد احتياج في مركز النظم ثم النسيم الجنوبي والغربي .

### تصنيف الممرضات بمراكيز الرعاية الصحية بقطاع الغرب

الرقم	اسم المراكز	العدد الكلي للممرضات	ممرضه أجنبية	ممرضه سعودية	عدد الاحتياج	عدد الفائض
١	ظهرة البدعية	١٤	١	١٣	-	٢
٢	طويق	١٤	١	١٢	-	٢
٣	السويدى	١١	غير معروف	١	١	-
٤	شبرا	١٢	١	١١	-	-
٥	السويدى الغربى	٩	٣	٦	-	-
٦	العرجا القديم	٦	غير معروف	٣	-	-
٧	لبن	٤	غير معروف	٤	-	-
٨	سلطانه	١٤	٢	١٢	-	٧
٩	العرجا الغربى	١٥	غير معروف	٨	-	٨
	المجموع	٩٩				

- يلاحظ وجود فائض من الممرضات في مركز العرجاء الغربي ثم سلطانه .
- وجود احتياج في مركز السويدى الغربى والعرجا القديم

### تصنيف الممرضات بمراكيز الرعاية الصحية بقطاع الوسط

الرقم	اسم المراكز	العدد الكلي للممرضات	ممرضه أجنبية	ممرضه سعودية	عدد الاحتياج	عدد الفائض
١	عسير	١٠	٥	٥	٢	-
٢	المنتزه	١١	٥	٦	١	-
٣	غبيره	١٢	-	١٢	-	-
٤	الفرانى	٩	٣	٦	-	-
٥	منفوحة الجديدة	١٣	١	١٢	-	-
٦	عليشه	٧	٣	٤	-	-
٧	الديرة	٦	٢	٤	-	-
٨	أم سليم	١٣	٥	٨	-	-
٩	عنيقة	١٣	١	١٢	-	-
	المجموع	٩٤		٢٥		

- يلاحظ وجود فائض من الممرضات في مركز أم سليم وعنيقة ثم منفوحة الجديدة والديرة ثم عليشه .
- وجود احتياج في مركز عسير .

العام الدراسي/هـ	الرياض	جدة	الدمام	مكة المكرمة	المنورة	المدينة المنورة	الباحة	الجوف	المجمعة	الطائف	وادي الدواسر	تبوك	جازان	الهفوف	أبها	حائل	الموادمـي	المجموعـ					
15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	1381/1380				
55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	1382/1381				
35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	1383/1382				
39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	35	1384/1383				
36	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	27	1385/1384				
41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	36	1386/1385				
111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	30	63	1387/1386			
123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	31	68	1388/1387			
176	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47	58	71	1389/1388			
136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	38	68	1390/1389			
128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	38	55	1391/1390			
146	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	38	73	1392/1391			
220	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	56	48	116	1393/1392			
242	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	48	150	1394/1393			
211	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	52	135	1395/1394			
193	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42	40	111	1396/1395			
245	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48	68	129	1397/1396			
201	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	58	63	73	1398/1397		
160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	41	51	65	1399/1398		
143	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	16	24	97	1400/1399		
154	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	9	32	108	1401/1400		
174	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23	34	117	1402/1401		
155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	12	28	111	1403/1402		
412	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41	134	24	54	1404/1403		
355	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	43	42	11	25	50	1405/1404
619	0	0	0	0	0	0	0	47	81	45	71	59	54	18	24	72	148	1406/1405					
856	0	0	0	0	0	15	23	101	47	68	48	59	109	56	45	52	78	155	1407				
1048	0	0	0	0	109	57	17	83	55	100	61	47	130	65	42	66	71	145	1408				
1011	0	0	0	67	135	37	22	64	60	45	42	37	83	94	40	90	74	121	1409				
1204	0	0	65	57	103	60	42	88	60	40	44	44	81	105	62	98	94	161	1410				
1162	0	0	66	42	86	41	36	88	46	58	73	50	72	102	61	84	107	150	1411				
1196	0	0	63	42	89	49	35	99	39	68	69	41	88	109	51	85	91	178	1412				
959	0	33	51	38	80	42	27	38	31	49	52	39	89	99	45	42	54	150	1413				
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	*1414			
931	0	40	46	47	65	32	16	37	27	92	30	36	71	79	64	48	52	149	1416/1415				
1064	55	49	45	45	58	73	36	66	39	67	52	39	52	61	51	58	66	152	1417/1416				
1184	40	63	0	43	94	67	43	90	28	72	62	48	122	106	29	0	77	200	1418/1417				
272	17	27	0	0	0	20	21	27	24	23	15	22	28	20	28	0	0	0	1419/1418				
309	20	30	0	0	0	22	23	20	27	25	25	21	32	33	31	0	0	0	1420/1419				
393	35	35	0	0	0	31	36	39	24	34	27	30	35	32	35	0	0	0	1421/1420				
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1422/1421				
535	29	44	0	0	0	35	36	48	64	29	53	29	53	74	41	0	0	0	1423/1422				
812	57	62	0	0	0	47	44	75	87	60	67	62	77	100	74	0	0	0	1424/1423				
871	52	68	0	0	0	52	51	80	74	61	78	69	105	105	76	0	0	0	1425/1424				
1151	97	113	0	0	0	71	56	112	85	96	96	84	131	103	107	0	0	0	1426/1425				
731	98	0	0	0	0	97	51	0	81	98	87	0	0	112	107	0	0	0	1427/1426				
20214	500	564	336	381	819	848	615	1155	945	1166	1026	888	1501	1685	1057	1258	1679	3791					

\*

\*\*



**ملحق رقم (٨)**

**خريجات جامعة الملك عبد العزيز بجده  
 ( من ١٤٠١/١٤٢٥ إلى ١٤٣٦/١٤٢٥ هـ )**

الكلية الصحية	الثانوية العامة	عدد الخريجات	دفعة الخريجات
		٦	الدفعة الأولى لعام ١٤٠١/١٤٠٠ هـ المجموع
		٤	الدفعة الثانية لعام ١٤٠٢/١٤٠١ هـ المجموع
		٦	الدفعة الثالثة لعام ١٤٠٣/١٤٠٢ هـ المجموع
		١٢	الدفعة الرابعة لعام ١٤٠٤/١٤٠٣ هـ المجموع
		١٠	الدفعة الخامسة لعام ١٤٠٥/١٤٠٤ هـ المجموع
		١٢	الدفعة السادسة لعام ١٤٠٦/١٤٠٥ هـ المجموع
		٦	الدفعة السابعة لعام ١٤٠٧/١٤٠٦ هـ المجموع
		٥	الدفعة الثامنة لعام ١٤٠٨/١٤٠٧ هـ المجموع
		٥	الدفعة التاسعة لعام ١٤٠٩/١٤٠٨ هـ المجموع
		٤	الدفعة العاشرة لعام ١٤١٠/١٤٠٩ هـ المجموع
		٧	الدفعة الحادية عشر لعام ١٤١١/١٤١٠ هـ المجموع
		١٢	الدفعة الثانية عشر لعام ١٤١٢/١٤١١ هـ المجموع
		٩	الدفعة الثالثة عشر لعام ١٤١٣/١٤١٢ هـ المجموع
		٥	الدفعة الرابعة عشر لعام ١٤١٤/١٤١٣ هـ المجموع
		٦	الدفعة الخامسة عشر لعام ١٤١٥/١٤١٤ هـ المجموع

تابع ملحق رقم (٨)

**خريجات جامعة الملك عبد العزيز بجده**  
**(من ١٤٠١/١٤٢٥ إلى ١٤٢٦/١٤٢٦ هـ)**

الكلية الصحية	الثانوية العامة	عدد الخريجات	دفعة الخريجات
		-	الدفعة السادسة عشر لعام ١٤١٥/١٤١٦ هـ لا يوجد
		١٠	الدفعة السابعة عشر لعام ١٤١٦/١٤١٧ هـ المجموع
		١٤	الدفعة الثامنة عشر لعام ١٤١٧/١٤١٨ هـ المجموع
		١٨	الدفعة التاسعة عشر لعام ١٤١٨/١٤١٩ هـ المجموع
		١٨	الدفعة العشرون لعام ١٤١٩/١٤٢٠ هـ المجموع
		٢٠	الدفعة الحادية والعشرون لعام ١٤٢٠/١٤٢١ هـ المجموع
		٣١	الدفعة الثانية والعشرون لعام ١٤٢١/١٤٢٢ هـ المجموع
		٨٥	الدفعة الثالثة والعشرون لعام ١٤٢٢/١٤٢٣ هـ المجموع
٨	٧٨	٨٦	الدفعة الرابعة والعشرون لعام ١٤٢٣/١٤٢٤ هـ المجموع
١٠	٤٨	٥٨	الدفعة الخامسة والعشرون لعام ١٤٢٤/١٤٢٥ هـ المجموع
١٦	٤٣	٥٩	الدفعة السادسة والعشرون لعام ١٤٢٥/١٤٢٦ هـ المجموع
٣٤	١٦٩	٤٨٨	<b>المجموع الكلي للخريجات :</b>

ملحوظة:- تم ذكر خريجات الكلية الصحية لآخر ثلاثة سنوات علماً بأنه يوجد خريجات أعوام سابقة لم يتم حصرها لنا من قبل الجامعة لعدم توفر بيانات دقيقة بشأنها .

ملحق رقم (٩)

خريجات التمريض بجامعة الملك فيصل بالدمام  
١٤٢٥ - ١٤١٢ (٢٥١٤٢٦)

العام الميلادي	العام الهجري	عدد الخريجات	ت
١٩٩٢	١٤١٢	١٣	.١
١٩٩٣	١٤١٣	٨	.٢
١٩٩٤	١٤١٤	١٣	.٣
١٩٩٥	١٤١٥	١١	.٤
١٩٩٦	١٤١٦	١٥	.٥
١٩٩٧	١٤١٧	٥	.٦
١٩٩٨	١٤١٨	٥	.٧
١٩٩٩	١٤١٩	٨	.٨
٢٠٠٠	١٤٢٠	٢٥	.٩
٢٠٠١	١٤٢١	٢١	.١٠
٢٠٠٢	١٤٢٢	١٦	.١١
٢٠٠٣	١٤٢٣	٣٦	.١٢
٢٠٠٤/٢٠٠٥	١٤٢٤/١٤٢٥	٤٦	.١٣
٢٠٠٥/٢٠٠٦	١٤٢٥/١٤٢٦	٥٣	.١٤
<b>المجموع الكلي</b>		<b>٢٧٥</b>	

عدد طلابات برنامج بكالوريوس التمريض  
بجامعة الملك فيصل بالدمام خلال العام ١٤٢٥ - ١٤١٢

ال المستوى الأول	٧٩
ال المستوى الثاني	٣٦
ال المستوى الثالث	٥٤
ال المستوى الرابع	٥٤
الامتياز	٤٦

المجموع الكلي ٢٦٩

ملحوظة :- سعة القبول للعام (١٤٢٦/١٤٢٧) بجامعة الملك فيصل / كلية التمريض ٨٠ - ١٠٠ طالبة

### ملحق رقم (١٠)

الخطة الدراسية لبرنامج بكالوريوس علوم التمريض موزعة حسب المستويات الفصلية  
بجامعة الملك سعود

#### المستوى الأول

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٣	لغة إنجليزية (١)	١١٢ نجم
٤	الكيمياء للتمريض	١٠١ كلن
٤	الفيزياء للتمريض	١٠١ أشع
٢	التمريض والرعاية الصحية	١١٥ تمض
٣	المصطلحات الطبية	١١٦ تمض
١٦	<b>المجموع</b>	

#### المستوى الثاني

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٣	لغة انجليزية (٢)	١١٣ نجم
٢	المهارات اللغوية	١٠١ عرب
٢	المدخل الى الثقافة الإسلامية	١٠١ سلم
٤	علم الترشيح ووظائف الأعضاء	٢٠٢ كلن
٣	أسس التمريض	١٢٢ تمض
٤	مفاهيم في التمريض	١٢٣ تمض
١٨	<b>المجموع</b>	

#### المستوى الثالث

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٣	لغة انجليزية (٣)	١١٤ نجم
٢	التحرير العربي	١٠٣ عرب
٢	الإسلام وبناء المجتمع	١٠٢ سلم
٣	الكيمياء الحيوية الغذائية	٢٦٢ صحة
٤	الميكروبولوجيا الطبية	٢١٢ كلن
٤	القياس الصحي	٢٣٠ تمض
١٨	<b>المجموع</b>	

#### المستوى الرابع

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٢	النظام الاقتصادي في الإسلام	١٠٣ سلم
٣	علم الأمراض ووظائف الأعضاء	٣٢٣ كلن
٢	علم الأدوية	٣٣٦ هيل
٤	التمريض الطبي الحراري	٢٤٤ تمض
٥	النواحي الإكلينيكية للتمريض الطبي والحراري	٢٤٥ تمض
١٦	<b>المجموع</b>	

تابع ملحق رقم (١٠)

**الخطة الدراسية لبرنامج بكالوريوس علوم التمريض موزعة حسب المستويات الفصلية**

**المستوى الخامس**

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٢	أسس النظام السياسي في الإسلام	١٠٤ سلم
٢	الأمراض المعدية	٢٣١ صحة
٣	تمريض أمراض النساء	٣٥٢ تمض
٣	النمو والتطور	٣٥٣ تمض
٥	تمريض الرعاية الحرجة	٣٥٦ تمض
<b>١٥</b>	<b>المجموع</b>	

**المستوى السادس**

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٣	علم الإحصاء الحيوي المتقدم	٢٢١ صحة
٢	أسس التعليم والتدریس	٣٦١ تمض
٤	تمريض الأئمة والطفلة	٣٦٢ تمض
٥	النواحي الإكلينيكية لتمريض الأئمة والطفلة	٣٦٣ تمض
٣	أسس التغذية	٢٢٦ صحة
<b>١٧</b>	<b>المجموع</b>	

**المستوى السابع**

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٣	علم الوبائيات (١)	٣٣٤ صحة
٣	الاختلافات الاجتماعية الثقافية المتعلقة بالصحة	٤٧١ تمض
٤	تمريض صحة المجتمع والصحة العقلية	٤٧٢ تمض
٥	تمريض الرعاية الصحية الأولية	٤٧٣ تمض
٢	مفاهيم التمريض النفسي الاجتماعي	٤٧٤ تمض
<b>١٧</b>	<b>المجموع</b>	

**المستوى الثامن**

الوحدات	مسمى المقرر	الرقم والرمز
٢	مبادئ الحاسوب الآلي	٢٢٧ تيك
٢	الاتصالات في الرعاية الصحية الأولية	٤٨٥ تمض
٢	مفاهيم وبحوث في التمريض	٤٨٧ تمض
٥	تمريض رعاية الطوارئ	٤٨٨ تمض
٥	إدارة التمريض	٤٨٩ تمض
<b>١٦</b>	<b>المجموع</b>	

ملحق رقم (١١)

الخطة الدراسية لبرنامج بكالوريوس علوم التمريض بجامعة الملك فيصل

**NURSING STUDY PROGRAM**

Almost all courses have pre-requisites , which are determined by the Department offering the courses .

**FIRST YEAR :**

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
GENERAL ENGLISH	DEFL 101	12	-	-	6
ISLAMIC CULTURE-1 (1st Semester)	DEIC 101	1	-	-	2
ISLAMIC CULTURE-11 (2nd Semester)	DEIC 202	1	-	-	2
BIOLOGY FOR NURSES	MDBI 111	2	-	1*	5
CHEMISTRY FOR NURSES	MDCH 112	2	-	1*	5
MATHIEMATICS FOR NURSES	MDPH 113	1	-	-	2
PHYSICS FOR NURSES	MDPH 114	2	-	-	4
<b>TOTAL</b>					<b>26</b>

\* Bi – weekly Labs .

**SECOND YEAR :**

First Semester :

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
ENGLISH STUDY SKILLS	DEFL 201	2	-	-	2
ISLAMIC CULTURE-111	DEIC 303	2	-	-	2
HUMAN ANATOMY	MDAT 218	3	-	1	4
PHYSIOLOGY	MDPL 219	4	-	2	5
BIOCHEMISTRY	MDBC 217	3	-	1	4
MICROBIOLOGY& PARASITOLOGY	MDMB 216	2	-	-	2
<b>TOTAL</b>					<b>19</b>

**SECOND YEAR :**

Second Semester :

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
ISLAMIC CUL- 1v	DEIC 404	2	-	-	2
GENERAL PATHOLOGY	MDPA 268	2	-	-	2
NUTRITION	MDBC 261	1	-	-	1
FUNDAMENTALS of NURSING	MDNU 256	3	-	18	9
COMMUNICATION SKILLS	MDNU 266	2	-	-	2
<b>TOTAL</b>					<b>16</b>

**THIRD YEAR :****First Semester :**

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
MEDICAL NURSING	MDNU 317	3	-	18	9
MEDICAL for NURSES	MDMD 318	2	-	-	2
PHARMACOLOGY-1	MDPM 310	2	-	-	2
PSYCHOLOGY	MDNU 319	2	-	-	2
TEACHING SKILLS	MDNU 303	2	-	-	2
<b>TOTAL</b>					<b>17</b>

**THIRD YEAR :****Second Semester :**

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
SURGICAL NURSING	MDNU 363	2	-	12	6
SURGERY & SURGICAL SPECIALITIES FOR NURSES	MDSG 366	2	-	-	2
PSYCHIATRY & MENTAL HEALTH FOR NURSES	MDNU 365	2	-	12	6
PSYCHIATRY FOR NURSES	MDPY 367	2	-	-	2
PHARMACOLOGY-11	MDPM 360	2	-	-	2
<b>TOTAL</b>					<b>18</b>

**FOURTH YEAR :****First Semester :**

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
OB/ GYN NURSING	MDNU 422	3	-	18	9
OB/ GYN FOR NURSES	MDNU 423	2	-	-	2
MANAGEMENT SKILLS	MDNU 413	2	-	-	2
SOCIO-BEHAVIOR 1 SCIENCE IN NURSING	MDNU 415	2	-	-	2
<b>TOTAL</b>					<b>15</b>

**FOURTH YEAR :****Second Semester :**

COURSE TITLE	SYMBOL	WEEKLY HOURS			COURES UNITS
		LEC	TUT	LAB	
FAMILY & COMMUNITY HEALTH NURSING	MDNU 461	2	-	12	6
FAMILY & COMMUNITY HEALTH MEDICINE	FAMCO 464	2	-	-	2
PAEDIATRIC NURSING	MDNU 454	2	-	12	6
PAEDIATRICS for NURSES	MDPD 455	1	-	-	1
PAEDIATRIC SURGERY for NURSES	MDSG 456	1	-	-	1
<b>TOTAL</b>					<b>16</b>

## ملحق رقم (١٢)

### تصنيف فئات الممرضة المسجلة والمرخصة بالولايات المتحدة الأمريكية

#### THE HEALTH CARE TEAM

There are numerous health careers available to young people today . Below are members of the nursing team , RN, LPN, and NA , and a brief description of each .

**Registared Nurse (RN)** is the legal title used by an individual who successfully passed the state's licensing examination . This individual completed an approved school of nursing , either a two-year ( Associate Degree or ADN program ) , a three-year (Hospital – based or diploma program ) or a four-year (Baccalaureate or BSN program ) curriculum .

1- **Baccalaureate in Nursing or Bachelor of Science in Nursing**

(BSN) is the degree that the person earns when s/he completes a four-year nursing program based in an university setting ( two years of liberal arts education and two years of nursing ) . The person finishing this nursing is awarded a BSN and is qualified to take the state licensing exam to become an RN .

2- **Associate Degree (ADN)** is the degree that the person earns when s/he completes a two-year nursing degree awarded by a community or junior college . The person finishing this program is awarded an ADN and is qualified to take the state licensing exam to become an RN .

3- **Diploma Program** is the certification that person earns when s/he completes a nursing program , usually three years long , based in a hospital . The person finishing this program gets a diploma nursing and is qualified to take the state licensing exam to become an RN .

**Licensed Practic Nurse (LPN)** is a legal title used by an individual who successfully passes the state's licensing examination for practical nursing . This individual completed a one year to eighteen month vocational nursing program ( usually based in a hospital , community college , or vocational / technical school ) and is qualified to take the state licensing exam to become an LPN . The LPN always works with an RN or physician .

**( Nurse Assistant or Nurse Aide ) (NA)** is a title used by an individual who finishes on – the – job training of six or more weeks in a health care institution or a vocational program , and assumes a poition in a hospital or a geriatric center as a nurse aide . The nurse aide always works under the direction of a RN or LPN .

---

The TAMPA General Hospital Center For Nursing Careers And Scholarship . **Student Work Book** . Adapted From The Mc Murphy Nursing Project .

مُلْحِقٌ رَّقْمٌ (١٣)

**المعاهد الصحية الخاصة  
المعترف بها من الهيئة السعودية للتخصصات الصحية**

لمراسلة إدارة المعاهد



نموذج تقييم برنامج تدريسي.PDF

لائحة المعاهد ومراكز التدريب.PDF

طباعة الصفحة

**ملاحظة:** لتحميل أي ملف ضع مؤشر الفارة على الملف المطلوب تحويله ثم انقر الفارة بالزر الأيمن سقطت مجموعة خيارات أختر منها الأمر Save Target as ومن ثم أحفظ الملف على جهازك الشخصي ثم افتح البرنامج بواسطة البرنامج المجاني Acrobat Reader

البرنامج المجاني  
Acrobat Reader



عودة للأعلى



م	أسم المعهد	البرامج المعترف بها للمعهد
١	طب الطوارى والتمريض	١ دبلوم فنى طوارى بنين
٢	معهد شرق أشبيليا	١ دبلوم التمريض ٢ دبلوم الأشعة ٣ دبلوم السجلات الطبية بنين
٣	الأكاديمية التخصصية للتدريب الطبي	١ دبلوم تقنية أسنان ٢ دبلوم المختبرات ٣ دبلوم السجلات الطبية ٤ دبلوم الأشعة ٥ دبلوم الصيدلة ٦ دبلوم السكرتارية الطبية ٧ دبلوم التمريض بنين
٤	الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية	١ دبلوم التمريض ٢ دبلوم الصيدلة ٣ دبلوم الأشعة ٤ دبلوم المراقبة الصحية ٥ دبلوم المختبرات ٦ دبلوم إدارة صحية ٧ دبلوم السجلات الطبية بنين
٥	معهد التنمية العربي	١ دبلوم التمريض ٢ دبلوم فنى طوارى ٣ دبلوم العلاج طبيعى ٤ دبلوم الأجهزة الطبية بنين
٦	معهد السباعي	١ دبلوم التمريض ٢ دبلوم الصيدلة ٣ دبلوم إدارة صحية بنين
٧	المعهد الفنى للتدريب الصحى	١ دبلوم التمريض ٢ دبلوم الصيدلة ٣ دبلوم الأشعة ٤ دبلوم فنى طوارى ٥ دبلوم العلاج طبيعى ٦ دبلوم التخدير ٧ دبلوم العمليات ٨ دبلوم السجلات الطبية ٩ دبلوم السكرتارية الطبية بنين
٨	معهد الدراسات الصحية	١ دبلوم التأمين الصحية ٢ دبلوم إدارة تمريض ٣ دبلوم الجردة في المشات الصحية ٤ دبلوم إدارة المستشفيات بنين
		١ دبلوم الأشعة بنين

٩	المعهد التخصصي الصحي دبلوم العلاج الطبيعي ٢ دبلوم الأجهزة والأطراف الصناعية ٣ بنين
١٠	معهد إعداد الكوادر الصحية دبلوم التمريض ١ دبلوم الأشعة ٢ دبلوم فني طوارئ ٣ دبلوم العلاج وظيفي ٤ بنين
١١	المعهد السعودي للتخصصات الصحية دبلوم التقويم البصري ١ دبلوم التأمين الصحي ٢ بنين
١٢	معهد بوابة المستقبل دبلوم التمريض ١ دبلوم الصيدلة ٢ دبلوم الأشعة ٣ دبلوم إدارة صحية ٤ دبلوم السجلات الطبية ٥ دبلوم السكرتارية الطبية ٦ بنين
١٣	معهد العلوم الصحية دبلوم التمريض ١ دبلوم الصيدلة ٢ دبلوم مساعد طبيب أسنان ٣ دبلوم العلاج النفسي ٤ دبلوم إدارة صحية ٥ بنين
١٤	معهد العلوم الفنية الصحية دبلوم الأشعة ١ دبلوم الأجهزة الطبية ٢ بنين
١٥	المعهد الوطني للتدريب الصحي المتخصص (دله) دبلوم الأشعة ١ دبلوم العلاج النفسي ٢ دبلوم السجلات الطبية ٣ بنين

	عودة للأعلى	
-------------------------------------------------------------------------------------	-------------	---------------------------------------------------------------------------------------

البرامج المعترف بها للمعهد	أسم المعهد	م
بنين دبلوم فني بصريات ١	معهد البصريات	١
بنين دبلوم الأشعة ١ دبلوم تقنية أسنان ٢ دبلوم المختبرات ٣ دبلوم السجلات الطبية ٤ دبلوم السكرتارية الطبية ٥ بنين	الأكاديمية التخصصية للتدريب الطبي	٢
بنين دبلوم التمريض ١ دبلوم الصيدلة ٢ دبلوم الأشعة ٣ دبلوم المرافق الصحية ٤ دبلوم المختبرات ٥ بنين	الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية	٣

بنين	دبلوم إدارة صحية	٦	
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٧	
بنين	دبلوم التمريض	١	
بنين	دبلوم فني طوارئ	٢	٤
بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٣	
بنين	دبلوم الأجهزة الطبية	٤	
بنين	دبلوم التمريض	١	
بنين	دبلوم الصيدلة	٢	٥
بنين	دبلوم الأشعة	٣	
بنين	دبلوم التخدير	٤	
بنين	دبلوم العمليات	٥	
بنين	دبلوم التمريض	١	
بنين	دبلوم الأشعة	٢	٧
بنين/بنات	دبلوم التمريض	١	
بنين/بنات	دبلوم الصيدلة	٢	
بنين	دبلوم الأشعة	٣	٨
بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٤	
بنين/بنات	دبلوم المختبرات	٥	
بنين	دبلوم إدارة صحية	٦	
بنين	دبلوم الأشعة	١	
بنين	دبلوم فني بصريات	٢	٩
بنات	دبلوم التمريض	٣	

البرامج المعترف بها للمعهد	أسم المعهد	م
بنين	دبلوم التمريض	١
بنين	دبلوم الخدمات الصحية	
بنين	دبلوم الأشعة	١
بنين	دبلوم تقنية أسنان	٢
بنين	دبلوم المختبرات	٣
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٤
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٥
بنين	دبلوم تقنية أسنان	١
	معهد أحد الفني لطلب الأسنان	٣

<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الصيدلة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم إدارة صحية</td><td>٣</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الصيدلة	٢	بنين	دبلوم إدارة صحية	٣	معهد السباعي	٤			
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الصيدلة	٢												
بنين	دبلوم إدارة صحية	٣												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الصيدلة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٣</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم فني طوارئ</td><td>٤</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الصيدلة	٢	بنين	دبلوم الأشعة	٣	بنين	دبلوم فني طوارئ	٤	المعهد الغبي للتربية الصحي	٥
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الصيدلة	٢												
بنين	دبلوم الأشعة	٣												
بنين	دبلوم فني طوارئ	٤												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٢</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الأشعة	٢	معهد إعداد الكوادر	٦						
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الأشعة	٢												
<table border="1"> <tr><td>بنات</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنات</td><td>دبلوم الصيدلة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنات</td><td>دبلوم السجلات الطبية</td><td>٣</td></tr> </table>	بنات	دبلوم التمريض	١	بنات	دبلوم الصيدلة	٢	بنات	دبلوم السجلات الطبية	٣	أكاديمية الريان	٧			
بنات	دبلوم التمريض	١												
بنات	دبلوم الصيدلة	٢												
بنات	دبلوم السجلات الطبية	٣												
<table border="1"> <tr><td>بنات</td><td>دبلوم مساعد طبيب أسنان</td><td>١</td></tr> </table>	بنات	دبلوم مساعد طبيب أسنان	١	أكاديمية البكري	٨									
بنات	دبلوم مساعد طبيب أسنان	١												

<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الصيدلة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٣</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الصيدلة	٢	بنين	دبلوم الأشعة	٣	البرامج المعترف بها للمعهد	م			
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الصيدلة	٢												
بنين	دبلوم الأشعة	٣												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم فني طوارئ</td><td>٣</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم السجلات الطبية</td><td>٤</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الأشعة	٢	بنين	دبلوم فني طوارئ	٣	بنين	دبلوم السجلات الطبية	٤	معهد السباعي للتنمية	١
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الأشعة	٢												
بنين	دبلوم فني طوارئ	٣												
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٤												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم فني طوارئ</td><td>٣</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم السجلات الطبية</td><td>٤</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الأشعة	٢	بنين	دبلوم فني طوارئ	٣	بنين	دبلوم السجلات الطبية	٤	المعهد الغبي للتربية الصحي	٢
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الأشعة	٢												
بنين	دبلوم فني طوارئ	٣												
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٤												

<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأشعة</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم المختبرات</td><td>٣</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الأشعة	٢	بنين	دبلوم المختبرات	٣	البرامج المعترف بها للمعهد	م			
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم الأشعة	٢												
بنين	دبلوم المختبرات	٣												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم العلاج الطبيعي</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأجهزة الطبية</td><td>٣</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الصحة والسلامة المهنية</td><td>٤</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٢	بنين	دبلوم الأجهزة الطبية	٣	بنين	دبلوم الصحة والسلامة المهنية	٤	معهد المعاشرة	١
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٢												
بنين	دبلوم الأجهزة الطبية	٣												
بنين	دبلوم الصحة والسلامة المهنية	٤												
<table border="1"> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم التمريض</td><td>١</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم العلاج الطبيعي</td><td>٢</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الأجهزة الطبية</td><td>٣</td></tr> <tr><td>بنين</td><td>دبلوم الصحة والسلامة المهنية</td><td>٤</td></tr> </table>	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٢	بنين	دبلوم الأجهزة الطبية	٣	بنين	دبلوم الصحة والسلامة المهنية	٤	معهد التنمية العربي	٢
بنين	دبلوم التمريض	١												
بنين	دبلوم العلاج الطبيعي	٢												
بنين	دبلوم الأجهزة الطبية	٣												
بنين	دبلوم الصحة والسلامة المهنية	٤												

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	1	
بنين	دبلوم الصيدلة	2	
بنين	دبلوم الأشعة	3	
بنين	دبلوم المراقبة الصحية	4	الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية
بنين	دبلوم المختبرات	5	
بنين	دبلوم إدارة صحة	6	
بنين	دبلوم السجلات الطبية	7	
بنين	دبلوم التمريض	1	معهد هجر

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	1	
بنين	دبلوم الصيدلة	2	معهد الوسام
بنين	دبلوم السجلات الطبية	3	
بنين	دبلوم التمريض	1	
بنين	دبلوم الصيدلة	2	
بنين	دبلوم الأشعة	3	المعهد الفي للتدريب الصحي
بنين	دبلوم فني طوارئ	4	
بنين	دبلوم السجلات الطبية	5	
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	6	

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	1	
بنين	دبلوم الأشعة	2	الأكاديمية التخصصية للتدريب الطبي
بنين	دبلوم السجلات الطبية	3	
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	4	
بنين	دبلوم التمريض	1	
بنين	دبلوم الصيدلة	2	معهد السباعي
بنين	دبلوم الأشعة	3	

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم التمريض</td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الأشعة</td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم فني طوارئ</td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الأشعة</td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> </tbody> </table> <p style="color: red; margin-top: 10px;">عودة للأعلى</p>	البرامج المعترف بها للمعهد		م	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الأشعة	٢	بنين	دبلوم فني طوارئ	٣	بنين	دبلوم الأشعة	٤	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> </tbody> </table> <p style="color: red; margin-top: 10px;">عودة للأعلى</p>	البرامج المعترف بها للمعهد		م			١			٢			٣			٤																																																
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
بنين	دبلوم التمريض		١																																																																												
بنين	دبلوم الأشعة	٢																																																																													
بنين	دبلوم فني طوارئ	٣																																																																													
بنين	دبلوم الأشعة	٤																																																																													
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
			١																																																																												
		٢																																																																													
		٣																																																																													
		٤																																																																													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الأشعة</td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم تقنية أسنان</td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم السجلات الطبية</td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم السكرتارية الطبية</td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم التمريض</td> <td style="text-align: center;">٥</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الصيدلة</td> <td style="text-align: center;">٦</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الأشعة</td> <td style="text-align: center;">٧</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم فني طوارئ</td> <td style="text-align: center;">٨</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم المراقبة الصحية</td> <td style="text-align: center;">٩</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم مساعد طبيب أسنان</td> <td style="text-align: center;">١٠</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم المختبرات</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم التخدير</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم فحص النظر وتجهيز النظارات الطبية</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم السجلات الطبية</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p style="color: red; margin-top: 10px;">عودة للأعلى</p>	البرامج المعترف بها للمعهد		م	بنين	دبلوم الأشعة	١	بنين	دبلوم تقنية أسنان	٢	بنين	دبلوم السجلات الطبية	٣	بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٤	بنين	دبلوم التمريض	٥	بنين	دبلوم الصيدلة	٦	بنين	دبلوم الأشعة	٧	بنين	دبلوم فني طوارئ	٨	بنين	دبلوم المراقبة الصحية	٩	بنين	دبلوم مساعد طبيب أسنان	١٠	بنين	دبلوم المختبرات		بنين	دبلوم التخدير		بنين	دبلوم فحص النظر وتجهيز النظارات الطبية		بنين	دبلوم السجلات الطبية		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٥</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٦</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٧</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٨</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٩</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">١٠</td> </tr> </tbody> </table>	البرامج المعترف بها للمعهد		م			١			٢			٣			٤			٥			٦			٧			٨			٩			١٠
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
بنين	دبلوم الأشعة		١																																																																												
بنين	دبلوم تقنية أسنان	٢																																																																													
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٣																																																																													
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٤																																																																													
بنين	دبلوم التمريض	٥																																																																													
بنين	دبلوم الصيدلة	٦																																																																													
بنين	دبلوم الأشعة	٧																																																																													
بنين	دبلوم فني طوارئ	٨																																																																													
بنين	دبلوم المراقبة الصحية	٩																																																																													
بنين	دبلوم مساعد طبيب أسنان	١٠																																																																													
بنين	دبلوم المختبرات																																																																														
بنين	دبلوم التخدير																																																																														
بنين	دبلوم فحص النظر وتجهيز النظارات الطبية																																																																														
بنين	دبلوم السجلات الطبية																																																																														
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
			١																																																																												
		٢																																																																													
		٣																																																																													
		٤																																																																													
		٥																																																																													
		٦																																																																													
		٧																																																																													
		٨																																																																													
		٩																																																																													
		١٠																																																																													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم التمريض</td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الصيدلة</td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم الأشعة</td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم إدارة صحية</td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم السجلات الطبية</td> <td style="text-align: center;">٥</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم السكرتارية الطبية</td> <td style="text-align: center;">٦</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">بنين</td> <td style="text-align: center;">دبلوم التمريض</td> <td style="text-align: center;">٧</td> </tr> </tbody> </table>	البرامج المعترف بها للمعهد		م	بنين	دبلوم التمريض	١	بنين	دبلوم الصيدلة	٢	بنين	دبلوم الأشعة	٣	بنين	دبلوم إدارة صحية	٤	بنين	دبلوم السجلات الطبية	٥	بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٦	بنين	دبلوم التمريض	٧	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2">البرامج المعترف بها للمعهد</th> <th rowspan="2">م</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">١</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٢</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٣</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٤</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٥</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٦</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td style="text-align: center;">٧</td> </tr> </tbody> </table>	البرامج المعترف بها للمعهد		م			١			٢			٣			٤			٥			٦			٧																														
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
بنين	دبلوم التمريض		١																																																																												
بنين	دبلوم الصيدلة	٢																																																																													
بنين	دبلوم الأشعة	٣																																																																													
بنين	دبلوم إدارة صحية	٤																																																																													
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٥																																																																													
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٦																																																																													
بنين	دبلوم التمريض	٧																																																																													
البرامج المعترف بها للمعهد		م																																																																													
			١																																																																												
		٢																																																																													
		٣																																																																													
		٤																																																																													
		٥																																																																													
		٦																																																																													
		٧																																																																													

بنين	دبلوم الصيدلة	٢	
بنين	دبلوم الأشعة	٣	
بنين	دبلوم المراقبة الصحية	٤	
بنين	دبلوم المختبرات	٥	
بنين	دبلوم إدارة صحية	٦	
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٧	

الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية

٢

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم الصيدلة	٢		
بنين	دبلوم الأشعة	٣		
بنين	دبلوم المراقبة الصحية	٤		
بنين	دبلوم المختبرات	٥		
بنين	دبلوم إدارة صحية	٦		
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٧		
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم الأشعة	٢		
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٣		

الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية

١

معهد أركان التدريب

٢

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم الصيدلة	٢		
بنين	دبلوم الأشعة	٣		
بنين	دبلوم إدارة صحية	٤		
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٥		
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم الصيدلة	٢		
بنين	دبلوم الأشعة	٣		
بنين	دبلوم المراقبة الصحية	٤		
بنين	دبلوم المختبرات	٥		
بنين	دبلوم إدارة صحية	٦		
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٧		

معهد العصر الجديد للدراسات

١

الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية

٢

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم الصيدلة	١	الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية	١
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٢		
بنين	دبلوم الخدمات الصحية	٣		
بنين	دبلوم التمريض	١	معهد الوطني للتدريب الصحي	٢
بنين	دبلوم فني طوارئ	٢		

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم المختبرات	١	معهد التكنولوجيا والعلوم الطبية للتدريب الصحي	١
بنين	دبلوم إدارة صحية	٢		

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم الصيدلة	٢	معهد السابعي	١
بنين	دبلوم الأشعة	٣		
بنين	دبلوم إدارة صحية	٤		

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد			أسم المعهد	M
بنين	دبلوم الصيدلة	١	الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية	١
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٢		
بنين	دبلوم الخدمات الصحية	٣		

[عودة للأعلى](#)

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد		م
بنين	دبلوم الصيدلة	١		
بنين	دبلوم مساعد طبيب أسنان	٢		
بنين	دبلوم المختبرات	٣		
بنين	دبلوم التخدير	٤		
بنين	دبلوم السجلات الطبية	٥		
بنين	دبلوم السكرتارية الطبية	٦		

الأكاديمية الدولية للعلوم الصحية

١

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد		م
بنين	دبلوم التمريض	١		

معهد الشفا

١

البرامج المعترف بها للمعهد		أسم المعهد		م
بنين	دبلوم التمريض	١		
بنين	دبلوم فني طوارئ	٢		

المعهد العربي للتنمية

١

© جميع الحقوق محفوظة للهيئة السعودية للتخصصات الصحية  
www.scfhs.org

ملحق رقم (١٤)

**البرامج الإعدادية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	سنة	شهر	أسبوع	يوم	موقع	دائم	صفة البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج		
	برامـج تهـدـف إلـى تـاهـيل خـريـجي و خـريـجـات الثـانـوـية العـامـة لـلـعـمـل كـفـنـينـ في عـدـد مـنـ الـمـجاـلـات الـطـبـيـةـ :-															
١	برنـامـج التـمـريـض	إعدادـيـ	*	٣							مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	وزـارـة الصـحةـ	مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	(٣٣) بـتـارـيخـ ١٤١١/٨/٢٤ـ هـ	أـجـتمـاعـ الـجـلـةـ	قرـاراتـ اللـجـنةـ حـيـالـ بـرـنـامـجـ
٢	برـنـامـج فـيـ المـختـبـراتـ	إعدادـيـ	*	٣							مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	وزـارـة الصـحةـ	مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	(٣٣) بـتـارـيخـ ١٤١١/٨/٢٤ـ هـ	أـجـتمـاعـ الـجـلـةـ	قرـاراتـ اللـجـنةـ حـيـالـ بـرـنـامـجـ
٣	برـنـامـج فـيـ الأـجـهزـةـ الـطـبـيـةـ	إعدادـيـ	*	٣							مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	وزـارـة الصـحةـ	مسـتـشـفـيـات وزـارـة الصـحةـ / وزـارـة الصـحةـ بـالـتـعاـونـ معـ إـداـرةـ الخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ الـبـرـيطـانـيـةـ .	(٣٣) بـتـارـيخـ ١٤١١/٨/٢٤ـ هـ	أـجـتمـاعـ الـجـلـةـ	قرـاراتـ اللـجـنةـ حـيـالـ بـرـنـامـجـ

## تابع ملحق رقم (١٤)

### البرامج الإعدادية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة

قرارات اللجنة حيال البرنامج	رقم و تاريخ اجتماع اللجنة	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	صفة البرنامج	المدة				نوع البرنامج	اسم البرنامج	الرقم	
					مؤقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم		
تابع - فرأت اللجنة أن البرامج المقترنة يمكن أن تتفق في إطار برامج الكليات المتوسطة التابعة لوزارة الصحة وتحت إشراف أي من هذه الكليات في مواقع المستشفيات التي تقنن الوزارة بحاجتها لإقامة أي من هذه البرامج بها .	(٣٣) بتاريخ ١٤١١/٨/٢٤ هـ	وزارة الصحة	مستشفيات وزارة الصحة / وزارة الصحة بالتعاون مع إدارة الخدمات الصحية البريطانية .	*		٣				إعدادي	برنامج فني القلب	٤
	(٣٣) بتاريخ ١٤١١/٨/٢٤ هـ	وزارة الصحة	مستشفيات وزارة الصحة / وزارة الصحة بالتعاون مع إدارة الخدمات الصحية البريطانية	*		٣				إعدادي	برنامج فني غرفة العمليات	٥
	(٣٣) بتاريخ ١٤١١/٨/٢٤ هـ	وزارة الصحة		*		٣				إعدادي	برنامج فني الأسنان	٦

تابع ملحق رقم (١٤)

**البرامج الإعدادية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	صفة البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج	الرقم
									الرقم
٧	برنامج السجلات الطبية	إعدادي	*	٣			(١١٤) بتاريخ ١٤١٧/٥/٣٠ واجتماع اللجنة رقم (١٢٣) بتاريخ ١٤١٨/٧/٢٢	وزارة الصحة مستشفى اليمامة بالرياض بواسطة شركة المناهل الدولية	أ- قررت الموافقة على إجازة التحاق من التحق ببرنامج السجلات الطبية وعددهن (٤٢) مترببة وتطبق ضوابط البرامج الإعدادية على المشاركات فيه من الموظفات المسؤولات بنظام الخدمة المدنية .  ب- كما قررت اللجنة في اجتماعها رقم (١٢٣) بتاريخ ١٤١٨/٧/٢٢ هـ ما يلي :- ١- إجازة التحاق من التحق بالكلية المتوسطة بجده وعددهن (٤٧) طالبة . ٢- إجازة التحاق من التحق ببرنامج التمريض وعددهن (٣٥) طالبة ، والطالبة ، وعددهن (٥) طالبات ، المنفذ لدى مستشفى اليمامة بالرياض .

**تابع ملحق رقم (١٤)**  
**البرامج الإعدادية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

قرارات اللجنة حيال البرنامج	رقم و تاريخ اجتماع اللجنة	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	صفة البرنامج	المدة				نوع البرنامج	اسم البرنامج	الرقم	
					مؤقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم		
٣- تطبق ضوابط البرامج الإعدادية على الملحقةات بذلك البرنامج من الموظفات المشمولات بنظام الخدمة المدنية  ٤- على الوزارة مستقبلاً مراعاة التدريس في الكليات الصحية بال مجالات التي حددها قرار مجلس القوى العاملة وتنفيذ ما عادها من برامج يتطلب أخذ موافقة اللجنة المسقة على تنفيذها .											تابع (٧) برنامج السجلات الطبية	
تقديراً من اللجنة لأهمية برنامج اللغة الإنجليزية للملحقات ببرنامج دبلوم تمريض الأطفال ودبلوم تمريض النساء والولادة والذين سبق أن وافقت اللجنة عليهما في اجتماعها رقم (٤٦) في ٢١/١١/١٤٠٢ هـ حيث كانت مدة البرنامجين سنة لكل منها . فقد وافقت على التمديد (٤) أشهر للغة الإنجليزية وتطبيق لائحة التدريب على الملتحقين فيها .	(٤٧) بتاريخ ١٤١٢/٦/١٦		البرامجان ينفذان في المعاهد الصحية والمستشفيات التابعة لوزارة الصحة .	*			١			إعدادي	دبلوم تمريض الأطفال	٨
				*			١			إعدادي	دبلوم تمريض النساء	٩

**ملحق رقم (١٥)**  
**البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة						
				يوم	أسبوع	شهر	سنة	دائم	مؤقت
الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	صفة البرنامج	مدة البرنامج	نوع البرنامج	الرقم	الرقم	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج
الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	نوع البرنامج	الرقم	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	صفة البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج
	دورات للمرضات العاملات بالوزارة في مجال التمريض وهي :-								
١	التمريض الباطني والجراحي	تدريب	٤				لم تحدد	لم تحدد	لم تحدد
٢	تمريض الحوادث والإصابات	تدريب	٤				لم تحدد	لم تحدد	لم تحدد
٣	إدارة خدمات التمريض	تدريب	٤				لم تحدد	لم تحدد	لم تحدد
٤	طرق تعليم التمريض	تدريب	٤				لم تحدد	لم تحدد	لم تحدد

١- قررت اللجنة الموافقة على تنفيذ هذه البرامج على أن يناقش موضوع تكثيفها بين كل من معايير مدير عام معهد الإدارة العامة وعضو اللجنة ووكيل وزارة الصحة للتخطيط والتطوير ،

كما رأت اللجنة استطلاع وجهة نظر الوزارة عن ما يمكن أن يقوم به الديوان أو معهد الإدارة في سبيل دفع عملية التدريب بالنسبة للنساء وغيرهن .

ورد إلى الديوان خطاب معهد الإدارة العامة رقم (١١٢٣١) في ٣٠/٣/٢٠١٤ هـ مرفقاً به محضر الاجتماع الذي تم بين وكيل وزارة الصحة للتخطيط والتطوير ومدير عام المعهد بناءً على توصية لجنة التدريب حيث اقترنوا الإبقاء على مدة الدورة ، كما هي مع زيادة ساعات التدريب بحيث تصبح (٦٠) ساعة للدورة وبمعدل (٣) ساعات في اليوم لمدة خمسة أيام في الأسبوع ، وقد تم تبليغ وزارة الصحة بخطاب الديوان رقم (١٢٩٨١) في ٢٥/٤/١٤٠٤ هـ ، المتضمن أن تقوم الوزارة بالكلية لإعادة صياغة البرامج على ضوء التوصيات التي يتضمنها المحضر (السالف الذكر) والتي أرفق صورته مع خطاب الديوان ثم تنفيذ هذه البرامج بعد ذلك.

**تابع ملحق رقم (١٥)**  
**البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	صفة البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج	الوقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم
								موقت	*	*	*	*	*	
٥	البرنامج التكميلي للممرضات العاملات بالوزارة (موجه الى خريجات دبلوم تمريض المعاهد الصحية ما فوق الابتدائية )	تدريبى	٦	*	المعاهد الصحية ومستشفيات الوزارة	وزارة الصحة	(٥١) بتاريخ ١٤١٢/١٠/١٦ هـ	الموافقة مبدئياً على تنفيذ البرنامج المذكور لدورتين وأن يقيم محتوى البرنامج على ضوء نتيجة التطبيق وأن يعاد عرض الموضوع على اللجنة لاعتماده بشكل نهائى .	*	*	*	*	*	*
٦	برنامج تدريب هيئة التمريض في المراكز الصحية على مكافحة التدخين	تدريبى	٤	*	المستشفيات التابعة للوزارة	وزارة الصحة	(٦٣) بتاريخ ١٤١٣/٩/٦ هـ	الموافقة على تنفيذ البرنامج المذكور ومعاملة الملتحقين فيه من الخاضعين لنظام الخدمة المدنية وفق أحكام لائحة التدريب .	*	*	*	*	*	*
٧	برنامج إدارة الخدمات التمريضية	تدريبى	٦	*	كلية العلوم الطبية التطبيقية / قسم التمريض	-	(٦٣) بتاريخ ١٤١٣/٩/٦ هـ	الموافقة من حيث المبدأ على تنفيذ البرنامج المذكور وتطبيق لائحة التدريب على المشاركين فيه المسؤولين بنظام الخدمة المدنية ورأت اللجنة أن تسأل وزارة الصحة عن إمكانية تنفيذه في الكليات الصحية التابعة للوزارة وأن لم يكن لديها الإمكانيات فينفذ في كلية العلوم الطبية التطبيقية بجامعة الملك سعود كما هو مقترح .	*	*	*	*	*	*

**تابع ملحق رقم (١٥)**  
**البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	صفة البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج					
								مؤقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم
٨	الدورة الثانية من برنامج تدريب المراقبين الصحيين في مجال الصحة المهنية	تدريب	١	*	في عدد من مناطق المملكة / الصحة المهنية بالطب الوقائي بالوزارة	١ - حراس أمن مستشفيات وزارة الصحة والمصالح الحكومية الأخرى ٢ - ضباط الأمان الصناعي العاملين في أماكن العمل ٣ - منسوبي المصانع والمؤسسات الحكومية	(٦٧) بتاريخ ١٤١٣/١١/١٨	الموافقة على تنفيذ الدورة الثانية من برنامج تدريب المراقبين الصحيين في مجال الصحة المهنية لمدة شهر واحد وتطبيق أحكام لائحة التدريب على المشاركون فيها من المسؤولين بنظام الخدمة المدنية .					
٩	برنامج في مجال التمريض العيني	تدريب	٦	*	قسم التعليم بمستشفى الملك خالد التخصصي للعيون	وزارة الصحة وغيرها من الجهات ذات العلاقة	(٧٢) بتاريخ ١٤١٤/٤/٢٠	الموافقة على طلب الوزارة تنفيذ البرنامج المنكور وتطبيق أحكام لائحة التدريب على المتأهلين به من الموظفين المسؤولين بنظام الخدمة المدنية .					
١٠	برنامج في غرف العمليات	تدريب	٣	*	مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون	مستشفيات وزارة الصحة والجهات الحكومية الأخرى	(٧٥) بتاريخ ١٤١٤/٥/٢	الموافقة على اعتماد البرنامج ومعاملة المتأهلين به من الموظفين المسؤولين بنظام الخدمة المدنية بموجب لائحة التدريب					

**تابع ملحق رقم (١٥)**  
**البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	صفة البرنامج	مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج	مؤقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم
									مؤقت	دائم	سنة	شهر	أسبوع	يوم
١١	برنامج الممرضات في مجال الرعاية الصحية الأولية	تدريبى	٢		الوزارة بالتعاون مع كلية العلوم الطبية المساعدة	لم تحدد	(٦١) بتاريخ ١٤٠٥/٣/٢٥	الموافقة على تنفيذ هذا البرنامج وتطبيق أحكام لائحة التدريب على الملتحقين به .						
١٢	برنامج الزائرات الصحيات والقابلات في مجال الرعاية الصحية الأولية	تدريبى	٢		الوزارة بالتعاون مع كلية العلوم الطبية المساعدة	لم تحدد	(٦١) بتاريخ ١٤٠٥/٣/٢٥	الموافقة على تنفيذ هذا البرنامج وتطبيق أحكام لائحة التدريب على الملتحقين به .						
١٣	برنامج تمريض الأطفال حديثي الولادة	تدريبى	١		الوزارة بالتعاون مع كلية العلوم الطبية المساعدة	لم تحدد	(٦١) بتاريخ ١٤٠٥/٣/٢٥	الموافقة على تنفيذ هذا البرنامج وتطبيق أحكام لائحة التدريب على الملتحقين به .						

**تابع ملحق رقم (١٥)**  
**البرامج التدريبية المعتمدة من وزارة الخدمة المدنية لصالح وزارة الصحة**

الرقم	اسم البرنامج	نوع البرنامج	المدة	صفة البرنامج		مكان و جهة تنفيذ البرنامج	الجهات الحكومية المستفيدة من البرنامج	رقم وتاريخ اجتماع اللجنة	قرارات اللجنة حيال البرنامج	
				مؤقت	دائم					
١٤	برنامج ضمان الجودة والنوعية	تدريب	٢٠	*	*		مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون	وزارة الصحة	(٦٩) بتاريخ ١٤٠٦/٩/٩	قررت اللجنة الموافقة على تنفيذ البرنامج المذكور ومدته عشرين يوماً موزعة على أربع فترات تدريبية قصيرة كل فترة خمسة أيام بحيث يستغرق تنفيذه تسعه أشهر ، وتطبيق أحكام لائحة التدريب على الملتحقين به
١٥	ادارة التمريض	تدريب	٦	*	*		مستشفى الملك خالد التخصصي للعيون	وزارة الصحة	(٦٩) بتاريخ ١٤٠٦/٩/٩	قررت اللجنة الموافقة على تنفيذ البرنامج المذكور ، وتطبيق أحكام لائحة التدريب على الملتحقين به من الممرضين والممرضات السعوديين

( )

-

-

-

-

-

-

o



( )

( - ) : \_\_\_\_\_

..... : \_\_\_\_\_ -

..... : \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_ -

: \_\_\_\_\_

( )  ( )  : \_\_\_\_\_

..... : \_\_\_\_\_

: \_\_\_\_\_ -

..... : \_\_\_\_\_

..... : \_\_\_\_\_

..... : \_\_\_\_\_

..... : \_\_\_\_\_

( )

( ) -

( ) -

( ) -

( ) -

( )

( )

( )

( )

( )

( )

□

□

□

□

( -

□

□

□

(

□

□

□

( - )

---

:

-

□

□

.

.

□

□

-

.....

.....

.....

□

□

-

:

.....

.....

( )

- -


**الجزء الثالث : خاص بالدورات التدريبية و يشمل الأسئلة ( ١٤ - ١٦ )**

**نعم**

**لا**

(٣)

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

آخرى ثذكر : ..... هـ .....

		...					

.....

:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

( )

( ..... ) : •

..... :   
..... :

( -

(

( )

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

( )

( )

( ..... ) : •

..... : •

-

□ □ □ □

-

□ □ □ □

( -

□

□

(

.....

.....

.....

-

.....

.....

.....

.....

.....

-

( )

/		.

		.

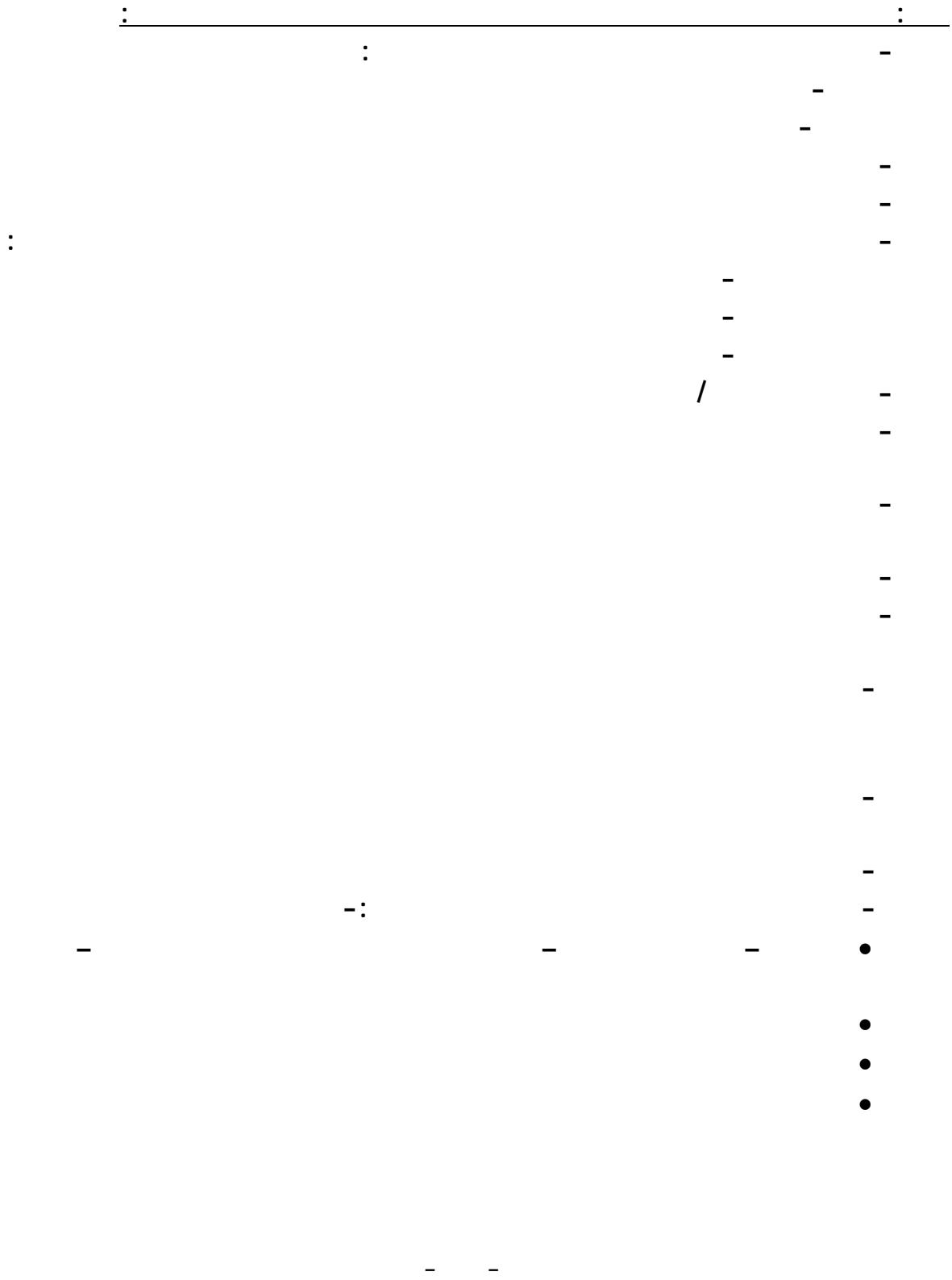
**معوقات  
كفاءة و أداء الممرضة السعودية  
في منطقة الرياض  
" دراسة ميدانية تحليلية "**

/ \*  
/ \*  
( ) /  
الأعضاء

SPSS

( ) -  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-  
-

**ملحق رقم (١٧)**



## تابع ملحق رقم (١٧)

- : .( ) \*

**ملحق رقم (١٨)**

" "

( )

-

.

.

-

.

/ ( )

- -

**ثانيا : الملحق الخاصة بنتائج البحث**

...

.( ) .( ) .( )

..... ( )

..... ( ) ( )

.....( ) ( )

( )

:

- -

---

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

---

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

( )

- :

٦- نتائج توضيح الدورات التدريبية للممرضات السعوديات وفقاً للنوع والمدة .

**الدورات التدريبية للممرضة السعودية وفقاً لنوع و المدة**

المجموع	سنة ونصف - ستين	سنة ونصف	سنة - سنة	٦ أشهر - ٣ شهرين	٣ أشهر - شهر	شهر - شهرين	- شهر	٣ أسابيع	أسبوع - أسبوعين	١ إلى ٥ أيام	٧ - الدورة
٢										٢	ندوة في المشاركة في النساء والولادة
١										١	دورة في معهد الإدارة
١									١		إلغاء وإعداد
١										١	دورة في القلب والسكر
١							١				إدارة مستشفيات
٣										٣	سلامة المريض من الاستعمال الخطى للدواء
١										١	آلية التنفس
٤										٤	Iv Therapy
١									١		الأذن والحنجرة عند الطفل
١									١		الالكتربا
١									١		تمريض عظام
١									١		ما قبل وبعد العمليات
١										١	العناية بالجرح
١										١	علاقة السمنة بالسكر
١										١	أمراض القلب
٤										٤	دورة عن العيون
٢						٢					العناية المركزة
١										١	شلل الأطفال
١										١	إسعافات السكر
٢										٢	ندوة في المشاركة في النساء والولادة
٩							٣			٦	الدوره التثقيفية لمرضى السكري
٢										٢	الحلقة العلمية لمبادرة العيادات المصنفة للأمراض المزمنة
٣٤						٢				٣٢	دورة الأمراض المزمنة
٥	١								٤		دورة إدارة
١										١	T.B دورة
٢										٢	طهارة المريض
٣										٣	سلسة تبريد
٢										٢	السعال الديكي
١										١	سرطان الثدي
٣										٣	مكافحة المخدرات
٣٧							١		٢	٣٤	الإنعاش القلبي
٢										٢	الإيدز
١٨										١٨	الضغط والسكر
١										١	الطب النفسي
٢٣									١	٢٢	الرضاعة الطبيعية
٣٤							٣			٣١	الإسعافات الأولية

المجموع	- المجموع	سنة ونصف - ستين	سنة ونصف	سنة - سنة	٦ أشهر - سنة	٦ أشهر	٣ - ٦ أشهر	شهر - شهرين	شهر - شهر	شهر - شهرين	شهر - شهرين	أسبوعين - ٣ أسابيع	أسبوع - أسبوعين	١ إلى ٥ أيام	٨ - الدورة
١							١								دورة لغة إنجليزية ومهارات تدريضية
٩														٩	طرق مكافحة الدرن
٢٤													١	٢٣	رعاية الطفلة
١								١							مناظير هضمية
٢													٢		تحضير الأدوية
١									١						العناية بالأطفال الخدج
٣											٣				دورة تعامل مع المراجعين
١								١							دورة تدريبية في مستشفى اليمامة
١٣														١٣	حرق
١													١		بحث جماعي
٦٠													٦	٥٤	رعاية صحية أولية
٤٤											٤		٤٠		الإنعاش القلبي الرئوي
١														١	محاضرات لأمراض ساندة وخطيرة
١													١		محاضرة عن سحب عينات الدم
١													١		دورة في الدفاع المدني
٢													٢		دورة في الأمراض النفسية
١													١		دورة في الأدوية النفسية
٣													٣		النفايات الطبية
١													١		دورة ATLS
١													١		دورة بيلزة الدم والغسيل الكلوي
١													١		الفشل الكلوي
١													١		ورشة عمل في المدينة الطبية
٢													٢		يوم التدخين العالمي
٢													٢		مؤتمر طب الأسنان
١													١		عمل مناظير
٢													٢		ورشة عمل الطوارئ
٢							١						١		جميع المشاكل الخاصة بأمراض النساء
٣													٣		الأمراض الشائعة في الحج
١													١		تنظيم العمل في عيادة الأمراض المزمنة
١٣													١٣		مشرفات الأقسام
٥													٣	٢	توعية صحية
١													١		دورة تدريبية في الإنعاش(إسعاف العناية المركزية)
١													١		دورة تدريبية للنوهض بالكوادر التشغيلية
١													١		الحوادث والإصابات

المجموع	سنة ونصف - ستين	سنة ونصف	سنة - سنة ونصف	٦ أشهر - سنة	٣ - ٦ أشهر	شهر - شهرين	شهر - شهران - ٣ أشهر	أسبوعين - ٣ أسابيع	أسبوع - أسبوعين	١ إلى ٥ أيام	٩ - الدورة
٢										٢	الأكسيجين
١										١	الأرواء بالفم
٣										٣	دورة مكتفة للممرضات
٣								١		٢	ادارة الخدمات التمريضية
٢								١		١	أسس التمريض وعلاقة المراجع
١										١	التمريض في البيان وبعض المقارنات
١٣							١			١٢	دورة عن الحوامل
١									١		نوعية التغذية للمراكيز الصحية
١										١	حديثي الولادة الطفل المبستر
٤٣										٤٣	الجودة النوعية
٤										٤	العناية للأطفال حديثي الولادة
٧٠									٨	٦٢	الجودة النوعية في المستشفيات
٣٥										٣٥	رعاية الطفولة عيادة الطفل السليم
١										١	التقنيق الجنجي
١										١	أساسيات تخطيط القلب الجنين
١							١				دورة معاقين التوحد
١	١										إعداد المدرسين الصحيين
٧٥									٨	٦٧	رعاية الأئمة والطفلة
٤									١	٣	المصطلحات الطبية
١										١	مضاعفات مرض السكر
١										١	الإسعافات النفسية (للأطفال)
٦										٦	أخلاقيات العاملين في المجال الصحي
٣						١				٢	دورة تخطيط القلب
٣										٣	تنفس الصناعي
١										١	الأم المفاصل
١										١	الترصد التغذوي
٢							١			١	الجودة النوعية في التغذية والجودة
٢							١			١	دورة تأهيل معاقين
١											الاتصال الإنساني
١											دورة إعداد متربدين
١										١	الشخص الطبي قبل الزواج
٢									٢		برنامج الحميات الغذائية
٧										٧	اليوم العالمي للتمريض
١										١	صحة الأسرة السعودية
٣٦									١	٣٥	التطعيم
٥										٤	محاليل وريدية
١٠							١	٦		٣	متفقات السكري

المجموع	سنة ونصف - ستين	سنة ونصف	سنة - سنة وثلاثين	٦ أشهر - سنة	٣ أشهر	٦ - ٣ أشهر	شهر - شهرين	٣ أشهر	شهر - شهرين	٣ أسابيع	أسبوعين - أسبوعين	أسبوع - أسبوعين	١ إلى ٥ أيام	١٠ - الدورة
٣١							٤						٢٧	مكافحة العدوى
١													١	إدارة المراكز الصحية
٦													٦	التعقيم
٢							٢							عنابة تمربيبة
٢										١	١	١		دورة مع الوفد الياباني
١													١	الأذن والسمع
٢													٢	التغذية والسمنة
٢١	٥				١٦									لغة إنجليزي
٨													٨	ورشة عمل في الفحص الإكلينيكي
٨													٨	دورة الأمراض المزمنة
٧							٣			٤				كمبيوتر
٥												٥		الأمراض المزمنة لدى الأطفال
٤										٤				كيفية إعطاء العلاج - الأدوية
١													١	مناعة الأطفال
٦													٦	الأمراض المزمنة (الربو)
٦													٦	دورة تطعيم BCG
١													١	Attention Deficit hyper activity dis
١													١	Therapy Course
١													١	Medication Course
١													١	Glacoma
١													١	Heart disease
١													١	Trauma &First ER Symposium
١													١	الرمد الربيعي
١													١	سلوك الممرضة
٤													٤	تغذية وتنقيف صحي
١٧													١٧	الطفل السليم
١													١	دورة الأمراض المصاحبة للحوامل
١													١	O.P.R
٩٠١	١	٦	٠	١	٢٧	٣٠	١٠	١١٠	٧٦					الإجمالي
١٠٠	٠	١	٠	٠	٣	٣	١	١٢	٧٩					النسبة %

( )

- :

١١ - نتائج توضيح رأي الممرضة و اقتراحاتها .

## رأي الممرضة و مقتراحتها

رأي الممرضات	العدد الممرضات	النسبة
الحث على مبدأ التعاون	٢	٠,٤
إعطاء مسابقات علمية خاصة بمجال التمريض	١	٠,٢
تحديد المهام للممرضة بما يناسب مؤهلها	٥	١,١
جعل التقاعد المبكر يبدأ من ١٥ بدلاً من ١٠	٢	٠,٤
تكثيف الدورات والحصول على ما هو جديد في مجال عملها	٣١	٧,٠
علاقة جيدة بين الإدارة والممرضات وبين الإشراف الفني والممرضات	١	٠,٢
توفير كافيتريا داخل المركز بدلاً من الشراء من خارجه	١	٠,٢
عمل اختبارات سنوية لتقدير مستوى الممرضة عملياً ونظرياً واعتماد ترقيتها السنوية على اجتيازها للختبار	٣	٠,٧
تسهيل الممرضة الراغبة في إكمال دراستها وتطوير نفسها وعدم وضع الشروط التعجيزية	٩	٢,٠
توفير مطهرات ومنظفات	١	٠,٢
توفير أماكن خاصة للانتظار (المراجعات)	٢	٠,٤
تحديد عدد المراجعين في كل مركز	٢	٠,٤
توفير الأدوات والألات الخاصة بكل عيادة	٥	١,١
توفير مكان مناسب وتهدئة جيدة	٧	١,٦
الرجاء النظر في ساعات الدوام الطويلة	٩٢	٢٠,٦
تسهيل نظام البعثات	٨	١,٨
توفير أماكن صلاة وراحة - أكل - حضانة أطفال - ساعة رضاعة	٧٩	١٧,٧
المعاملة الحسنة من قبل الرئيس المباشر	٣	٠,٧
عدم مناصرة المراجعين على التمريض بغير وجه حق من الإدارة في المركز أو المستشفى	٣	٠,٧
حضور المناسبات الصحية التي تقام في المؤسسات الصحية الكبيرة	٢	٠,٤
تكريم المتقاعدين من العمل لخدمتهم في مجال التمريض	١	٠,٢
توفير مكتبة طبية بها كتب باللغتين العربية والإنجليزية خاصة في المراكز	٣	٠,٧
عقد اجتماع دوري بين الإدارة والموظفين لمعرفة المشاكل والصعوبات التي يواجهونها والاستماع لكل ملاحظة أو اقتراح و العمل على حل المشاكل	١	٠,٢
تعديل مسمى شهادة خريجات كليات العلوم الصحية من دبلوم إلى بكالوريوس	١	٠,٢
الدوام في رمضان دوام واحد وذلك لمسؤولية التقفل	٢	٠,٤
إعطاء الممرضة فرصة لإبداء رأيها في تحديد المهام المتعلقة بمجال عملها	٢	٠,٤
هناك أقسام كثيرة بالمستشفى تحتاج إلى تفصيل	٢	٠,٤
تحديد احتياج الموظف والعمل على تطوير ذلك الاحتياج	١	٠,٢
يجب أن يكون هناك دراسة تمريض مساعد طبيب	١	٠,٢
أن يكون للممرضة مهمة يومية تقوم بها	١	٠,٢
السماح لخريجات المعاهد الصحية الثانوية تكميل الدراسة واحتساب سنوات الخبرة مع الدراسة	٧	١,٦
زيادة إجازة الأمومة لأنها غير كافية	٥	١,١
تقسيم العمل بين الممرضات الموجودات بحيث تقل ساعات العمل دون الإضرار بمصلحة العمل	١	٠,٢
وجود صالات رياضية	١	٠,٢
الاهتمام باللغة الإنجليزية - وإعطاء الموظف وقت لأخذ دورة وتحسين مستوى	١٢	٢,٧
الاعتماد على الممرضة السعودية وإعطائها الأولوية في المهام القيادية	٢	٠,٤
إيجاد جمعية لحفظ حقوق الممرضات والممرضين	٢	٠,٤
تكليف الطاقم التمريضي أحياناً بالتعطية بعض المراكز بسبب نقص الإجازات يربك ظروفنا العائلية	١	٠,٢

رأي الممرضات	العدد الممرضات	النسبة
زيادة عدد الممرضات السعوديات	٣	٠,٧
زيارات ميدانية لأماكن أخرى مثل بعض المستشفيات - لاكتساب بعض الأفكار - معرفة التوافر	٢	٠,٤
تخصيص يوم سنوي لزيارة الممرضات ورفع روحهم المعنوية وخاصة ممرضات المراكز الصحية	١	٠,٢
وضع قسم خاص صغير يشمل الأمور الإدارية المتعلقة بالموظفة داخل مكان عملها "شئون الموظفات "	١	٠,٢
تكليف الممرضة بالعمل مع طبيب - إثبات كفاءتها وجودها	٤	٠,٩
توفير المواصلات	٧	١,٦
تخفيض أسعار الدورات	٤	٠,٩
زيادة الرواتب	٤	٠,٩
تأهيل الموظف قبل تكليفه لرئاسة الأقسام	٧	١,٦
توزيع الخريجات على المستشفيات حسب الحاجة	٣	٠,٧
إلغاء ساعات الدوام الطويلة إلى منتصف الليل	٤	٠,٩
تنظيم دورات تدريبية - إعطاء شهادات تقدير - وضع إعلانات ومنشورات بوقت كافي	٦٦	١٤,٨
عمل دورات تدريبية للتنفيذ الصحي	٧	١,٦
توفير الدعم والتشجيع - إعطاء لقب أفضل ممرضة	١٦	٣,٦
إعطاء السعودية فرصة لرئاسة القسم بدلاً من الأجنبية	١	٠,٢
زيادة التوعية الاجتماعية لمهنة التمريض إعلامياً	١٠	٢,٢
إعطاء الممرضة فرصة تقديم الدراسات العليا من ماجستير ودكتوراه - إكمال الدراسة والحصول على درجة البكالوريوس	١١	٢,٥
إعطاء فرصة لجميع الممرضات فرصة للاشتراك بالدورات	١٢	٢,٧
تدريب على تنظيم الملفات - مع مخاطبة المرضى بلغتهم	٣	٠,٧
الاهتمام بالمتربّات من حيث وقت التدريب للاستفادة	١	٠,٢
إعطاء رئيسة القسم بعض الحوافز المادية والتشجيعية والصلاحيات	٢	٠,٤
زيادة التشجيع والحوافز المادية للممرضة التي تعمل في العناية الخاصة وإعطاءها بدل دعوى	٦	١,٣
على رئيسيات الأقسام إعطاء فرص إدارية للممرضات السعوديات بدل الأجانب	٢	٠,٤
تنقيف ديني	١	٠,٢
التعرّيف بمهمة الأخلاق الحميدة في العمل - إجراء اليمين	١	٠,٢
الاهتمام داخل المراكز بالمناسبات العالمية وتقعيلها	١	٠,٢
التدريب على الأجهزة الطبية	٣	٠,٧
تسهيل القبول بالكليات الصحية - تطوير اللغة والمصطلحات الطبية - إتاحة الفرص التعليمية لتحسين المستوى الوظيفي بغض النظر عن المعدل وال عمر	٢٣	٥,٢
حافظ مادي وتعلّيمي ومعنوي	٢٥	٥,٦
وجود حماية للممرضة السعودية - توفير موظفات أمن	٢٣	٧,٤
الاهتمام بالنظافة في المراكز	٤	٠,٩
توفير أجهزة كمبيوتر وإعطاء دورات في الحاسوب - اللغة الإنجليزية	٢٨	٦,٣
وضع مراقبة على عمال الصيانة	٢	٠,٤
وجود بطاقات تخفيض مثل المعلمين - الخطوط السعودية	٣	٠,٧
توفير عدد كافي من الممرضات	١٣	٢,٩
السماح للممرضة في العمل بالقسم الذي ترغب فيه - عدم تكليفها بأعمال إدارية لخبرة لها فيها	٦	١,٣
توفير أدراج خاصة للممرضات	٢	٠,٤
تدريب السعوديات على رئاسة الأقسام	٢	٠,٤

رأي الممرضات	العدد الممرضات	النسبة
حمل شهادة تخصص - زيادة التخصصات - تطوير مستوى الدراسة	٧	١,٦
توفير مساعدتي تمريض	٣	٠,٧
مراجعة ونظر المناهج التي تدرس في المعاهد	١	٠,٢
زيادة التطبيق العملي - وعمل دورات للممرضات الجدد	٢	٠,٤
ابعاد الممرضات عن قسم الرجال والفصل بينهم وبين الممرضين	١	٠,٢
عدم الاهتمام بالممرضات القديمات اللاتي تخرجن من السنوات الأولى في المملكة حيث لا يسمح لهن بالالتحاق بالدورات فقط خريجات الكلية	٢	٠,٤
لا يوجد دورات كافية	١	٠,٢
عدم تطبيق الدوام المنساني إلا لمن ترغبه في الدوام المنساني	١	٠,٢
تسهيل نقل الممرضات من المراكز الصحية إلى المستشفيات في اكتساب خبرة أفضل وأكبر	١	٠,٢
توفير فترات مناسبة للذهاب إلى الدورات المختصة بالتمريض	١	٠,٢
صرف رواتب أثناء الامتياز أو زيادة المكافأة	١	٠,٢
إرجاع إجازات الأمومة بعد فترة الوضع	٢	٠,٤
إعطاء التمريض الحق في اختيار رؤسائهم الفنيين للقسم	١	٠,٢
توفير أجهزة حديثة وجديدة	٣	٠,٧
صرف بدل خطر لما تتعرض له الممرضة من أمراض معدية	٢	٠,٤
وجود بطاقات خاصة بالممرضة لها ولأفراد أسرتها في المستشفيات	١	٠,٢
توفير نادي صحي متكملاً خاصاً لقطاع الصحة متوافق مع أوقات الدوام	١	٠,٢
الدراسة في مجال التخصص للحصول على شهادة أعلى وبالتالي تحسين الأداء	١	٠,٢
الاعتماد والثقة بقدرات الممرضة السعودية حيث أنها تقدر العمل والظروف الخاصة بالمرضى	١	٠,٢
زيادة الإجازات الإلزامية	٣	٠,٧
تحسين الأوضاع الوظيفية حيث هناك ظلم من أن تخرج الممرضة بشهادة بكالوريوس ويكون المسمى فني بدلاً من أخصائي	١	٠,٢
في حالة عيادة الصمام يرجى وضع ممرضتين ثابتتين بالدوام الطويل	١	٠,٢
إلغاء الازدواجية في القسم - أي يعني أنه لا يوجد فصل تام بين التمريض ومكان الملفات	١	٠,٢
بالنسبة لتعليم التمريض خلال فترة الدراسة من الأفضل أن يسهلاً المناهج حيث يجعلونها قليلة ومفيدة بحيث يسهل تعلمها وبالتالي باستطاعة الممرضة أن تذكرها وتطبقها	١	٠,٢

( )

- :

- ١٢ - رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية حسب مكان العمل.
- ١٣ - رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية حسب سنوات الخدمة.
- ١٤ - رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية حسب مكان العمل.
- ١٥ - رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية حسب سنوات الخدمة.
- ١٦ - رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية حسب مكان العمل.
- ١٧ - رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية حسب سنوات الخدمة.
- ١٨ - رأي الطبيب في التفضيل بين الممرضة السعودية والأجنبية حسب مكان العمل.
- ١٩ - رأي الطبيب في التفضيل بين الممرضة السعودية والأجنبية حسب سنوات الخدمة.

**١- رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية  
حسب سنوات العمل**

رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية						
المجموع	لم تجب	مرضى	جيد	جيد جدا	ممتاز	مكان العمل
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

## ٢- رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية

### حسب سنوات الخدمة

رأي الطبيب في الأداء الفني للممرضة السعودية						
المجموع	لم تجب	مرضى	جيد	جيد جداً	ممتاز	سنوات الخدمة
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,		% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,	% ,			-
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

**٣-رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية  
حسب مكان العمل**

رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية						
المجموع	لم تجب	مرضى	جيد	جيد جداً	ممتاز	سنوات العمل
% ،			% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،		
% ،		,	% ،	% ،	% ،	
%			% ،	% ،		
%			% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	

**٤- رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية  
حسب سنوات الخدمة**

رأي الطبيب في مدى كفاءة الممرضة السعودية						
المجموع	لم تجب	مرضى	جيد	جيد جداً	ممتاز	سنوات الخدمة
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	-
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	-
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	-
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	-
% ،	% ،		% ،	% ،	% ،	-
% ،			% ،	% ،		-
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	

**٥- رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية  
حسب مكان العمل**

<b>أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية</b>									
<b>المجموع</b>	<b>لم تجب</b>	<b> أخرى</b>	<b>كثرة الاستندان</b>	<b>كثرة التغيب</b>	<b>عدم الإلمام باللغة الإنجليزية</b>	<b>عدم الرغبة في العمل</b>	<b>عدم الدعم والتشجيع</b>	<b>نقص التأهيل والتدريب</b>	<b>مكان العمل</b>
% ،				% ،		% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،		% ،		% ،	% ،	
% ،					% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،		% ،			% ،		% ،	% ،	
% ،		% ،	% ،	% ،	% ،	% ،		% ،	
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	
% ،	% ،	% ،			% ،		% ،		
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،		% ،		
% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	% ،	

**٦- رأي الطبيب في أسباب عدم الاعتماد على الممرضة السعودية  
حسب سنوات الخدمة**

% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,		% ,		% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,				% ,	% ,	% ,	-
% ,				% ,	% ,		% ,	% ,	-
% ,	,	% ,	% ,		% ,		% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,		-
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	

( )

- :

- ٢٠ - نتائج توضيح رأي الأطباء في الممرضة السعودية و مقارنتها بالأجنبية.
- ٢١ - نتائج توضيح أسباب رأي الأطباء في ضعف الممرضة السعودية.
- ٢٢ - نتائج توضيح رأي الأطباء و مقتراحاتهم في الممرضة السعودية.

**مقارنة بين الممرضة السعودية والممرضة الأجنبية حسب رأي الأطباء مع ذكر الأسباب**

النسبة	الأجنبية	العدد	السعودية	العدد
14.1%	تعمل بشكل جيد - الغياب والاستذان ليس كثير	29		
8.3%	المعرفة التامة بالدور الأساسي للممرضة - التدريب والتأهيل	17		
10.2%			اللغة - العادات - الرحمة	21
4.4%			حسن التعامل والأخلاق	9
0.5%			مهنمة بالعمل وملتزمة بالمواعيد	1
0.5%			قدرة شخصية وقدرة على القيادة	1
8.3%	الإمام باللغة الإنجليزية	17		
6.3%	جدية في العمل	13		
0.5%			حرصها في عملها	1
13.6%			التواصل مع المريض	28
1.5%	يدرسون المسئولية ويطبقونها	3		
1.5%	نشطة	3		
2.4%	تقدير الزملاء والأطباء	5		
2.4%			الكفاءة - الأداء	5
3.4%	أفضل "بدون سبب"	7		
3.9%	لديها خبرة	8		
5.3%	مؤهلة وملمة بالتفاصيل	11		
1.0%	حربيصة على خدمة المريض	2		
4.4%	متقيدة بتعليمات الطبيب	9		
3.4%	متواجدة طول الوقت	7		
1.0%	قويلها بالمناوبات الليلية	2		
1.0%	أكثر قراءة وحضور للندوات	2		
0.5%	لوجود الرقابة عليها	1		
1.5%			من حيث الإحساس بالمسؤولية والوطنية	3
0.5%	من أجل تثبيت مكانها	1		
0.5%			الالتزام - الخبرة	1
0.5%			ذات نشاط عالي	1
1.0%	الخوف من الجزء إذا أخطأت	2		
1.0%			أفضل "بدون سبب"	2
1.9%			الأمانة - اللغة - تقوى الله	4
1.0%	الأداء - متابعة المرضى - التقرير الجيد عن الحالات	2		
0.5%	الإمام بالمصطلحات الطبية	1		
0.5%	قليلة التذمر وقدرتها على التحمل أكبر	1		
0.5%	لعدم وجود ظروف تمنعها من أداء عملها ولا تحاول إدخال ظروفها الخاصة	1		
0.5%	الأجنبية طبعاً بعض الممرضات "السود" للأسف تعاملهن سيئاً مع الطبيب وغير قادرات على العمل كالمرضيات البيضاء	1		
0.5%	من حيث التعامل بحرية وسهولة	1		
0.5%			تميز بالصراحة وعدم الخوف - الخوف من الله	1
0.5%	إنقاذ في شغلها	1		
0.0%	إمامتها بمهامها الفنية والإدارية	1		
0.0%	مواظبتها	1		
0.5%	لعدم وجود ظروف تمنعها عن أداء عملها ولا تحاول إدخال ظروفها الخاصة	1		
	% ،		% ،	

### نقاط الضعف لدى الممرضة السعودية

نقاط الضعف لدى الممرضة السعودية	العدد الأطباء	النسبة
ليس لديها حس بالمسؤولية	٤	١,٩
عدم الرغبة في العمل - عدم الانتظام	١١	٥,٣
نقص التدريب - التأهيل	٥٣	٢٥,٧
انعدام التشجيع	١٣	٦,٣
اختلاط بأقسام الرجال - حياء - ضغوط عائلية	١	٠,٥
هروب الممرضة السعودية إلى الأعمال الإدارية في المشافي أو المراكز الصحية	٤	١,٩
نقاط الضعف هي نفسها أسباب عدم الاعتماد	١	٠,٥
الخوف من المسؤولية	٢	١,٠
عدم الإلمام باللغة الإنجليزية	٣٩	١٨,٩
عدم ممارسة المهنة على مستوى التطبيق	١	٠,٥
خلط بين واجبات عمل التمريض والأمور الاجتماعية الأسرية	١	٠,٥
من ناحية الدوام - المناوبات	٧	٣,٤
عدم وجود معرفة كافية - نقص الخبرة	٦	٢,٩
انعدام الثقة بالنفس	٨	٣,٩
كثرة التغيب والاستذان	٢٠	٩,٧
سوء الظروف العائلية بالمنزل	٥	٢,٤
رغبتها بالعمل في المستشفى فقط	١	٠,٥
عمل الممرضة الأجنبية في المستشفيات لا يسمح للممرضة السعودية باكتساب الخبرة	٢	١,٠
اقتصر عملهن على تخصص واحد في التمريض	١	٠,٥
التهاون وعدم المبالاة	٥	٢,٤
عدم الثبات في مكان واحد	١	٠,٥
التعامل بغرابة واستعلاء	٣	١,٥
عدم الرغبة في التطوير	٣	١,٥
لا ترغب في المرور مع الأطباء لضعف اللغة وخوفاً من سؤال الأطباء لها عن الحالات	١	٠,٥
لا يوجد تخصص	٣	١,٥
التعامل السيئ مع المرضى ولا يوجد لديها طولة بال	١	٠,٥
عمل الممرضة بالمراكز الصحية مكتبي أكثر من عملي	١	٠,٥
الأساس العلمي ضعيف وينتج عنه عدم القدرة على الإلمام بما هو أصعب	١	٠,٥
قلة الخبرة	١	٠,٥
الإتكالية في العمل في البعض منهم	١	٠,٥
عدم الجرأة في تنظيم وترتيب محاضرات باللغة الإنجليزية وعرضها بثقة أمام زملاء المهنة وهذا يحتاج إلى التدرج في البداية	١	٠,٥
الافتقار إلى المعلومات الطبية	١	٠,٥
طبيعة دراسة المعاهد الصحية والتي يظهر أن مستوى التدريب ضعيف جداً فيها	١	٠,٥
عدم دعم الإدارة للممرضة	١	٠,٥
طول ساعات الدوام	٣	١,٥
مجاملة أكثر من اللازم - اجتماعية أكثر من اللازم	١	٠,٥
عدم الإلمام بالأجهزة الكهربائية مثل أجهزة التعقيم - عمل دورات تدريبية على كل الأجهزة	٢	١,٠
الاعتماد على الممرضة الأجنبية	١	٠,٥
الإخلاص في العمل		٠,٠
اتخاذ المشاكل الشخصية في علاقتها مع الزميلات والزملاء في العمل لتحديد العلاقة الجيدة أو السيئة معهم		٠,٠
عدم الموافقة على الدوام الليلي		٠,٠
ضعف الأداء	١	٠,٥

## رأي الأطباء و مقتراحاتهم

رأي الطبيب و مقتراحاته	العدد الأطباء	النسبة
الأفضل تعين الممرضة السعودية بالمستشفى قبل العمل بالمراكيز من الأفضل استبعاد الممرضة الأجنبية حتى تعمل السعودية	٢	١,٠
تحاج الى التدريب الجيد وكذلك قراءة الكتب	١	٠,٥
تشجيع الممرضة واعطائها ثقة بنفسها	١٠	٤,٩
تكثيف الرقابة على الجميع	١٦	٧,٨
توفير أماكن راحة في العمل - حضانة	٣	١,٥
الإكثار من المرضات السعوديات يساعدهن على التغلب على الشعور بأنهن أقل مستوى من الأجنبيات	٧	٣,٤
توفير وسائل مواصلات أثناء الدوام والمناوبات	١	٠,٥
الحضور الدائم	٢	١,٠
إيجاد تخصصات	١	٠,٥
تنبيه الممرضة التي تظهر عدم الاهتمام وعدم الالتزام بالعمل	٢	١,٠
الدوام المناسب لها ولبيتها ولأولادها . ليس في طاقة أي إنسان دوام ١٠ ساعات عمل متواصلة	٧	٣,٤
سماع آرائهم واقتراحهن والعمل على حل الصعوبات والمشاكل لديهن	١	٠,٥
انتداب ممرضات المراكز الصحية للعمل بالمستشفيات في الأقسام المختلفة	٢	١,٠
التدريب المكثف في مجال التمريض والتخصص في مجال واحد	١١	٥,٣
إعطاء حواجز تشجيعية لكي تتتفوق وتهتم بعملها	٥	٢,٤
يستحسن أن تكون الإدارة المشرفة على التمريض أو قسم النساء قسم نسوي فهن أقدر على التعامل مع بعض	١	٠,٥
عمل برامج قوية للتدريب تحت إشراف وتدريب تقدمها مدربات مؤهلات من الدول الغربية المقدمة	١	٠,٥
تنقيتها عن أهمية الأداء في العمل والإهتمام والإحساس بالمسؤولية	١	٠,٥
يجب أن تحب عملها وأن يكون لديها حافز داخلي	٨	٣,٩
عمل برنامج تأهيلي - الجدية في التعامل - طاعة المدير	١٢	٥,٨
إعطائهما فرصة ورفع الروح المعنوية	٥	٢,٤
تكتيف الدورات - عمل محاضرات دورية	٢٩	١٤,١
علاوات إضافية للمتميزات	٢	١,٠
تنقيف اجتماعي	١	٠,٥
دعم الممرضة	١٣	٦,٣
يجب أن تكون هناك فرص متماثلة لجميع الممرضات في الدورات	١	٠,٥
عمل دورات داخل المركز حتى لا تكون حجة	٣	١,٥
توفير المكان المناسب للممرضات	١	٠,٥
تقسيم ساعات الدوام نظراً لطولها	٩	٤,٤
السماح للممرضة بالتوسيع في عملها	٣	١,٥
تقليل نسبة التنقلات من مركز إلى مركز	١	٠,٥
تنظيم الإجازات والغياب والاستثناء	٢	١,٠
تقوية علاقة الزملاء بين الممرضات	١	٠,٥
إرشاد الممرضة بأخذ الخبرة من المستشفيات عن طريق الدورات	١	٠,٥
السماح لطلب الأسرة بالإشراف على الكادر وعمل تنقيف صحي	١	٠,٥
تكتيف اللغة الإنجليزية	١٨	٨,٧
توزيع منابع التمريض بين السعوديات والأجنبيات	١	٠,٥
امتحانات دورية لتجديد المعلومات	١	٠,٥
تقييم سنوي للممرضات من قبل الأطباء المشرفين عليهم	٣	١,٥
مراجعة الظروف الاجتماعية	٢	١,٠
وجود حضانة للأطفال - توفير مكان للراحة أثناء الدوام	٤	١,٩
أن تختار الممرضات قبل دخولهن معاهد التمريض أو الكليات وأن تركز المقابلة الشخصية على شخصية الممرضة	١	٠,٥
أن يحصلن على تدريب كاف خلال العمل - أن يعمل لهن rotation خلال العمل وخاصة إذا وضعت في مكان أو عيادة لا أحد يستطيع تغيرها لمدة سنتين	١	٠,٥
تراكم الخبرات ومحاولة الاستفادة من النظير الأفضل سبيل للنجاح- فالقدرة والتواضع في العلم سبيل النجاح	١	٠,٥
الرغبة والحب في أداء العمل	١	٠,٥
النظر في الدوام المسائي	١	٠,٥

( )

( )

% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,				% ,	% ,	
% ,		% ,		% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
%			% ,	% ,	% ,	
% ,			% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,				% ,	% ,	
% ,		% ,		% ,	% ,	
% ,	%	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,				% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,		% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,			% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,			% ,	% ,	% ,	-
% ,				% ,	% ,	
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,		% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,			% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,		% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,		% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,	% ,	% ,	-
% ,	% ,		% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	

% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	
% ,	% ,	% ,	% ,	

( )

- :

نتائج توضح رأي المريض في الممرضة السعودية و مقارنتها بالأجنبية . - ٢٣

نتائج توضح رأي المريض في الممرضة السعودية . - ٢٤

**مقارنة بين الممرضة السعودية والممرضة الأجنبية حسب رأي المريض مع ذكر الأسباب**

الأجنبية	السعودية	النسبة %	العدد المرضى
	توجيهاتها الصحية المفيدة	٠,٢	١
	في التعامل	٤,٨	٢٥
طول البال		٠,٢	١
	متقنة للمرضى - مسلمة - لغة واحدة	٢٢,١	١١٥
قدرة على التحمل		٠,٨	٤
لعدم ارتباطها بعائلة		٠,٢	١
	قدرتها على التحمل والصبر	٠,٦	٣
	السعودية بنت البلد	١٨,٠	٩٤
	تعاونها	٠,٨	٤
	أفضل بدون تعليق	١٠,٠	٥٢
	حسنة التصرف	٠,٤	٢
نشطة		٠,٢	١
تقن عملها		٠,٦	٣
مخلصة في عملها - حريصة على لقمة عيشها		٠,٤	٢
	أقرب إلى المرضى	٤,٦	٢٤
	ملمة بالعادات	٢,١	١١
	من ناحية وخذ الإبرة	٠,٢	١
	متواضعة - حنونة - مخلصة	٤,٢	٢٢
	تسهل عملية التواصل	١,٥	٨
تعودنا عليها		٠,٤	٢
عاطفية أكثر وقوة تحمل		٠,٨	٤
خبرة		٠,٤	٢
أكثر حرص		٠,٤	٢
أفضل بدون تعليق		٢,٩	١٥
تعاونها وإخلاصها		١,٢	٦
سرعة الاستجابة		٠,٨	٤
معاملتها أفضل		٢,٣	١٢
تحترم - تحب عملها		٠,٢	١
	ليس منها خوف بغض	٠,٢	١
	تحمل مسؤولية عملها وتؤديه بأكمل وجهه	٠,٢	١
كثرة الممرضات الأجنبية تجعلهم أفضل		٠,٢	١
	من ناحية الأخلاق والأداء والأسلوب	٢,٩	١٥
	أمانة - نظافة - أسلوب	١,٣	٧

## رأي المرضى و مقتراهم

رأي المرضى	العدد	النسبة
تزويدها بالعلم والمعرفة - تخفيض ساعات العمل	٤	٠,٨
أن يكون التمريض سعودي مائة بالمائة	٣١	٦,٠
تعيين الممرضات المستجدات في المستشفيات ومن ثم تذهب للمراكيز	١	٠,٢
تسهيل العقبات أمام الفتاة إذا ألحقت بهذا المجال	٢	٠,٤
تكثيف الدورات للممرضة السعودية حتى تكون أكثر نجاح	١٣	٢,٥
إنشاء عيادة للطفل للكشف عليه قبل التطعيم	١	٠,٢
تعويد السعودية على قوة التحمل والتعاطف مع المريض	٤	٠,٨
تشجيع الممرضة السعودية لتعطي أفضل ما عندها	٩	١,٧
زيادة الرقابة على الممرضة الأجنبية - والسعودية	٤	٠,٨
تزويد الأقسام بممرضات سعوديات	١٢	٢,٣
حث الممرضات على التعامل بخلق حسن مع المرضى - البشاشة والابتسامة - عمل دورات من أجل حسن الخلق	١٥	٢,٩
مضاعفة الجهد لكسب الثقة	٢	٠,٤
الإخلاص في العمل والسرعة	٤	٠,٨
تقدير صحي تقوم به الممرضة : كيفية تناول الدواء	١	٠,٢
أن تكون الممرضة السعودية قدوة حسنة	١	٠,٢
إعطائهم راحة بين فترات العمل حسن التعامل وزيادة التفاعل مع المريض	١	٠,٢
زيادة عدد الممرضات	٩	١,٧
إتاحة بعثات للاختلاط بممرضات من دول أخرى	١	٠,٢
وجود حارس أمن في قسم النساء	١	٠,٢
إيجاد حل لساعات الدوام الطويلة	٢	٠,٤
توفير الإمكانيات التي تسهل عليها مهنتها	١	٠,٢
أن يتم اختيار الممرضة بدقة تامة بعد اختبارات مشددة	١	٠,٢
عمل اختبار سنوي لاختبار قدرة الممرضات السعوديات	١	٠,٢
أن تكون أكثر دقة في أوقات الدوام	١	٠,٢
أن تكون أفضل من الأجنبية بالعطاء والحنان	١	٠,٢
إيجاد حواجز تشجيعية سنوية	١	٠,٢
أرجو منع الجوال من الممرضات بالذات	١	٠,٢